

AUX ÉTATS-UNIS

Le budget prévoit le plus grand déficit jamais enregistré en temps de paix

LIRE PAGE 36

Le Monde

Fondateur : Hubert Beau-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1,20 F
Algérie, 1 DA ; Maroc, 1 dir. ; Tunisie, 100 m. ; Allemagne, 1 DM ; Autriche, 7 sch. ; Belgique, 10 fr. ; Canada, 30 c. ; Danemark, 2,75 kr. ; Espagne, 16 pes. ; Grande-Bretagne, 10 p. ; Grèce, 10 dr. ; Iran, 40 rials ; Italie, 200 L. ; Japon, 100 ¥ ; Luxembourg, 10 fr. ; Norvège, 2,50 kr. ; Pays-Bas, 0,35 fl. ; Portugal, 11 esc. ; Suède, 2 kr. ; Suisse, 0,50 fr. ; U.S.A., 50 cts ; Yougoslavie, 1 n. din.
Tarif des abonnements page 36
S. BOUDES ITALIENS
75027 PARIS - CEDEX 02
C.C.P. 4207-23 Paris
TÉLÉ. Paris n° 65872
TÉL. : 770-91-29

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

LE GUÉPIER ÉRYTHRÉEN

Au moment où les efforts d'accentuer l'orientation socialiste de l'Éthiopie, les membres du Conseil militaire provisoire d'Addis-Abeba sont aux prises avec de graves difficultés en Érythrée.

Lundi 3 février, la junte a annoncé de nouvelles nationalisations portant sur une soixantaine de firmes — le 19 décembre dernier, l'État avait pris le contrôle des banques et des compagnies d'assurances. Simultanément, d'importants renforts de troupes convergent sur Assmara, où les rebelles érythréens avaient déclenché vendredi une opération spectaculaire contre les casernes de l'armée éthiopienne.

Bien que le Front de libération contrôle désormais toute la périphérie d'Assmara et bénéficie d'un soutien croissant de la population locale, excepté par les exécutifs des forces de l'ordre, l'impasse est totale en Érythrée tant sur le plan militaire que politique. Ni le Conseil militaire provisoire ni les rebelles ne sont actuellement en mesure d'imposer une solution par la force.

En dépit de l'aide importante reçue de certains pays arabes, parmi lesquels la Libye et l'Arabie Saoudite, la rébellion ne peut pas affronter l'armée éthiopienne en rase campagne. Elle est contrainte de recourir à des coups de main ou à des actions de harcèlement plus proches de la guérilla que de la guerre. D'autre part, la rivalité entre le Front de libération de l'Érythrée (F.L.E.) et le Front de libération du peuple (F.L.P.), pourtant très minoritaire, affaiblit les insurgés.

De leur côté, les forces éthiopiennes sont incapables de maintenir leur contrôle sur l'ensemble de l'Érythrée et d'y rétablir le paix. Ainsi s'explique l'escalade du terrorisme et de la répression, chacune des actions des rebelles entraînant des représailles qui, au cours des derniers mois, ont de plus en plus frappé les populations civiles.

Le maintien de l'autorité du pouvoir central en Érythrée est vital pour le gouvernement d'Addis-Abeba. Les ports érythréens de Massawa et d'Assab sont les seuls débouchés maritimes du pays. La junte peut d'autant moins y renoncer que le sort du Territoire français des Afars et des Issas, et donc celui du port de Djibouti, débouché naturel du chemin de fer franco-éthiopien, semble de plus en plus incertain.

D'autres forces centrifuges menacent l'intégrité territoriale de l'Éthiopie. Au Gôdjam, à l'ouest d'Addis-Abeba, les autorités locales doivent faire face aux revendications des paysans — de plus en plus turbulents. Au Begemder, l'ancien gouverneur est entré en dissidence contre le pouvoir central et s'est enfui au Soudan, où il a rejoint le ras Mengesha Seyoum, gouverneur du Tigre, qui conteste le régime imposé par la junte.

Le combat des rebelles érythréens, qui se prolonge depuis treize ans, ne constitue donc pas le seul sujet d'inquiétude des officiers du Conseil provisoire qui dirige l'Éthiopie. Mais il reste à la fois le plus grave et le plus immédiat, en raison de la menace de guerre civile que l'abandon érythréen fait peser sur le pays.

(Lire nos informations page 4 et page 5 la suite des « Carnets de Route » de JEAN-CLAUDE GUILLEBAUD.)

LE « SOMMET » FRANCO-ALLEMAND

● MM. Jean-Pierre Fourcade et Hans Apel confrontent leurs vues dans « Europa ».

(Lire p. 17)

● Quinze ministres participent aux entretiens.

(Lire p. 3)

APRÈS LES CONGRÈS POLITIQUES DE PARIS ET DE PAU

Une double compétition persiste entre l'U.D.R. et les républicains indépendants et entre le parti communiste et le parti socialiste

M. Mitterrand écarte l'« aile gauche » de la direction du P.S.

Les importantes délibérations politiques qui se sont déroulées au cours du week-end ont apporté la preuve que le débat reste tendu entre les forces de la majorité, aussi bien qu'entre celles de l'opposition.

Les propos tenus devant le congrès des républicains indépendants et au sein du comité central de l'U.D.R. attestent que les gaullistes et les

« giscardiens » ont la commune ambition de devenir « le premier parti de France ». Le parti communiste commente avec sévérité les travaux du congrès du parti socialiste à l'issue duquel M. François Mitterrand, appuyé par une large majorité, a décidé d'écartier de la direction du parti l'« aile gauche » constituée par le Centre d'études, de recherches et d'éducation socialistes (CERES).

Il y a un peu moins de deux mois les contradictions éclataient au sein d'une U.D.R. chancelante entre MM. Sangumetel, Debré, Jacques Chaban-Delmas et Charbonnel, tandis que le P.C.F. persistait à s'acharner quotidiennement contre un parti socialiste patient et muet, à l'assaut duquel il s'était lancé le 7 octobre. C'était bien le cas de constater que chacune des « deux France » entre lesquelles la compétition avait été serrée le 19 mai, pour le second tour de l'élection présidentielle, était profondément divisée à l'intérieur d'elle-même.

Les débats, qui se sont déroulés pendant le week-end — congrès des socialistes et des républicains indépendants, comité central de l'U.D.R. — n'incitent pas à faire un constat différent, bien au contraire. Sur un fond de retour à la politique péruane — après le départ du ministre secrétaire général de l'U.D.R., voici le ministre d'État président des R.I. — la querelle se précise et s'aggrave aussi bien au sein de la majorité que de l'opposition.

Incontestable redressement de l'U.D.R., sous la houlette de M. Chirac, et la prise en main des républicains indépendants par M. Fontanet, ont permis la position de compétition plus vive que jamais les deux principales composantes de la « nouvelle majorité présidentielle ». Elles aspirent l'une et l'autre, et elles le disent, à devenir le premier parti de France, bien que, pour sa part, M. Chirac tienne à se présenter à l'extérieur, sinon devant ses propres amis, comme le chef impartial, et non engagé ni « annexé », de la majorité tout entière.

Si les gaullistes demeurent extrêmement vigilants à l'égard des giscardiens, toujours avides de copier le centre et de le fédérer sous leur direction, les giscardiens, impressionnés par les forces vives que les gaullistes conservent « à la base », sont impatients de constituer un parti digne de ce nom qu'ils n'ont jamais eu, jusqu'ici, capables de bâtir. Reste à savoir si le parti est structuré, solide et musclé, et dont parle le nouveau président des R.I. pourrait être homogène, compte tenu des différences d'analyses et de sensibilités qui se sont manifestées au congrès des républicains indépendants entre le « libéral réformiste » M. Fontanet et le « libéral conservateur » M. Malaud.

« Révolutionnaires » contre « réformistes »

C'est un affrontement d'un autre ordre, celui des « révolutionnaires » du CERES et des « réformistes », qui a dominé les travaux du P.S., et s'est soldé par l'éviction des premiers de la direction du parti ou, plus précisément, du secrétariat sortant d'exécutif de l'exécutif. Siégeant sous le double regard d'un P.C. hargneux et inlassablement offensif depuis bientôt quatre mois et d'une opinion de gauche attristée et déçue par cette querelle, le P.S. ne pouvait délibérer dans la joie. Le pays a été, au cours de ces derniers mois, complètement changé depuis le congrès de Grenoble (juin 1973) où la dynamique unitaire avait pris le pas sur celle du choc des tendances. Le contraste était grand à Pau entre l'évident rajeunissement des délégations, fournies en militants au regard énergique et l'impossibilité où elles se trouvaient de manifester avec une véritable conviction leur espoir en l'union de la gauche, pourtant cent fois proclamée irréversible.

M. Pisani, ancien ministre de Gauche et futur adhérent du P.S., manifestait, dans les discours, son espoir de voir naître « un certain néo-réalisme socialiste », mais on voyait bien dans la salle que, lorsqu'elle est dénuée, la gauche est triste. Ayant à résoudre de difficiles problèmes internes, dont Thierry

Priester rend compte d'autre part, M. François Mitterrand ne pouvait se dissimuler qu'aucune des deux solutions qui s'offraient à lui n'était entièrement satisfaisante et que chacune comportait des risques sérieux.

Les vertus de la tolérance

Refuser la synthèse, c'est-à-dire la reconduction du pacte conclu à Epinay en 1971 et confirmé à Grenoble deux ans plus tard, c'était offrir le spectacle d'un parti socialiste divisé à une opinion et un électoralat de gauche déjà fortement traumatisés par le différend entre le P.S. et le P.C. C'était encourager celui-ci à proclamer que M. Mitterrand et ses amis évoluent vers la droite et à en conclure au bien-fondé du procès engagé contre eux. Accepter la synthèse, c'était s'exposer au grief d'avoir cédé à la tentation d'un unanimité de façade, étant évident pour tous que le différend entre le CERES et la majorité ne tient pas seulement à des différences de « comportement », mais à des divergences sur la tactique et même sur l'idéologie. A vrai dire, ceux qui annoncent aujourd'hui l'assommoir, bien que toutes les tendances soient décidées à servir ensemble le parti, ne se seraient-ils pas pressés en cas de synthèse de crier au replâtrage et au « négre-

blanc » sans signification et sans portée ?

Sensible à ce risque plus qu'aux autres, et convaincu d'autre part que, quelle que soit l'issue du congrès, le P.C.F. ne s'en déclarerait pas satisfait, l'ancien candidat commun de la gauche à l'élection présidentielle a choisi la fermeté et la rigueur. Proclamant bien haut les vertus de la tolérance, il s'en est montré partisan, à condition qu'il n'y ait pas de roussopédie dans les rangs.

Coherent dans son attitude, celui qui refusait à « son aile gauche » le droit de « s'installer dans des places fortes » n'a pas été moins ferme à l'égard de ses partenaires communistes. Il ne s'est pas borné à dénoncer dans leur parti « cette curieuse tournure d'esprit qui conduit à penser qu'il faut répéter des erreurs au lieu de chercher à les éviter », et à jurer qu'il « réchagerait par l'union de la gauche » contre la fausse monnaie du monolithisme et de la disparition de la liberté de pensée au sein du parti socialiste. Il a également tenu à rappeler que le programme commun de gouvernement n'appartenait pas au seul parti communiste et que « le programme commun, c'est aussi nous, nous sommes copropriétaires ».

RAYMOND BARRILLON.

(Lire la suite page 8.)

En dépit de sa « petite phrase » de samedi

M. FOURCADE N'ENVISAGE PAS de relance systématique de l'économie

Le Koweït réclame une nouvelle hausse du pétrole

Une petite phrase de M. Fourcade, samedi 1^{er} février, au congrès des républicains indépendants, a été interprétée ici et là comme l'annonce de mesures de relance : « La phase de refroidissement a-t-elle été écartée la place à une phase de soutien des activités. » Renseignements pris, les pouvoirs publics n'entendent pas modifier leur ligne de conduite : priorité à la lutte contre l'inflation et au rééquilibrage des échanges extérieurs ; soutien de l'activité sur des points précis par des mesures sectorielles ; pas de relance systématique. La décléation des hausses de prix pourrait d'ailleurs se trouver compromise, si le Koweït, qui a demandé une réunion d'urgence de l'OPEP, convainquait les autres pays exportateurs de relever le prix du « brut », en vue de compenser la baisse du dollar.

Pour réduire la dépendance de la France à l'égard des pays pétroliers, le Conseil de planification a décidé samedi de porter à 25 % (contre 3 % actuellement) la part de la consommation nationale assurée en 1985 par l'électricité d'origine nucléaire ; celle du pétrole sera, de ce fait, ramenée de 68 % à 40 %. Le gouvernement a décidé, à cet effet, la mise en chantier en 1976-1977 de centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts et prévu un large débat sur les questions de sécurité posées par ce programme.

La politique gouvernementale est arrivée, en ce début d'année, à la fin d'une première étape : les objectifs que s'était fixés M. Fourcade pour le deuxième trimestre 1974 ont été atteints, le taux d'inflation s'étant ralenti (moins de 1 % de hausse mensuelle des prix de détail) et le rééquilibrage des échanges extérieurs étant bien amorcé. Reste la seconde phase du plan et ses objectifs : ramener la hausse des prix à 8 % entre janvier et décembre 1975, réduire le déficit des échanges extérieurs à 11 milliards de francs.

Si, sur ce deuxième point, le succès ne semble plus douteux, il n'en va pas tout à fait de même en matière de prix, compte tenu de la nécessité de revaloriser le revenu des paysans, donc de relever les prix agricoles. Il faut, en conséquence, demeurer vigilant, d'autant plus que l'annulation est de faire aussi bien que les Allemands, dont le taux d'inflation annuel se situe aux environs de 8 à 7 %.

Il demeure l'objectif, mais un facteur important inquiète depuis la fin de l'été 1974 le gouvernement : la montée du chômage. Celle-ci a été plus rapide et plus

forte que ne le prévoyait les pouvoirs publics. Si le phénomène se poursuivait sur la lancée, il est certain que M. Fourcade serait amené à lâcher du lest. Mais le gouvernement a décidé d'attendre les statistiques de janvier (voir le Monde du 31 janvier).

Pour l'heure, il n'est pas question pour M. Fourcade de relance. Il est même persuadé que l'accroissement du chômage va diminuer sous l'effet d'une reprise économique spontanée.

La petite phrase du ministre est donc, avant tout, psychologique. C'est un avertissement que les chocs d'entente devraient sembler-t-elle, lire de la façon suivante : « N'attendez pas, pour investir un plan de relance de l'économie, car celui-ci ne verra peut-être pas. Ce que nous avons déjà fait en matière de crédit, de budget, d'engagements anticipés des commandes — en vue de mesures sectorielles — en faveur du bâtiment, notamment, tout cela nous semble suffisant. Il vous de jouer, maintenant, sans plus attendre ».

ALAIN VERNHOLLES.

(Lire nos informations page 37.)

L'ARMÉE PORTUGAISE OU LA FASCINATION DU POUVOIR

Le conseil des Vingt, organisme suprême du Mouvement des forces armées (M.F.A.), s'est réuni pendant le week-end à Lisbonne pour étudier les termes d'un compromis qu'il aurait l'intention de soumettre aux partis politiques. Il s'agit de permettre à la campagne pour les élections à la Constituante, qui auront lieu le 13 ou le 20 avril, de se dérouler dans un climat aussi paisible et équilibré que possible. Une semaine après les graves incidents de Porto, qui avaient interrompu le congrès du parti du Centre démocratique et social, le parti chrétien-démocrate a dû, dimanche, clore en hâte son congrès.

Le projet des Vingt serait également soumis aux formations qui ne participent pas au gouvernement comme le Mouvement démocratique portugais (M.D.P.) Il permettrait une institutionnalisation du M.F.A., qui serait intégré dans les futures structures de l'État. Ainsi, l'armée, qui a renversé le régime Caetano le 25 avril 1974, s'engage-t-elle de plus en plus dans la vie politique. Ses décisions et ses avis ne sauraient aujourd'hui être contestés par aucune des formations qui attendent des élections une première indication sur leur force relative.

I. — Le conseil de la révolution

Lisbonne. — « Nous devons être prudents, pragmatiques, attentifs à toutes les menaces, à tous les périls... La droite réactionnaire n'a pas renoncé. Et un certain radicalisme d'extrême gauche est préoccupant en raison des résonances qu'il peut avoir au sein des forces armées... » Le major Melo Antunes semble penser à voix haute. Son regard est machinalement fixé vers la fenêtre, d'où l'on aperçoit la cascade paisible des toits roses et bleu pastel du Bairro Alto, en contrebas du palais de Sao Bento. Ministre d'État après avoir été l'un des « sept » de la commission de coordination politique du Mouvement des forces armées, il est aujourd'hui l'une des personnalités les plus en vue du gouvernement provisoire.

De notre envoyé spécial MARCEL NIEDERGANZ

le soulèvement du 25 avril, et il s'étonne encore que la police politique, la PIDE, ait attendu aux déplacements des hommes de l'opposition, n'ait pas compris l'importance de la conspiration. Un mois avant l'heure H, quand le 5^e régiment de Caldas da Rainha s'est imprudemment lancé sur la route de Lisbonne, il a bien cru que tout était perdu. « Le 17 mars, nous pensions être tous arrêtés, et nous avons envisagé une retraite clandestine. »

Son analyse de la dynamique du Mouvement du 25 avril l'amène à penser que les Portugais ont la possibilité de bâtir une société démocratique « avec des connotations socialistes très marquées ». Les officiers des cadres moyens,

qui ont réussi à abattre le régime Caetano plus facilement qu'ils ne l'espéraient, avaient préparé un programme assez général et vague qui est devenu le « cadre d'action » du gouvernement.

(Lire la suite page 2.)

AU JOUR LE JOUR

Redoux

Choisir la chaudière pour anticiper le réchauffement de l'économie française prouve de la part de M. Jean-Pierre Fourcade une connaissance profonde du folklore météorologique.

« A la chaudière, dit la sagesse paysanne, l'hiver passe ou prend vigueur. » En somme, M. Jean-Pierre Fourcade n'a qu'une chance sur deux de se tromper.

Mais qu'il prenne garde surtout au redoux : il est générateur d'avalanches. Tout le monde sait, d'autre part, que les cent fleurs de ferriens sont d'autant plus vulnérables aux gèles d'arril.

ROBERT ESCARPIT.

« A. A. Théâtres d'Arthur Adamov » à Villeurbanne

Planchon chez Goldfinger

La scène du Théâtre national populaire, à Villeurbanne, est grande. Roger Planchon y adresse

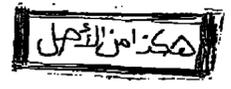
aujourd'hui, avec « A. A. Théâtres d'Arthur Adamov », un salut très personnel à la mémoire de son ami, qui s'est tué à Paris il y a cinq ans.

Le plancher de la scène est occupé par un amas de granules bleu électrique, d'aspect plus chimique que minéral. Les parois verticales sont recouvertes de plaques brunes, on dirait un aggloméré à base de dérivé de houille. Plusieurs bronzes représentent des réductions de vélocipèdes sont placés aux murs, assez haut, comme des ex-voto. A droite, quelques derrick en bois rappellent que la famille d'Adamov possédait avant 1917, à Bakou, des puits de pétrole.

MICHEL COURNOT.

(Lire la suite page 28.)

Le roman de l'année, c'est L'imprécauteur par René-Victor Pilhes Prix Femina / Seuil



EUROPE

Espagne

La cinquième grève de la faim du R. P. Xirinaachs prisonnier politique et candidat au Nobel

Le prix Nobel de la paix sera-t-il attribué cette année à un prêtre catalan inconnu, incarcéré depuis 1973 à la prison madrilène de Carabanchel et qui a entamé le 1^{er} janvier 1975 sa cinquième grève de la faim ? La question est posée à l'Académie Nobel à son effet officiellement accepté la candidature de Luis Maria Xirinaachs, évêque de la non-violence, qui se bat à sa manière pour obtenir une amnistie politique sans conditions en Espagne. Vingt-sept professeurs des universités centrale et autonome de Barcelone parmi les plus prestigieuses de Catalogne ont écrit à l'Institut norvégien pour faire valoir que l'action du R.P. Luis Maria Xirinaachs était une défense inflexible « des droits de l'homme et des minorités ».

Luis Maria Xirinaachs, âgé de quarante-trois ans, né à Barcelone, ordonné prêtre en 1955, a été chassé de Catalogne en 1969 pour avoir protesté publiquement contre les tortures infligées par la police à trois étudiants. Nommé vicaire dans l'évêché de Solsona, il décide en 1968 de refuser le traitement que l'Etat lui verse en vertu du concordat. Nouvelle expulsion. Cursó à Vich, travailleur manuel dans une petite communauté, il abandonne toute charge ecclésiastique. Première grève de la faim en juillet 1969 en compagnie de plusieurs prêtres basques et catalans pour réclamer la « séparation de l'Eglise et de l'Etat ». Arrêté, il ne passera pas un jour en prison, car l'évêque de Vich s'oppose à toute poursuite. La nuit de Noël 1970, Luis Maria Xirinaachs commence sa seconde grève de la faim « d'une durée illimitée » pour manifester sa solidarité avec les militants révolutionnaires basques qui comparaissent devant le conseil de guerre de Burgos. Il abandonne après vingt et un jours de jeûne, les organisations politiques ca-

talanes de l'opposition lui ayant promis « d'intensifier la lutte contre le pouvoir central ». Le 7 novembre 1971, la première assemblée de Catalogne se réunit : trois cents personnalités représentant tous les groupes politiques ou professionnels de Catalogne prennent l'engagement de lutter ensemble pour « conserver l'unité et l'exercice des libertés démocratiques fondamentales ». En un sens, c'est une victoire du R.P. Xirinaachs, que le tribunal de l'ordre public a condamné au mois de mars précédent pour « propagande illégale ». A la requête expresse du prêtre, l'évêque s'est abstenu cette fois d'intervenir, comme le concordat lui en donne la possibilité.

Nouvelle arrestation en novembre 1972 : il est conduit à la prison pour ecclésiastiques de Zamora, petite ville de Castille proche de la frontière portugaise. Sa troisième grève de la faim à Zamora, sans manger et surtout sans boire, le met aux portes de la mort. Transféré à l'hôpital, il est libéré en décembre. Le 1^{er} mai 1973 il est à Saint-Cugat-de-Valles avec dix mille personnes convoquées par l'Assemblée de Catalogne. Arrêté le 28 novembre 1973, incarcéré à la prison modèle de Barcelone, il utilise la seule arme qu'il connaisse : la grève de la faim et la désobéissance civile. « Je ne peux pas accepter, dit-il, que les droits d'expression, d'association et de réunion ne soient pas reconnus. Les autorités le transfèrent à Carabanchel, où sont détenus les dix dirigeants des commissions ouvrières qui comparaitront devant le tribunal le jour même où l'amiral Carrero Blanco, chef du gouvernement, est assassiné. Luis Maria Xirinaachs dira cette fois quarante-deux jours sans prendre aucun aliment, ce qui doit être un record absolu. Les médecins décident d'hospitaliser ce moribond obstiné.

La lettre à Franco

Livide, décharné, mais soutenu par une volonté sans faille, il est parti pour son cinquième voyage vers la mort par inanition le 1^{er} janvier dernier. Il refuse toute communication avec les fonctionnaires et les membres de la campagne en prison de Carabanchel. Avant de se mourir dans son silence, il a écrit au général Franco, chef de l'Etat. C'est une lettre étrange, familière — il tutoie le Caudillo et l'appelle Francisco — qui n'a pas été publiée. Mais elle circule sous le manteau à Madrid et à Barcelone.

« Francisco, dit le R.P. Xirinaachs, je fais partie de ceux qui sont en opposition résolue à ton régime parce que je crois qu'il est au service d'un petit groupe de puissants... (...) Il faut rendre au peuple l'usage des droits de réunion, d'association, de grève et d'expression... (...) Regarde, Francisco, où tu nous a mis : un million de morts, quarante ans d'oppression et un holocauste populaire en perspective s'il n'y a pas de réconciliation... »

« Tu peux par décret faire et défaire par-dessus les institutions de l'Etat, car tu as plus de pouvoirs que les empereurs romains. Je te suggère d'utiliser ce pouvoir, presque divin, pour rendre au peuple ce qui est au peuple, pour lui rendre tout ce que tu lui as pris il y a quarante ans : ce serait le premier geste élégant de ta vie. Je te suggère une amnistie sans conditions. Tu vas me dire que les tiens ne te permettraient pas de faire une chose pareille. Je te réponds que tu peux toujours refuser de collaborer. (...) La faim, la prison, la faiblesse, la solitude : c'est tout ce que moi je peux apporter à l'Année sainte... »

« Un naïf ? Ce n'est pas si sûr. Car le ton de la lettre ouverte de Luis Maria Xirinaachs à l'Assemblée de Catalogne est d'un... »

République d'Irlande

L'IRA MET EN GARDE DUBLIN A PROPOS DES DÉTENUÉS

Beifast (A.F.P., Reuters). — L'IRA a prévenu à 20 heures, dimanche 2 février, un silence de quinze jours pour mettre en garde le gouvernement de Dublin contre « les graves conséquences » qu'aurait un refus des autorités irlandaises de reconsidérer leur attitude à l'égard des prisonniers républicains de la prison de Loughbrickane.

Le communiqué de l'IRA publié à Dublin intervient quelques heures après les déclarations très fermes de M. Patrick Cooney, ministre de la justice, affirmant que

le gouvernement n'envisageait de faire aucune « concession » majeure aux grévistes de la faim de la prison de Portlaoine.

En Irlande du Nord, des manifestants ont commémoré dimanche 2 février, par des défilés dans plusieurs villes, le troisième anniversaire du « dimanche sanglant » de Londonderry.

La veille, à Londres, plusieurs milliers de personnes avaient manifesté à la lueur de torches pour exiger le retrait des troupes britanniques d'Irlande du Nord et la libération de tous les internés.

L'ARMÉE PORTUGAISE OU LA FASCINATION DU POUVOIR

(Suite de la première page.)

C'est à l'expérience, confrontés au jour le jour les réactions de la population, qu'ils ont médité sur leurs objectifs, sur la meilleure manière de réussir cette « nouvelle société » dont ils rêvaient en Afrique. « Des potentialités, impensables il y a dix mois, apparaissent. Bien des hommes du mouvement pensent qu'il faut s'adapter à de nouvelles situations concrètes, où la gauche dispose de nouveaux moyens d'action. » Le major ne pense pas que les événements du 28 septembre et le départ du général Spínola ont permis une victoire complète de « la gauche », mais ils ont favorisé « une plus grande homogénéité de cohérence ».

Les hommes du M.F.A. — un peu moins de trois cents officiers sur les quatre mille de l'armée — avaient promis de rétablir les institutions démocratiques et d'organiser des élections libres dans un délai d'un an. Ce sera chose faite, sauf incidents de parcours qu'ils ne souhaitent pas, avant la fin d'avril. Ils voulaient jeter aux orties la tunique des colonisateurs et offrir l'indépendance aux populations des territoires d'outre-mer. Le processus est largement engagé.

Le M.F.A. est sur le point d'englober la totalité des forces armées, au prix de quelques mutations et de retraites anticipées, sans que l'optimisme de l'« avant-garde » militaire et politique semble également contrarié, avant d'avoir terminé sa campagne de « libération », à des choix politiques, économiques, sociaux impliquant des options, des « modèles de société ».

Chargé de deux « dossiers » lourds, le plan économique de trois ans et la décolonisation en Angola, le major mesure aujourd'hui la distance qui sépare les constructions idéologiques des réalités gouvernementales. Des écarts, dus à des différences de tempérament plus qu'à des divergences politiques, commencent à apparaître dans les différents organismes de souveraineté, où les militaires se retrouvent à huis clos sans les chefs de partis associés à leur entreprise.

Classé à gauche lorsqu'il était membre de la commission de coordination, le ministre fait figure maintenant de « modéré ». N'est-ce pas la même évolution suivie par ses amis du parti socialiste, revers aujourd'hui malgré lui, vers une alliance avec les populistes démocrates du P.P.D. ?

« L'armée, tout d'abord, n'a jamais été abonnée de la lutte politique et des complots contre Salazar. En 1958, c'est un général, Humberto Delgado, qui soulève l'enthousiasme des foules. Ancien attaché militaire à Washington, il est candidat à la présidence de la République. Il a osé dire : « Si je suis élu, je limoge Salazar... » Deux cent mille personnes l'accablent le 14 mai 1958 à Porto. Trois cent mille à Lisbonne. Il est battu, peu importe ! Les Portugais ont découvert que des militaires « pouvaient être démocrates ». En mars 1959, un certain capitaine Vasco Gonçalves (aujourd'hui général et chef du gouvernement) participe à une conspiration civile et militaire qui l'avocat Francisco Sousa Tavares, un autre conjuré, qualifiera plus tard de « rébellion morale de l'armée ». Le P.C.P. est d'accord puis se rétracte, Vasco Gonçalves aussi. M. Manuel Serra, actuel dirigeant du Front socialiste populaire, dissident depuis janvier 1973 du P.S. de M. Mario Soares, est dans le coup. Il est arrêté. Il récidive en décembre 1961 à Beja avec le capitaine Varela Gomes, aujourd'hui colonel et chef de la 5^e division de l'état-major.

Nouvel échec sanglant. Varela Gomes est grièvement blessé et incarcéré à Fentche, la sinistre forteresse où les prisonniers ont parfois de l'eau jusqu'au ventre, comme à Caxias... Actes isolés ? Coups de main « aventuristes » ? Sans doute. Mais ni les communistes, ni les socialistes, ni les leaders des C.D.E. n'ont jamais considéré les forces armées comme « un bloc homogène ». Les multiples contacts secrets entre les « capitaines » et les dirigeants politiques d'une opposition encore clandestine en seront grandement facilités avant le 25 avril.

Deux décisions prises par le régime ont d'ailleurs contribué aux mutations profondes de l'armée. En 1958, l'année du « grand frisson » pour Salazar, l'enseignement militaire est devenu gratuit à l'Académie militaire et les cadets reçoivent une solde. Réservée aux fils de familles fortunées, l'Académie ouvre alors ses portes aux enfants de la petite bourgeoisie et des classes moyennes. Les « capitaines » du 25 avril 1974 ont fait leurs premières classes cette année-là. A partir de 1961, la guerre africaine contraint le gouvernement à renforcer les cadres professionnels de l'armée par des

appelés de plus en plus nombreux universitaires sortant des facultés où les idées progressistes triomphent.

La rencontre entre officiers de carrière, exaspérés par les « tours de garde » de plus en plus fréquents en Afrique, et des « militants » qui brûlent de les « politiser » est explosive. Le décret-loi de juillet 1973, qui tend à favoriser et à accélérer l'incorporation des « militaires », en les privilégiant par rapport aux officiers de carrière joue le rôle de détonateur. La première assemblée de jeunes officiers contestataires a lieu en Guinée en août 1973.

Au fil des mois, le mouvement des « capitaines » sera si puissant que le général Kaulas de Arriaga, chef de file des ultras, songera en décembre 1973 à l'utiliser comme levier contre le gouvernement Caetano, qu'il veut renverser pour « faiblesse dans la conduite de la guerre en Afrique » ! Le putsch de Kaulas échoue. Le général Spínola, héros de Guinée, en avertit le président du conseil. Mais le gouvernement continue de croire que les revendications des jeunes officiers sont purement « professionnelles », alors que, dans leurs réunions à peine clandestines, les capitaines parlent de « rétablir la démocratie » et de « faire la révolution ».

C'est encore le régime qui va favoriser, sans le vouloir, l'extension du mouvement aux trois armées. L'idéologie salazariste, qui a détruit l'esprit de caste, a aussi érodé l'esprit de corps. Les aviateurs, et plus encore les marins, répondent avec enthousiasme aux sondages des « capitaines » de l'armée de terre, seule touchée par la réforme de l'Académie militaire. Ce sont aujourd'hui des fusiliers-martins qui gardent le palais de Sao Bento et contrôlent l'identité des visiteurs. Ils appartiennent à un corps considéré comme sûr et particulièrement fidèle au M.F.A. Les parachutistes, que l'on ne voit guère à Lisbonne, le seraient-ils moins ?

Le temps des complots et des rêves est passé. Les difficultés et les interrogations commencent, les doutes aussi. On a vu sur le Rossio des soldats lever le poing aux côtés des militants du M.R.P.P. (Mouvement pour la réorganisation du parti du prolétariat). En décembre, à Matra, des cadets se sont insurgés. Plusieurs de leurs camarades avaient été détenus pour avoir distribué des tracts d'une formation d'extrême gauche. Les cadets ont été « cassés » et transférés dans des casernes, et comme simples soldats. « La discipline », dit le général Saraiva de Carvalho, « doit être maintenue. C'est indispensable... » Comment le M.F.A. pourra-t-il concilier la discipline et l'exercice quotidien de la révolution ? L'unité des forces armées et l'engagement politique permanent ? Pourra-t-il rentrer dans la mêlée politique sans se salir les mains ?

MARCEL NIEDERKANG.

Prochain article : PLÉBISCITER LE 25 AVRIL

Un socialisme à la portugaise

« Ce qui se passe ici ne ressemble à rien d'autre, dit-il, il ne faut pas comparer pour comparer. Il y a une spécificité portugaise. Peut-être sommes-nous présumés, mais nous espérons vraiment construire un modèle de société original, un socialisme à la portugaise, qui ne devra rien à personne... »

Trois fois deux ans en Angola : il a réfléchi sur la guerre et sur la honte. Son opinion sur le salazarisme était faite. Diplômé en sciences mathématiques, ce militaire aux allures d'universitaire avait songé à tenter sa chance, candidat d'une formation démocratique, aux élections de 1968. Il a gardé son strict costume civil, sa cravate discrète. Le regard vit derrière les verres épais des lunettes est calme. Il constate, avec une pointe d'irritation, la multiplicité des réunions ministérielles. Le lundi, réunion du groupe des Treize. « C'est un nouveau comité : en fait partie les cinq ministres militaires du gouvernement, les sept membres de la commission de coordination et le brigadier Saraiva de Carvalho... » Mardi et vendredi, conseils des ministres. « Ce n'est pas absolu. En décembre, par exemple, nous n'avons eu qu'un conseil par semaine... » Enfin, le samedi, conférence du conseil des Vingt, organisme suprême depuis décembre du Mouvement des forces armées. Les délibérations sont secrètes. « C'est là, en fait, que sont décidées les grandes orientations. » Ce conseil des Vingt, que la première assemblée plénière des députés du M.F.A. — trois cents officiers des trois armes — a investi de tous les pouvoirs, est bien le conseil de la révolution, du nouveau régime portugais, une sorte de supergouvernement. Sa création reflète la prépondérance actuelle de ce qu'on est tenté d'appeler le « parti militaire ».

Le major en convient, encore qu'il n'aime guère, à l'instar de ses collègues, que l'on compare le M.F.A. « à un parti ». « Mais c'est vrai, les forces armées sont de plus en plus engagées dans la vie

et les réalités politiques... » Les impopularités aussi ? « La hausse du coût de la vie soucite des malcontentements. C'est logique. Les Portugais ont cru que le 25 avril déboucherait sur l'Edorado. L'opinion n'est pas préparée. Il faudra que nous expliquions le sens des sacrifices demandés dans ce plan de trois ans que nous préparons... »

« Optimiste et prudent » : c'est aussi la philosophie du commandant Vitor Alves, ministre d'Etat chargé de l'information et de la défense. Une courte barbe poivre et sel sous des traits burinés de coureur d'océans, le commandant définit la ligne actuelle de la majorité des membres du M.F.A. comme « progressiste modérée ». Résolu à ne pas dramatiser les querelles entre partis politiques, il juge que la vision de l'étranger est souvent déformée par « des illusions d'optique ». « Pourquoi cette campagne sur le péril communiste ? Le P.C.P. a ses problèmes comme les autres. Il est souvent sur la défensive à l'Université, dans les entreprises... » Le processus de démocratisation engagé au sein des forces armées ? « Ça se passe très bien. Mais n'allez pas imaginer : nous ne supprimons pas les grades. Le Portugal n'est pas la Chine populaire... »

Serins, sûrs d'eux-mêmes, persuadés qu'ils ont le diable dans le sac, les officiers du M.F.A. ne veulent pas laisser confondre « révolution » et « désordre ». « Regardez dans la rue, dit le commandant Concaico e Silva, ministre de l'information. On ne promet pas les têtes au bout des piques. Nous devons faire l'économie de la guillotine. » Marin, avocet, cet autre « militaire en civil » découvre à son nouveau poste les « problèmes » qui avaient tant peiné M. Raul Rego, directeur du journal socialiste *República*, un homme d'ordre, intègre et ennemi du « libéralisme ». « Nous devons nous garder des propositions de la commandant. La droite diffuse des tracts ignobles. C'est une campagne à

Le gouvernement dément que l'U.R.S.S. ait demandé des facilités portuaires pour sa flotte de pêche

Lisbonne (A.F.P., Reuters, U.P.I., A.P.). — Le ministre portugais des affaires étrangères a démenti, samedi 1^{er} février, l'information donnée par l'agence Associated Press selon laquelle l'U.R.S.S. aurait demandé des facilités portuaires pour sa flotte de pêche dans l'Atlantique. Selon le ministre, cette information est « sans fondement ». L'agence américaine, dans une nouvelle dépêche, demande son information citant des « milieux bien informés ». La demande soviétique n'aurait pas été formulée de « manière officielle » et le démenti du ministre des affaires étrangères est « techniquement correct », mais la nouvelle serait exacte « sur le fond » et serait confirmée « dans les milieux militaires occidentaux ». Et à succéder une certaine émotion à Lisbonne, où la presse critique d'autre part les manœuvres aéronavales de l'OTAN, qui se poursuivent au large des côtes.

Le congrès du parti chrétien-démocrate a été interrompu

A Figueira da Foz, le parti chrétien-démocrate qui tenait son premier congrès national, a décidé d'ajourner ses travaux au début de l'après-midi de dimanche pour des « raisons de sécurité ». Les forces armées chargées de la protection des délégués ont fait savoir aux organisateurs qu'une « réunion du M.R.P.P. (Mouvement pour la réorganisation du parti du prolétariat, maotiste) était prévu dans la ville. Aucun incident cependant

n'a troublé le congrès. Le commandant Sanches Osorio, dirigeant du parti chrétien-démocrate, a déclaré qu'il préférerait ne pas commenter l'interruption du congrès. Ancien ministre de l'information, le commandant Sanches Osorio est un ami du général Spínola et a démissionné en même temps que l'ancien chef d'Etat. Le responsable des relations publiques du parti chrétien-démocrate a précisé de son côté qu'il n'avait reçu « aucune menace des organisations de gauche ».

M. Mario Soares, secrétaire général du parti socialiste, a déposé auprès du tribunal six mille huit cent vingt signatures de membres du parti complétant ainsi la procédure de légalisation de sa formation. « Nous en avions plus, a dit M. Soares, mais il y a eu des actes de sabotage, des agressions et même des tentatives de vol de documents ». Le parti communiste, le parti populaire démocrate (P.P.D.), le Mouvement démocratique portugais (M.D.P.) et le Centre démocratique et social (C.D.S.) ont déjà accompli les formalités de légalisation de leurs formations.

« L'état-major des forces armées a démenti formellement, samedi 1^{er} février, un article de la revue *Jeune Afrique* accusant les lieutenants-colonels Almeida Bruno et Firmino Miguel d'avoir préparé le débarquement en Guinée de novembre 1970 et l'assassinat de Conary d'Amílcar Cabral le 20 janvier 1973. L'état-major précise que ces deux officiers se trouvaient au Portugal à cette époque. — (A.F.P.)

POURQUOI PAYER PLUS CHER ?

GRANDE PARADE DU TISSU D'AMEUBLEMENT CHEZ BOUCHARA

du 3 au 15 février

9^F le mètre
Imprimé sur toile armurée. 120 cm.

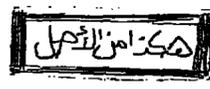
10^F le mètre
Toile rusique. 130 cm. Coton.

15^F le mètre
Ottoman imprimé. 130 cm.

20^F le mètre
Satin dralon. 130 cm.

TISSUS BOUCHARA

54, Bd HAUSMANN-CHAMPS-ÉLYSÉES-REPUBLIQUE-TERNES-VAUGRARD-PARIS 2-VELIZY 2-BELLE-ÉPINE-ROSNY 2-CRETEIL



ASIE

Vietnam du Sud

ALORS QUE LES INCIDENTS AVEC LES HOA-HAO SE MULTIPLIENT

Les catholiques conservateurs accusent le président Thieu de « se cramponner à la guerre »

Des développements politiques importants se produisent actuellement au Vietnam du Sud, qui soulignent l'isolement croissant du régime de M. Thieu. Ils concernent l'action des catholiques conservateurs des bouddhistes ho-hao et de certains milieux de l'armée.

1) La campagne des catholiques conservateurs est entrée dans une nouvelle phase. Le Père Tran Huu Thien, figure de proue du mouvement catholique contre la corruption, a relancé, samedi 1^{er} février, sa campagne contre le président Thieu, qu'il accuse d'avoir trahi le régime, l'armée, le peuple et la paix. Ces attaques sont contenues dans un nouvel « acte d'accusation » qui a été lu dans une église des faubourgs de Saigon.

A la différence de l'acte d'accusation numéro un, que le Père Thien avait lancé le 1^{er} septembre à Hné, le document publié samedi se place sur un terrain exclusivement politique, et laisse de côté les accusations de corruption qui avaient nourri la première campagne.

Le document affirme que « après huit années de pouvoir, M. Thieu a fait de la démocratie au Sud une couche de peinture délavée qui ne recouvre plus que son despotisme ». Il lui reproche « d'avoir abusé de la cause anticommuniste pour s'approprier le pouvoir » et « d'avoir aboli la République du Vietnam du Sud au même rang que le Front national de libération en signant l'accord de Paris en qualité d'une des parties sud-vietnamiennes au conflit » et

« d'avoir accepté la présence de trois cent mille Nord-Vietnamiens au Sud en échange de sa survie politique ».

Le document accuse aussi le président d'avoir dépeuplé le peuple de ses droits constitutionnels en concentrant dans ses mains tous les pouvoirs. « Par son système de police, M. Thieu a forcé le peuple à la passivité et à la docilité », ajoute-t-il. Le document accuse enfin le président de ne pas vouloir « se retirer, et cherche par tous les moyens à ne pas rétablir la paix ». En présentant son nouvel acte d'accusation, le Père Thien a invité M. Thieu « à donner sa démission afin de sauver les dix-huit millions de Sud-Vietnamiens ».

La publication du document a valu à toute la presse d'opposition d'être saisie dimanche. Trois journalistes ont été appréhendés dans la nuit de dimanche à lundi à la suite d'une perquisition de la police à leur domicile. Ils étaient toujours retenus lundi à 12 heures. Ces journalistes (dont deux directeurs et rédacteurs en chef) appartiennent aux journaux *Da Nang*, *Diem Tin*, *Song Than*, *But Thep*, *Dong Phuong*, *Doc Lap* et *Tin Sang*. Parmi eux figure l'écrivain Vu Thanh, membre du comité pour l'amélioration du régime parlementaire dirigé par le Père Chan Tin.

2) Des officiers pressent M. Thieu d'« assainir » l'armée. « Le malaise ne touche pas seulement la population civile.

Une motion rédigée par des officiers demandant au président Thieu d'engager des réformes profondes de l'appareil administratif de l'armée, émise dans les milieux militaires en vue d'y recueillir des signatures. Cette motion, qui sera adressée au premier ministre, le général Tran Thien Khiet, et au chef d'état-major général, le général Cao Van Vien, réclame des mesures radicales d'« assainissement » de l'administration militaire. Ses auteurs préconisent notamment la suppression de nombreuses affectations dans des bureaux qu'ils jugent inutiles. La motion fait aussi état du problème des insouffisantes dépenses abusives de service militaire, et d'une façon générale, aux moyens permettant d'échapper au service national. Elle propose l'instauration d'une lourde taxe qui frapperait « les riches qui veulent être dispensés d'accomplir leurs obligations militaires ».

3) L'épreuve de force se précise entre le pouvoir et les Ho-Hao. De nouveaux incidents ont éclaté dans plusieurs districts de l'ouest du delta du Mékong entre les forces de l'ordre et les militaires de la secte bouddhiste Ho-Hao, à affirmé lundi le sénateur Ho-Hao, membre de ce comité communautaire. Selon le sénateur, sept Ho-Hao ont été tués, seize autres blessés et près de six cents arrêtés à la suite de la récente décision prise par le gouvernement de dissoudre les milices de la secte. Le porte-parole du gouvernement a présenté un bilan beaucoup moins lourd de ces affrontements, qui auraient fait seulement huit morts et un blessé.

Dès que la décision du gouvernement a été connue, jeudi dernier, les dirigeants de la secte, fondés sur leur antisommuniste, ont dans les provinces du delta, où ils comptent plusieurs centaines de milliers de fidèles, donné l'ordre à leurs miliciens de se rassembler aux sièges de leurs comités de village ou de district.

On apprend de bonne source que les miliciens, qui assuraient sous l'uniforme des forces régionales ou populaires du gouvernement la défense d'une vingtaine de postes situés au sud-ouest du Bassac, ont abandonné ces positions. Celles-ci sont tombées sans coup férir aux mains des communistes.

Longue épreuve entre le Bassac et le Mékong, quelque dix mille Ho-Hao se sont retranchés autour de la pagode où siège le président de la communauté, le village de Trung An, district de Binh Thuan, province de Binh Thuan. Les membres du comité central, ils sont, eux aussi, encerclés par l'armée et la police, mais aucun incident ne s'est produit. (A.F.P.)

INDE

Une délégation chinoise va participer aux championnats du monde de tennis de table à Calcutta

De notre correspondant

New-Delhi. — Des jeunes filles de Calcutta jetant des guirlandes sur les épaules des visiteurs pékinois un peu éberlués, un comité d'accueil brandissant une bannière pour souhaiter « longue vie à l'amitié des peuples chinois et indien » : tout avait été fait pour que ne passe pas inaperçue l'arrivée de l'équipe sportive la plus attendue aux trente-troisième championnats du monde de tennis de table qui s'ouvre le 6 février dans la capitale du Bengale-Occidental.

Chef d'une délégation d'une soixantaine de membres — joueurs, journalistes et « observateurs », — M. Chao Chan-hung, vice-ministre de l'éducation physique, de la culture et des sports, s'est répandu en propos flatteurs sur le thème de « l'amitié d'abord, la victoire ensuite ». Les commentateurs étaient là pour mesurer la largeur des sourires.

Inde

On se souvient du rôle qu'a joué le diplomate du ping-pong dans l'instauration de dialogue sino-indien.

Les rumeurs sur la possibilité d'un dégel entre les deux adversaires de la guerre de 1962 (1), qui n'ont actuellement que des relations au niveau des chargés d'affaires, avaient commencé à courir en décembre, lors d'un voyage à New-Delhi et à Pékin d'un émissaire du président de l'Afghanistan, M. Nain. Ce diplomate s'était entretenu avec Mme Gandhi avant sa visite aux dirigeants chinois et avait tenu à son retour. Puis, en janvier, certains ont trouvé dans les changements intervenus au sein de la hiérarchie à l'Inde des raisons d'espérer en une attitude moins hostile à l'égard de l'Inde. Autre indice relevé par les optimistes : la présence de M. Han Nien-lung, vice-ministre chinois des affaires étrangères, à une réception offerte le 25 janvier, jour de la fête nationale indienne, par le chargé d'affaires indien à Pékin.

Dans les milieux officiels, on n'écarte pas l'hypothèse d'une prolongation du séjour de certains membres de la délégation chinoise pour une visite à New-Delhi. Mais on demeure prudent. M. Chaban, ministre des affaires étrangères, a déclaré, le 31 janvier, que « la Chine était dans le camp chinois » parce que, bien que New-Delhi ait exprimé à plusieurs reprises son désir d'améliorer les relations, il n'y avait eu « aucun geste de réciprocité » de la part de Pékin. M. Chaban s'adressait à des parlementaires qui lui avaient exprimé leur inquiétude au sujet des « machinations » chinoises dans les régions frontalières du Nord-Est, où l'armée fait actuellement la chasse à des rebelles Mizos et Nagas, qui, selon New-Delhi, sont aidés par Pékin.

L'équipe chinoise est l'invitée de la Fédération indienne de tennis de table, dont le président a confirmé que l'Organisation de libération de la Palestine avait exprimé le désir d'envoyer des « délégués » à la rencontre. Le 10 janvier, l'Inde a autorisé l'I.C.P. à ouvrir un bureau à New-Delhi. Israël et la République Sud-Africaine, qui voulaient participer aux championnats, n'ont pas obtenu satisfaction. Le Pakistan ne sera pas représenté non plus. Des mesures de sécurité exceptionnelles sont en vigueur à Calcutta pour protéger les pongistes.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

(1) La controverse entre New-Delhi et Pékin, au sujet de la frontière sino-indienne, devait aboutir, en septembre 1967, à un affrontement armé. En février 1968, la Chine s'est retirée des territoires qu'elle avait conquis. Si « le cessez-le-feu de la frontière sino-indienne » demeure possible, les deux pays semblent se satisfaire de « statu quo ».

Philippines

VIOLENTS COMBATS A MINDANAO ENTRE REBELLES MUSULMANS ET FORCES GOUVERNEMENTALES

Manille (A.F.P., Reuter). — De violents combats se poursuivent dans l'île de Mindanao entre rebelles musulmans et forces gouvernementales. Les rebelles ont bombardé au mortier dans la nuit du 31 janvier au 1^{er} février la ville de Cotabato, faisant deux morts et sept blessés dans la population civile.

Le président Marcos, qui a évoqué cette situation le dimanche 2 février au cours d'une allocution radiotélévisée, a accusé un « pays étranger » de soutenir les rebelles, au nombre de seize mille, a-t-il dit, et dotés d'armes de plus en plus perfectionnées. Sans le nommer, le chef de l'Etat philippin visait, apparemment, l'Etat de Sabah, en Malaisie orientale, qui, selon Manille, serait utilisé comme base d'entraînement par les insurgés.

Le chef de l'Etat a, d'autre part, indiqué que les conversations engagées à Djéda, en Arabie saoudite, entre délégués des mouvements musulmans et représentants du gouvernement philippin étaient dans l'impasse. « Le gouvernement, a-t-il dit, ne saurait céder aux exigences des rebelles, qui jouent la formation d'un Etat séparé doté de sa propre armée ».

Selon des estimations officielles, la rébellion musulmane dans le sud des Philippines a fait trois mille morts depuis qu'elle a éclaté, il y a vingt-huit mois, après la promulgation de la loi martiale par le président Marcos.

AFRIQUE

Ethiopie

D'importants renforts sont acheminés vers l'Erythrée Une soixantaine d'entreprises nationalisées

Tandis qu'à Addis-Abeba le Conseil militaire provisoire annonçait, lundi 3 février, la nationalisation d'une soixantaine d'entreprises dans tous les secteurs de production et de distribution, la répression s'aggravait à Asmara, capitale de l'Erythrée, où des « commandos spéciaux » de l'armée éthiopienne se livrent à de sévères actions de représailles contre la population. On ignore le nombre exact des victimes, les estimations variant de vingt à cent morts. Le nombre des blessés paraît être élevé.

La tension n'a jamais été aussi vive à Asmara, où éclatent des fusillades sporadiques. Cinq cents Erythréens se sont réfugiés à la résidence du consul de France. Les soldats éthiopiens multiplient les patrouilles, en attendant l'arrivée de nouveaux renforts en provenance d'Addis-Abeba et de la base aérienne de Debre-Zeit. Cinquante-deux chars d'assaut, une vingtaine de voitures blindées et de nombreux camions de transport de troupes ont été aperçus samedi entre la capitale et Asmara.

Dimanche, deux chasseurs-bombardiers F 5 Northrop, de fabrication américaine, ont effectué une dizaine de missions de harcèlement contre les positions des rebelles érythréens situées dans la banlieue septentrion-

nale d'Asmara. Ces avions font partie d'une escadrille de quatorze appareils détachés au début de la semaine dernière à Asmara. Selon un porte-parole du Front de libération de l'Erythrée (F.L.E.) au Caire, les nationalistes érythréens « ont aucune intention d'occuper Asmara, et l'opération qu'ils ont déclenchée vendredi avait pour objectif de porter un coup spectaculaire à l'armée éthiopienne avant que celle-ci ne prenne l'initiative d'une offensive d'envergure. D'autre part, M. Osman Saleh Sabbi, secrétaire général du F.L.E., a déclaré samedi à Beyrouth : « Pour la première fois, nous sommes désormais capables de frapper en Ethiopie proprement dite ».



(Dessin de PLANTU.)

Nous avons reçu de Libye une nouvelle livraison d'armes d'une valeur de 5 millions de dollars.

M. Osman Saleh Sabbi a ajouté : « Ce n'est qu'un début. Il y aura bientôt de nouvelles et plus violentes attaques. » Evoquant l'intransigeance des dirigeants d'Addis-Abeba à l'égard du F.L.E., le secrétaire général du Front a ajouté : « Il ne nous ont pas laissés d'autre choix que de nous battre plus durement pour notre liberté. C'est ce que nous avons entrepris. L'action décisive est maintenant engagée, et il n'y aura pas de retour en arrière. »

mitrailleuses. La ville est entièrement contrôlée par des forces militaires très importantes. Nous n'avons pas vu, entre l'hôtel et l'aéroport, d'édifices détruits par les bombardements.

Selon un autre membre du groupe : « Le Front de libération de l'Erythrée était à la fois présent partout et nulle part vendredi soir. Depuis lors, il a pratiquement déserté les rues de la ville pour se replier dans la périphérie. Les rebelles ont surtout utilisé des mitrailleuses, des mortiers et des armes légères dans leur harcèlement. Ses positions éthiopiennes. Nous avons aussi été très impressionnés par le sifflement caractéristique de quelques roquettes qui, nous s'en dit plus tard, étaient lancées sur des objectifs militaires éthiopiens par des maquisards en position dans la périphérie de la ville. » (A.F.P., Reuter.)

Gabon

« SON EXCELLENCE LE PRÉSIDENT BONGO »

Libreville (Reuter). — Il est désormais interdit de citer les prénoms du chef de l'Etat gabonais. La présidence de la République vient, par une note de service, de recommander la formule « Son excellence le président Bongo ».

« Un souci de simplification, explique-t-on à Libreville, le gouvernement entend par la même occasion mettre un terme à l'usage simultané des ordres *Albert-Bernard* et *El Hadj Omar*, au hasard des circonstances et au gré des préférences personnelles. « Bongo » est le nom de famille de son père, converti à l'islam en 1974. A son retour de la Mecque, il avait souligné que ses convictions religieuses ressortaient au domaine exclusif de sa vie privée, et qu'il était déplacé d'en tirer des conclusions politiques.

Zaire

LE GÉNÉRAL MOBUTU ADRESSE UN AVERTISSEMENT AUX CATHOLIQUES

Kinshasa (A.F.P., Reuter). — Le général Mobutu Sese Seko a déclaré samedi 1^{er} février : « Si je reçois un rapport selon lequel dans telle église il a été fait allusion au Mouvement populaire de la révolution (le parti unique zairois), je ferai cette église. »

Le président zairois, dans un discours au stade de la Révolution, a cité le cas des évêques zairois qui ont commenté dans un tract la démission de M. Bomboko, chef du bureau politique du parti, qui supprime l'enseignement religieux dans les écoles. Le général Mobutu a menacé de traduire en justice les religieux qui distribuent des tracts. Il a précisé que son avertissement s'adressait surtout aux catholiques, qui, contrairement, selon lui, aux protestants et aux musulmans, n'ont jamais cessé de se mettre au travers des décisions politiques au Zaire. Le président a toutefois ajouté qu'il ne fallait pas prendre ses propos au pied de la lettre. Le dialogue, a-t-il dit, devrait poursuivre à tout le monde de revenir sur le droit chemin.

AMÉRIQUES

Pérou

Le général Morales Bermudez est nommé premier ministre

Lima (A.F.P., A.P., Reuter). — Le général Francisco Morales Bermudez, âgé de cinquante-trois ans, a prêté serment, le 1^{er} février, comme nouveau premier ministre du Pérou. Il remplace à ce poste le général Alfredo Corripio, qui avait pris sa retraite la veille, et qui, conformément aux dispositions en vigueur depuis le coup d'Etat d'octobre 1968, abandonnera ses fonctions officielles. Le général Morales Bermudez garde son portefeuille de ministre de la guerre, et reste commandant en chef de l'armée. Le poste de vice-président n'existant pas au Pérou, le premier ministre est le deuxième personnage de l'Etat.

M. Francisco Morales Bermudez — qui avait été ministre de l'économie de l'ancien président Belaúnde Terry — avait été désigné cinq mois avant le coup d'Etat militaire — est généralement considéré comme l'un des éléments les plus modérés de l'actuelle équipe dirigeante. Il avait été à nouveau nommé ministre de l'économie et avait occupé ce poste de mars 1969 à décembre 1973.

Un autre officier, le général Ramon Miranda, a prêté serment, le 1^{er} février, devant le général Velasco Alvarado, chef de l'Etat comme nouveau ministre de l'éducation. Il remplace à ce poste le général Alfredo Corripio, qui a également pris sa retraite.

Enfin, le ministre des affaires étrangères, le général De la Flor Velez, a déclaré le 1^{er} février, à des journalistes que le Pérou étudie la possibilité de renouer ses relations diplomatiques avec la France. Le rapporteur des deux pays avait été décidé en juillet 1973 par Lima, afin de protester contre la poursuite des expériences atomiques menées à l'air libre dans le Pacifique. Le

Le Monde de l'éducation

AU SOMMAIRE DU N° 3

- Les communistes et l'enseignement
- Les enfants d'immigrés : des étrangers dans la classe
- René DUMONT : La famille au programme
- QUEBEC : La révolution peu tranquille des collégiés
- L'éducation à l'étranger
- Vis de la classe
- Votre enfant et l'école
- Universités et grandes écoles
- Formations courantes
- Les livres
- Les revues

Prix de vente : 5 F

Tarif des Abonnements (11 numéros par an)

Voie normale	30
France D.O.M., T.O.M.	30
Echange	30
Par avion	30
Europe (y compris Turquie d'Asie, Açores, Chypre, Madère, Algérie, Maroc et Tunisie)	30
Amérique	30
Afrique Francophone, Guadeloupe, Guyane française, Martinique, Réunion	30
Comores, Madagascar, Laos, Sud-Vietnam, Nouvelle-Calédonie, Nouvelles-Hébrides, Polynésie française, République Khmère, Saint-Pierre et Miquelon, Wallis et Futuna	30
Arabie Saoudite, Iran, Irak, Israël, Jordanie, Libye, Egypte, Syrie	30
Birmanie, Chine, Corée, Hongkong, Japon, Indonésie, Malaisie, Maldives, Philippines, Singapour, Taïwan, Timor, Thaïlande, Nord-Vietnam, Australie, Nouvelle-Zélande, autres pays d'Océanie	30
Autres pays d'Afrique, d'Amérique et d'Asie	30

LE MONDE DE L'ÉDUCATION
Service des Abonnements
5, rue des Italiens, 75247 PARIS CEDEX 09 - C.C.P. 4 207-23

A TRAVERS LE MONDE

Chili

L'ANCIEN DIRECTEUR DE LA MINE DE COPIRE DE CHUQUICAMATA EST VIVANT, nous écrit M. Fernando Duran, ambassadeur du Chili en France, démentant l'information donnée par la Fédération syndicale mondiale dont le Monde du 31 janvier s'était fait l'écho. « M. David Silbermann est en prison depuis la chute du gouvernement d'Unité populaire et purge la peine à laquelle il a été condamné par les tribunaux ordinaires pour des délits de droit commun », déclare M. Duran.

Colombie

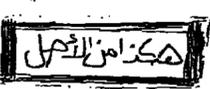
LE CONSUL HONORAIRE DES PAYS-BAS A CALI a été enlevé le 31 janvier. Des versions contradictoires ont été fournies par la police, qui a finalement assuré que M. Erik Leukin avait été enlevé par une vingtaine de guérilleros en uniforme, vraisemblablement membres des Forces armées révolutionnaires de Colombie, un groupe-pro-soviétique qui opère dans la région de Tacueyo, sous la direction de M. Manuel Marulanda. (A.F.P., Reuter, U.P.I.)

Japon

M. OLIVIER STIRN, secrétaire d'Etat aux départements et territoires d'outre-mer, a séjourné au Japon du 30 janvier au 1^{er} février, à la fin d'un voyage dans les territoires français du Pacifique Sud et aux Nouvelles-Hébrides. M. Stirn a notamment exprimé à ses interlocuteurs la préoccupation des autorités de Nouméa devant les projets de réduction des achats de nickel calédonien par l'industrie japonaise. (A.F.P.)

Union soviétique

M. GEORGES VINS, dirigeant non officiel de l'Église baptiste soviétique, a été condamné, vendredi 31 janvier, à Kiev (Ukraine), à cinq ans de prison et cinq années d'exil, a annoncé dimanche, par téléphone, à des journalistes occidentaux le physicien André Sakharov.



سكنا عن الامم

AFRIQUE

PROCHE-ORIENT

Carnets de route en Ethiopie « socialiste »

V. - Impasse en Erythrée

D'Addis-Abeba en Erythrée, de la révolution bavarde au silence...

De notre envoyé spécial J.-C. GUILLEBAUD

Depuis quelques mois, un certain nombre d'Européens ont été capturés par le F.L.E. mais ils ont été relâchés...

Adigrat, dimanche. Nous approchons de l'Erythrée, qui contiennent très largement les maquisards du F.L.E. Pourrons-nous passer par la route, sans surprise ?

A la sortie d'un virage, nous chargeons un « auto-stoppeur » qui se révèle être un fonctionnaire du ministère des Finances éthiopien.

En approchant d'Asmara, on mesure l'extrême pauvreté des campagnes d'Erythrée, cette province dépeuplée en grains depuis longtemps et qui — paradoxalement — reçoit ses surplus du Wollo et du Begemder.

Asmara, lundi. L'entrée dans la capitale est déconcertante. N° fouille de la voiture ni contrôle de police.

Adi-Keyin. Asmara n'est pas loin. Après 200 kilomètres de routes érythréennes, une première constatation s'impose. L'armée éthiopienne est quasiment invisible.

L'impérialisme amharas et l'oppression féodale. Dans l'Ethiopie désormais « socialiste », le F.L.E. (dont l'idéologie est finalement assez modérée) se trouve, aux yeux du pouvoir central, rejeté vers la droite.

Ce nouveau contexte — c'est le point capital — paraît avoir exacerbé les divisions existantes au sein des mouvements de libération. Divisions dont l'évolution conditionne l'avenir de l'Erythrée.

Une chose paraît évidente : quelles que soient les proclamations belliqueuses de « Deurg », qui, après dix ans, parle obstinément de « shiffas » (bandits) à propos des maquisards, il ne peut y avoir de « solution militaire en Erythrée ».

Et pourtant. Après un séjour sur place, on peut légitimement se demander que est « le plus à gauche » en Erythrée. Constatation troublante : les derniers colons ou industriels italiens que l'on rencontre ici et qui s'accrochent à de vieux privilèges sont en majorité favorables au F.L.E.

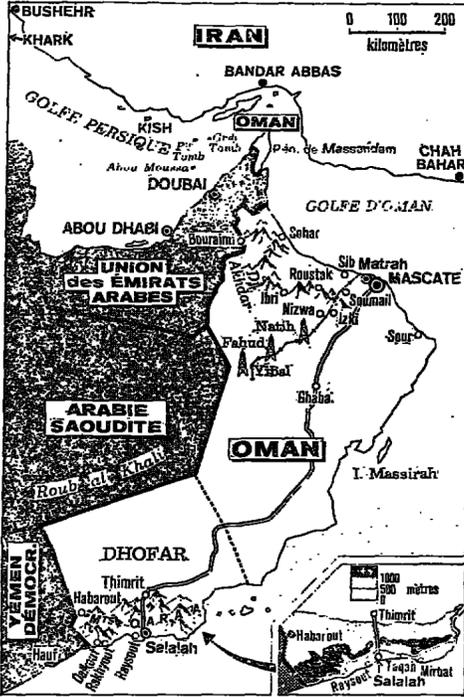
Le Biafra était aussi une « lutte de libération nationale ».

Les maquisards du Dhofar admettent que l'offensive des troupes iraniennes les menace sérieusement

Sultanat d'Oman

Le Front populaire pour la libération d'Oman (F.P.L.O.), qui dirige la lutte au Dhofar contre le pouvoir central du sultan Qabus, affirme, dans une déclaration rendue publique mardi 28 janvier à Aden, que la situation des maquisards est devenue critique à la suite de l'offensive iranienne actuelle en cours dans la région occidentale du Dhofar libéré.

Le 10 octobre 1974, les ambassadeurs accrédités à Mascate étaient convoqués par M. Zawawi, ministre d'Etat omanais pour les affaires étrangères, qui leur annonça que les troupes iraniennes avaient achevé leur mission et qu'elles reprenaient leur pays.



Les troupes iraniennes s'efforcent actuellement de consolider leurs succès en installant, à une quarantaine de kilomètres à l'est de la frontière yéménite, une ligne de défense, la « ligne de Damawand », du nom du plus haut sommet de la chaîne d'Al-Bahar au nord de l'Irak.

Le F.P.L.O. n'a jamais sous-estimé l'offensive iranienne. Au début de l'année, son comité exécutif avait lancé à la plupart des maquisards du Dhofar des appels urgents dans lesquels il évoquait, pour la première fois, la possibilité d'une « liquidation de la révolution du Dhofar ».

Les maquisards du Dhofar constatent avec amertume que la solidarité arabe, tant invoquée, demeure inopérante en ce qui les concerne. Même la récente décision des Etats-Unis de demander au sultan d'Oman l'autorisation d'utiliser la base de la R.A.F. à Mascate, n'a provoqué que des réactions limitées dans le monde arabe.

JEAN GUEYRAS.

cheminés vers l'Erythrée prises nationalisées



A TRAVERS LE MOM

Chili

Colombie

Japon

Union soviétique

Advertisement for 'LES INFORMATIONS' magazine. Title: Réforme de l'entreprise: la parole est aux Français. Content: Cette semaine, dans Les Informations, un document... certains diront une bombe. Au moment même où la commission Sudreau va remettre son rapport au Président de la République, les Français interrogés par la Sofres pour Les Informations proposent leur réforme de l'entreprise: - sur l'élection du chef d'entreprise, - sur la participation des salariés à la décision, - sur l'association capital/travail, - sur le monopole syndical, - sur la place et le rôle des cadres. Des réponses étonnantes, explosives. LES INFORMATIONS Pour ne plus parler sans savoir.

Nicoprive diminue l'envie de fumer. Nicoprive chez votre pharmacien.

POLITIQUE

LE CONGRÈS DU PARTI SOCIALISTE

LA RÉOLUTION FINALE

Le texte final du congrès est constitué par la motion présentée par M. François Mitterrand, à laquelle ont été intégrés divers éléments de l'amendement déposé par M. Gilles Martinet. Ce texte rappelle que « la politique d'union de la gauche sociale permettra un changement en profondeur de la société ».

d'aboutir durablement si le parti ne garde pas, dans l'exercice du pouvoir, un soutien populaire permanent. La nécessaire articulation entre action gouvernementale et soutien populaire ne saurait cependant être laissée à l'improvisation des tenants du victorisme.

Les organismes dirigeants

Le comité directeur du P.S. (131 titulaires et 26 suppléants) et le bureau exécutif (37 membres) sont élus selon le système de la représentation proportionnelle.

COMITÉ DIRECTEUR

- Élus sur la motion majoritaire (35) : MM. Mitterrand (Nièvre), Mauroy (Nord), Defferre (Bouches-du-Rhône), Savary (Hauts-Garonne), Jaques (Dordogne), Mermeas (Sère), Jean Popereau (Rhône), Rocard (Paris), Acquier (Paris), Mme Marie-Thérèse Eyquem (Allier), MM. Gilles Martinet (Paris), Fontillon (Hauts-de-Seine), Delais (Pas-de-Calais), Piliol (Drôme), André Jeanson (Val-de-Marne), Mme Nicole Questiaux (Hauts-de-Seine), MM. Chander-nagor (Creuse), Lussault (Indre-et-Loire), Chapius (Paris), Jospin (Paris), Taddéi (Somme), Pajardie (Cher), Verdier (Gard), Hérnu (Hauts-de-Seine), Derostier (Nord), Lecia (Bouches-du-Rhône), Labarrère (Pyrénées-Atlantiques), Pronteau (Paris), Delais (Calvados), Sainte-Marie (Gironde), Jean-Pierre Cot (Alpes-de-Provence), Marty (Val-de-Marne), Mme Yvette Roudy (Paris), MM. Barel (Paris), Michel de La Fournerie (Loiret), Escausa (Paris), Vallant (Val-d'Oise), Boullouche (Doubs), Mme Colette Audry (Essonne), MM. Kiebler Gouyet (Sère), Percheron (Pas-de-Calais), Le Bié (Puy-de-Dôme), Nevoche (Sère), Collard (Paris), Mme Marie-Joséphine Pontillon (Paris), MM. Laignel (Indre), Fréche (Haut-Garonne), Salomon (Paris), Layère (Gironde), de Caumont (Calvados), Desvalois (Haut-Vienne), Gaillard (Deux-Sèvres), Mme Françoise Carle (Seine-et-Marne), Marty (Val-de-Calais), Le Penec (Finistère), Poupard (Nord), Vianès (Rhône), Weygand (Bouches-du-Rhône), Bachy (Ardennes), Escanes (Alpes-de-Provence), Leclercq (Rhône), Mme Christiane Mora (Indre-et-Loire), MM. François Borella (Meurthe-et-Moselle),



UNE DOUBLE COMPÉTITION

Les décisions prises et le langage tenu à Pau pouvaient que renforcer l'incertitude du P.C., et c'est bien ce qui s'est passé. Dans l'humanité de ce lundi, M. René Audrieu, membre du comité central, n'hésite pas une seconde à conclure que le congrès a « donné un caractère officiel à ce qu'il y a bien appelé le glissement à droite du parti socialiste ».

M. Andrieu (P.C.) : des réponses peu satisfaisantes

M. René Andrieu, rédacteur en chef de l'Ébruyé, directeur du comité central du parti communiste, écrit ce lundi 3 février : « Le congrès de Pau a donné un caractère officiel à ce qu'il faut bien appeler le glissement à droite du parti socialiste (...). »

DANS LA PRESSE PARISIENNE

Le QUOTIDIEN DE PARIS : déporté sur la droite. « Non seulement l'unité est rompue, mais elle l'est au bénéfice de l'aile majoritaire, qui est la moins avancée de ce parti... »

« IL S'AGIT D'UN PROCÈS D'INTENTION »

déclare M. Robert Fabre

M. Robert Fabre, député de l'Aveyron, président des radicaux de gauche, a déclaré au cours d'une réunion de ce mouvement qu'il se tenait le 2 février à Toulouse : « Il faut que la gauche retrouve dans l'appareil un dynamisme unitaire. Si les questions du P.C. s'adressent au parti socialiste, nous ne pouvons cependant rester neutres dans cette affaire... »

LE PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE

fera sa visite officielle en Algérie dans la première quinzaine du mois d'avril, indique-t-on à l'Élysée, et non à la fin du mois de mai comme cela avait été dit précédemment.

À ses lecteurs qui vivent hors de France Le Monde présente une Sélection hebdomadaire Ils y trouveront une sélection des informations, commentaires et critiques parus dans leur quotidien. Numéro spécimen sur demande.

LE FIGARO : guerre de religion. « Le leader socialiste n'en finit pas de débattre dans cette guerre de religion de la gauche, qui n'en finit pas de menacer d'éclater. L'essentiel était, pour lui, de s'affirmer encore à la tête de ses troupes et de les contenir en ne laissant pas trop vagabonder ses francs-tireurs du CERES, toujours enclins à changer de bannière... »

DEUX ÉLECTIONS CANTONALES...

ALLIER : canton de Lapalisse (1^{er} tour). Inscr. 7 651 ; vot. 4 432 ; suffr. expr. 4 328. MM. Jean Daumur, P.S., 1 176 voix ; Jean Bayon, centriste (av. la maj.), 1 167 voix ; Gaston Gay, P.C., 1 023 voix ; Laurent, ind. fav. à la maj., 458 ; Gérard Deteix, sans éq., 265 ; Robert Devaux, sans éq., 161 ; et Jacques Leroux, sans éq., 53 1/2 v. et 1/2 bulletins.

HAUTE-LOIRE : canton de Saint-Hilaire-en-Velay (1^{er} tour).

Inscr. 7 713 ; vot. 5 027 ; suffr. expr. 4 948. MM. Régis Ploton, sans éq., fav. à la maj., 2 411 voix ; Claudius Cheyret, sans éq., fav. à la maj., 1 287 ; Daniel Leball, sans éq., div. gauche, 812 ; et Mme Paulette Rullière, P.C., 428. Il y a ballottage.

PIERRELATTE : le maire démissionnaire est réélu.

M. Jean Mouton, modéré (tendance majorité) qui avait donné sa démission, le 23 décembre 1974, en même temps que trois autres conseillers, est élu premier adjoint, M. Bonino, auxquels il s'était opposé au sujet de la construction d'une nouvelle mairie, a été réélu dimanche 3 février par 20 voix sur 23, deux bulletins blancs et une voix pour M. Gérard Faret.

A Saint-Pierre et Miquelon

Des gardes mobiles appelés en renfort pour faire face à l'agitation

Un détachement de soixante-cinq gardes mobiles a débarqué, le 2 février, du navire de guerre français-Germier, entre samedi en rade de Saint-Pierre. M. Jean Cluchard, chef du Territoire, a déclaré ces renforts afin d'aider les effectifs locaux qui doivent faire face à l'agitation dans la fonction publique.

ET UNE MUNICIPALE

LA GARENNE-COLOMBES : succès de la liste d'union de la gauche.

Inscr. 15 366 ; vot. 9 475 ; suffr. expr. 9 328. Liste d'union de la gauche : MM. Bidel, P.C., 4 720 voix ; Bissac, U.D.R., 4 747 ; et Duverger, P.C., 4 716. F.F.U.S. Liste d'union des républicains : MM. Galan, sans éq., 4 670 ; Blanc, U.D.R., 4 554 ; et Prédato, rép. ind., 4 555.

« ET UNE MUNICIPALE

LA GARENNE-COLOMBES : succès de la liste d'union de la gauche.

Inscr. 15 366 ; vot. 9 475 ; suffr. expr. 9 328. Liste d'union de la gauche : MM. Bidel, P.C., 4 720 voix ; Bissac, U.D.R., 4 747 ; et Duverger, P.C., 4 716. F.F.U.S. Liste d'union des républicains : MM. Galan, sans éq., 4 670 ; Blanc, U.D.R., 4 554 ; et Prédato, rép. ind., 4 555.

1975

PREPAREZ LE DIPLOME D'ETAT D'EXPERT COMPTABLE

rustiques du mont st-michel

éditions sociales GRAMSCI DANS LE TEXTE

POLITIQUE

LE SYSTEME DE DEFENSE EN QUESTION

II. — Un débat de société

par JACQUES ISNARD

La conjonction de deux mécontentements, celui des cadres de carrière et celui des appelés, transforme profondément le visage traditionnel de l'institution militaire en France

aussi un débat sur le modèle de société à protéger et sur la nature des menaces éventuelles. Mais quel gouvernement pourrait publiquement exposer et faire unanimement admettre ce contre quoi il entend préserver la communauté nationale ?

cialiste ne dissimule plus qu'il veut, en priorité, s'adresser aux « jeunes capitaines » parce qu'il a porté en eux les espoirs de l'armée, du fait de leur âge et de leurs fonctions, comme l'écrivit dans la Nouvelle Revue socialiste M. Jean-François Dubois, secrétaire de la commission de la défense du P.S.

dépenses en faveur des hommes et de leur vie quotidienne sous l'uniforme. Il lui faut désormais présenter un projet cohérent qui aille au-delà de simples considérations électorales. Il lui faut dépasser le seul programme de législation, tant il est vrai qu'une défense nationale ne s'improvisait pas et que la constitution d'un système militaire requiert entre cinq et quinze ans, selon les matériels, du stade de leur conception à leur mise en service dans des unités opérationnelles.

« L'appel des cent » et les manifestations de soldats non seulement dans des casernes mais aussi dans la rue à Draguignan et à Karlsruhe ont mis en porte à faux bien des responsables politiques et accentué le clivage entre les partis de la majorité. La gauche et l'extrême gauche. Depuis l'Armée nouvelle, de Jean-Jaurès — il y aura bientôt soixante-cinq ans — comme concept global de la défense et de la société militaire n'avait été avancée par la gauche en France. La majorité actuelle continue de vivre sur un « acquis » gaulliste dont les idées maîtresses ont commenté d'être lancées il y a plus de quinze ans. Quant à l'extrême gauche, le réveil d'un certain antimilitarisme la divise en factions rivales.

Dans un document interne au parti socialiste sur l'armée nouvelle, il est clairement dit que : « Le système de défense et l'organisation militaire ne sont pas neutres. Au-delà de la défense du territoire, ce sont des institutions, un mode de vie et des valeurs, bref un type de société, qui sont en cause. Une armée qui ne sait pas sur quel socle elle est née, armée sans âme, et c'est bien parce que la société française est en crise que son armée s'interroge. Tout projet militaire est nécessairement une dimension politique. »

La gauche ne peut pas espérer accroître son crédit auprès de la société militaire en expliquant son attitude passée par le fait que socialistes et communistes ont toujours prêté vote contre un budget de la défense qui donnait la priorité à l'équipement sur les

En la circonstance, le moins qu'un puisse écrire, c'est que les partis de gauche ont eu plus de tendance à s'éloigner l'un de l'autre dans leur recherche de propositions communes sur l'organisation de la défense.

Pas de solution éternelle

Certes, socialistes et communistes peuvent faire valoir leur choix en commun pour l'armée du peuple ou de mobilisation, avec un service national de six mois suivi de périodes de réserve. L'accord est-il pour autant total et définitif sur l'organisation et les missions des autres forces classiques, dit-on d'appui et d'intervention, ainsi que sur l'importance des effectifs de carrière nécessaires pour encadrer ces forces et instruire le contingent des unités de mobilisation populaire ? Le seul fait que des militants du P.S. se refusent à considérer la conscription obligatoire comme « la solution éternelle » dans un Etat devenu socialiste, incite à croire que la

conviction de la gauche n'est pas unanimement établie. On n'évoquera que pour mémoire les nuances qui séparent socialistes et communistes sur l'avenir de la force nucléaire de dissuasion, stratégique et tactique. Si les deux partis semblent partager l'idée que l'arme atomique doit pas présenter un caractère prioritaire dans l'organisation de la défense de la France, les socialistes considèrent que l'arsenal nucléaire existant ne devra être « saupé » comme un petit chien », pour reprendre l'expression de M. François Mitterrand, alors que les communistes s'orientent officiellement à l'égard des fabrications nucléaires préconisées par le programme

Au service de la nation

On trouverait difficilement meilleure illustration de ce débat politique que le premier numéro du mensuel Résistance nouvelle où, aux côtés de M. Michel Debret et Alexandre Sanguinetti notamment, M. Raymond Triboulet, ancien ministre et ancien député U.D.R. du Calvados, écrit : « L'heure sonne d'une résistance nouvelle pour la France. Aujourd'hui, comme hier, nous ne faisons pas appel au peuple de France, mais aux résistants, à ceux qui n'acceptent pas de confondre le progrès avec la contestation et le laisser-aller, mais qui manifestent à cet effort du pouvoir politique certaines valeurs naturelles et d'une civilisation française, héritage de nos pères, substance de la patrie. »

De tels comportements justifient de l'avis du haut commandement, que la sécurité militaire en France, au préalable, sur l'identité de certaines recrues proches de ces mouvements, dans l'intention de mieux les surveiller, le monopole de la science militaire à la bourgeoisie ». D'autres organisations en appellent au mouvement antimilitariste civil pour qu'il rejoigne dans des actions contre la hiérarchie, les comités de soldats dans des casernes.

Politique de défense et politique étrangère

D'autres nuances, plus ou moins perceptibles, apparaissent dans l'évaluation, par les deux partis de la gauche, des menaces qui seraient dirigées contre la France. En demandant au gouvernement d'élaborer une politique de défense en harmonie avec la politique extérieure, les communistes font à M. Giscard d'Estaing un procès qui n'est pas de pure forme. Le dispositif militaire français est, pour l'essentiel, tourné vers l'Est, alors que la diplomatie française se donnerait volontiers des accents « tous azimuts ». Du reste, le parti communiste partage, quoiqu'il en dise, avec des gaullistes une « certaine idée » de la défense : cette dernière n'est, après tout, que la matérialisation d'un instinct de conservation ou d'un réflexe d'indépendance de l'ensemble d'un peuple, sans préjuger l'origine précise de la menace.

puissances. L'organisation et le volume des forces armées ne sauraient être les mêmes selon que l'on entend adopter une politique strictement nationale, se maintenant dans le cadre atlantique, ou au contraire l'Europe actuelle ou avancer plus résolument sur la voie d'une organisation nouvelle, à prévoir, de tout le continent européen. La gauche au pouvoir se trouverait devant un choix politique fondamental : ou n'entreprendre que des réformes partielles, et montrer son incapacité à réaliser une véritable révolution de la politique de défense ; ou bien modifier radicalement les orientations et l'organisation militaires actuelles — au risque de diminuer provisoirement la capacité opérationnelle des unités de combat — et laisser le désaccord éclater entre socialistes et communistes.

Prochain article :

DES REFORMES DE CIRCONSTANCE

M. Giscard d'Estaing : organiser la réflexion dans le commandement et les unités elles-mêmes

Dans son message traditionnel de vœux aux armées que publie, dans son intégralité, la revue Forces armées françaises, le président de la République, qui rappelle qu'il « est constitutionnellement le chef des armées », avait indiqué notamment l'intention des officiers et des sous-officiers :

M. Valéry Giscard d'Estaing avait ajouté : « C'est l'agresseur de l'armée de terre et de la mobilité à rendre à ses forces, qu'il s'agisse de la marine plus complètement engagée à l'heure actuelle dans le programme sous-marin mais qui doit faire face dans les prochains mois au redéploiement de ses forces de surface, qu'il s'agisse de l'armée de l'air pour laquelle est à régler le difficile problème du choix de ses moyens futurs de combat, les décisions à prendre doivent intervenir au terme d'un intense effort de réflexion. Je crois d'ailleurs qu'il n'y a que des avantages à ce que tous soient associés à cet effort. Je n'appelle pas efforts de réflexion les polémiques personnelles qui ne sauraient être acceptées, et qui ne le sont pas, mais je veux dire que dans les différents échelons de commandement et dans les unités elles-mêmes il me paraît utile de rechercher et d'organiser une forme d'interrogation et de réflexion permettant d'associer plus étroitement aux orientations de la défense ceux qui ont fait le choix de lui consacrer leur carrière et leur vie. »

« Il se trouve que grâce à l'action éminente de mes prédécesseurs dans cette fonction la France est dotée d'un véritable outil de défense. Elle est indubitablement, si l'on excepte les deux super-puissances, le seul pays à posséder un ensemble aussi cohérent de moyens militaires : d'où le prestige international de notre effort de défense que l'on peut constater lors de mes interventions soit avec M. Brejnev, soit avec M. Ford. Mais nous arrivons à un moment où un certain nombre de programmes se terminent et où un certain nombre de choix doivent être faits. Pour ces choix, il importe de ne pas s'arrêter à des schémas qui auraient été élaborés dans une situation de défense différente et qui ne tiendraient pas compte de l'évolution actuelle. C'est pourquoi je souhaite que l'année 1975 soit celle d'une intense réflexion sur la défense. »

* Forces armées françaises, janvier-février 1975, 71, rue Saint-Dominique, 75222 Paris Cedex 07, 6 France.

L'appel aux jeunes capitaines

Il est hors de doute que, de toutes les formations de la gauche, c'est d'abord le parti socialiste — avec son lent travail interne de maturation, en cours, sur les problèmes de la défense — qui paraît bénéficier d'un préjugé favorable dans une assez large partie des cadres de métier. Les propos de l'un de ses dirigeants, M. Charles Etienne, retiennent l'attention, même si ce point de vue n'est pas celui de la majorité du parti socialiste. M. François Mitterrand voudrait-il se gagner sinon la sympathie, du moins la neutralité plus ou moins bienveillante du corps des militaires professionnels qu'il ne s'y prendrait pas autrement en faisant M. Herzu occuper le devant de la scène.

Des militaires d'active et de réserve ont rejoint le parti socialiste depuis la convention nationale de Suresnes, en mars 1972, qui relançait les études sur la défense. D'autres officiers, moins engagés, admettent sans peine qu'ils ont voté l'an dernier pour le candidat de la gauche unie. Et des responsables du parti so-

Les excès ou les maladroites de certains gauchistes ont eu, cependant, pour effet de raviver une discussion sur les problèmes de défense qui, de toute évidence, ne passionnent auparavant que des spécialistes, si l'on en juge par les faibles échos suscités, au Parlement ou dans les partis politiques, par le seul examen du budget militaire.

Trop longtemps, il est vrai, la majorité, depuis la naissance de la V^e République, s'est identifiée à cet effort du pouvoir politique, que pour une rénovation — parfois contre les intéressés eux-mêmes — de la doctrine et du système militaire en France. Sous l'impulsion du général de Gaulle et de Georges Pompidou, qui ont consacré beaucoup de leur temps à de belles réflexions, un nouveau visage de l'armée a été laborieusement façonné. L'U.D.R., principalement, a soutenu, bon gré mal gré, cette construction, qui a rejeté certains cadres d'active

et qu'elle n'a pas de commissaires politiques capables de la transformer en « instrument partisan ».

A quel extrême gauche réplique que l'armée française a

L'« après-gaullisme »

On trouverait difficilement meilleure illustration de ce débat politique que le premier numéro du mensuel Résistance nouvelle où, aux côtés de M. Michel Debret et Alexandre Sanguinetti notamment, M. Raymond Triboulet, ancien ministre et ancien député U.D.R. du Calvados, écrit : « L'heure sonne d'une résistance nouvelle pour la France. Aujourd'hui, comme hier, nous ne faisons pas appel au peuple de France, mais aux résistants, à ceux qui n'acceptent pas de confondre le progrès avec la contestation et le laisser-aller, mais qui manifestent à cet effort du pouvoir politique certaines valeurs naturelles et d'une civilisation française, héritage de nos pères, substance de la patrie. »

S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'EXPERIENCE Les spécialistes EUROCAP du traitement capillaire ont examiné des milliers de cuir chevelus au cours de leur carrière. Ils savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu malade.

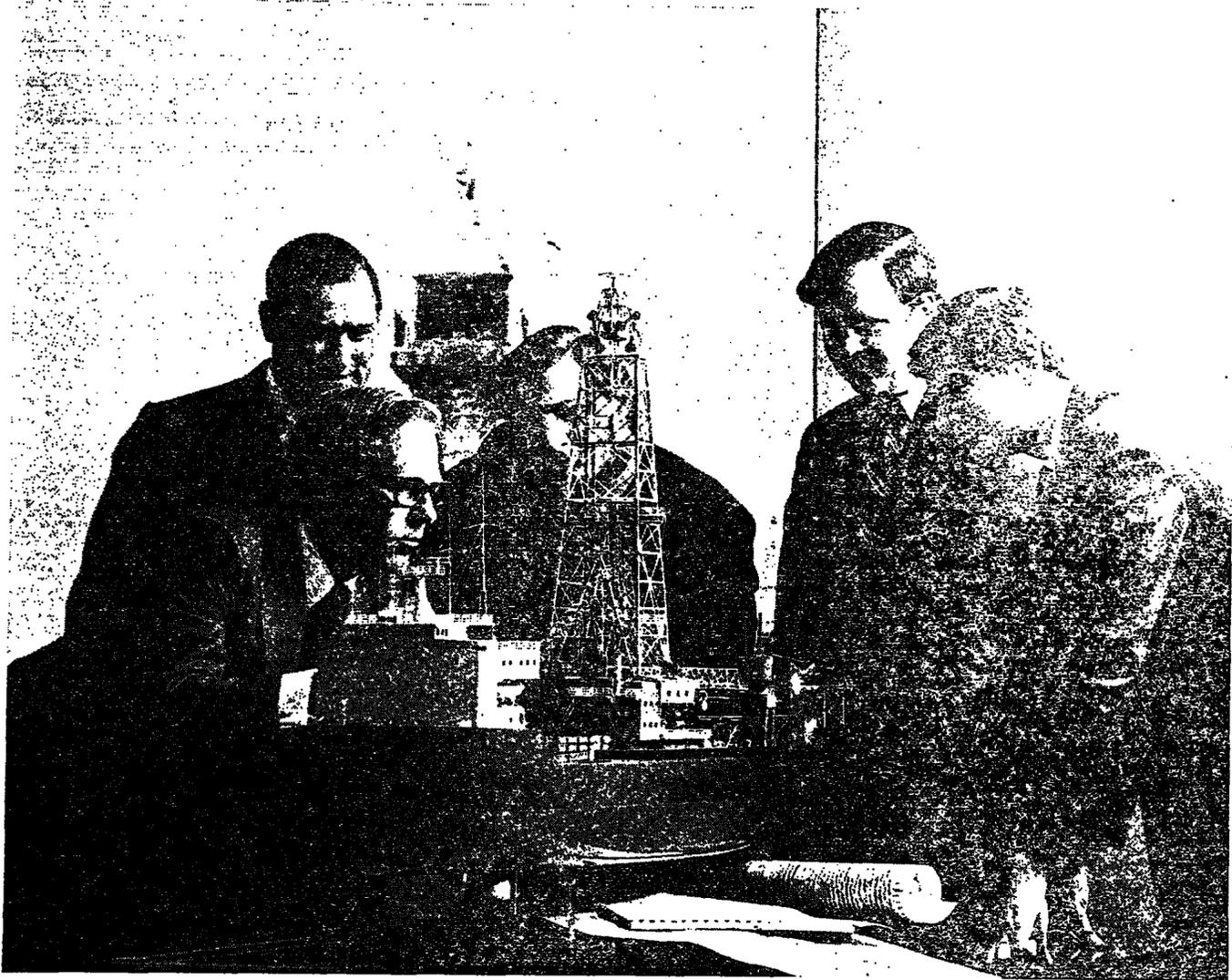
INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP Produits exclusifs EUROCAP pour l'hygiène capillaire 75001 PARIS - 4, rue de Castiglione Téléphone 260-38-84

Pour la résistance chilienne 6 h A LA MUTUALITE MERCREDI 5 FEVRIER à partir de 19 h. POUR LA LIBERATION DES PRISONNIERS POLITIQUES LE BOYCOTT INTERNATIONAL DE LA JUNTE LE SOUTIEN AUX LUTTES EN AMERIQUE LATINE

ODOUL Garde-meubles 208 10-30

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page.

Membre FDIC.



Des spécialistes de Morgan se réunissent à Paris pour discuter d'un financement dans le secteur de l'énergie. De gauche à droite : Fabian vom Hofe, Directeur Général de Morgan Guaranty, Paris; William Blackwell, New York; David Band, Londres; William Barrett, New York; Michel Girard, Paris.

Si vous avez besoin d'une banque ayant une connaissance approfondie du secteur de l'énergie, songez à Morgan Guaranty

Les besoins en capitaux auxquels doit faire face un responsable du secteur de l'énergie sont à la fois considérables et délicats : qu'il s'agisse d'exploiter un gisement de pétrole ou une mine de charbon, de construire une raffinerie ou un réseau de transport d'énergie.

De nos jours la complexité de tels investissements est souvent amplifiée par la nécessité de rassembler des partenaires nombreux et de nationalités différentes.

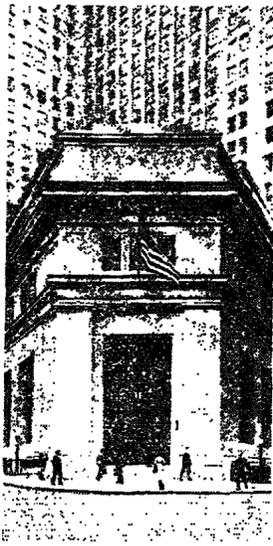
Vous avez donc besoin d'une banque ayant l'expérience des problèmes financiers très particuliers que posent l'exploitation de ressources naturelles, la production et la distribution de l'énergie.

Morgan Guaranty a les hommes qualifiés pour répondre à ces exigences.

En effet, ces spécialistes se consacrent en permanence, à travers le monde, à ceux de nos clients qui travaillent dans le domaine de l'énergie.

Ils ont apporté des solutions au développement de sources d'énergie en Argentine comme au Proche-Orient, financé l'exploitation de gisements de pétrole en Mer du Nord comme en Australie. Ils sont donc parfaitement en mesure d'évaluer vos projets, tant sur le plan technique que sur le plan économique.

Les connaissances et l'expérience de cette équipe



d'experts internationaux lui permettent de monter un programme financier suivant les caractéristiques précises de vos besoins : qu'il s'agisse d'émettre des lettres de crédit pour du pétrole brut en transit ou de constituer un pool bancaire pour réunir les centaines de millions de dollars nécessaires à un projet d'exploitation de ressources naturelles.

Les spécialistes Morgan de l'énergie, qu'ils soient de nos bureaux de New York, Londres, Paris, Beyrouth, Houston ou d'ailleurs visitent fréquemment les grands centres pétroliers mondiaux.

Pour prendre contact avec eux adressez-vous à n'importe lequel de nos bureaux.

Vous y serez d'ailleurs en bonne compagnie. Nous apportons déjà notre concours à 96 des 100 plus grandes sociétés mondiales. Et à un grand nombre de plus petites aussi.

MORGAN GUARANTY TRUST COMPANY, 23 Wall Street, New York, N.Y. 10015. En France : 14, Place Vendôme, Paris (téléphone : 260.35.60) • AUTRES SUCCESSIONS : Londres, Bruxelles, Anvers, Francfort, Düsseldorf, Munich, Zurich, Milan et Rome (Banca Morgan Vonwiller), Tokyo, Nassau • BUREAUX DE REPRESENTATION : Madrid, Beyrouth, Sydney, Hong-Kong, Sao Paulo, Caracas • ASSOCIÉS dans 31 pays • FILIALES BANCAIRES INTERNATIONALES AUX ETATS-UNIS : San Francisco, Houston.

Morgan Guaranty Trust Company

N QUESTION

... de la ...

de solution éternelle

... de la ...

Menne et politique étrangère

... de la ...

DES REFORMES DE CIRCONSTANCE

ing : organiser la réflexion commandement ités elles-mêmes

... de la ...

meubles 208 10-30

SI VOUS ÊTES ADHÉRENT A UN CLUB LITTÉRAIRE, SI VOUS AIMEZ LES LIVRES... si vous voulez les conserver, les classer, les protéger, les admirer, mais... si vous ne savez plus où les mettre...

LA MAISON DES BIBLIOTHÈQUES

LA PLUS MODERNE DES MAISONS SPÉCIALISÉES

100 MODÈLES VITRÉS

SUPERPOSABLES - JUXTAPOSABLES DÉMONTABLES - ACCORDABLES ÉTROITS - LARGES - PROFONDS NOMBREUX BOIS: VERNIS - CIRÉS - STRATIFIÉ BLANC



STANDARD 5 RAYONS

TROIS FORMATS

BIBLIOTHÈQUE-SECRETÀIRE

RUSTIQUE

RUSTIQUE avec portes pleines

LOUIS XVI

RÉGENCY

NOS MEUBLES STANDARD Étiqués en accord, montés ou agencés, placés aujour'hui dans les bibliothèques, tables, sièges, etc. avec tous les styles. Fonds contre-plaqué. Vitres et cadres confectionnés avec précision, bois de qualité.

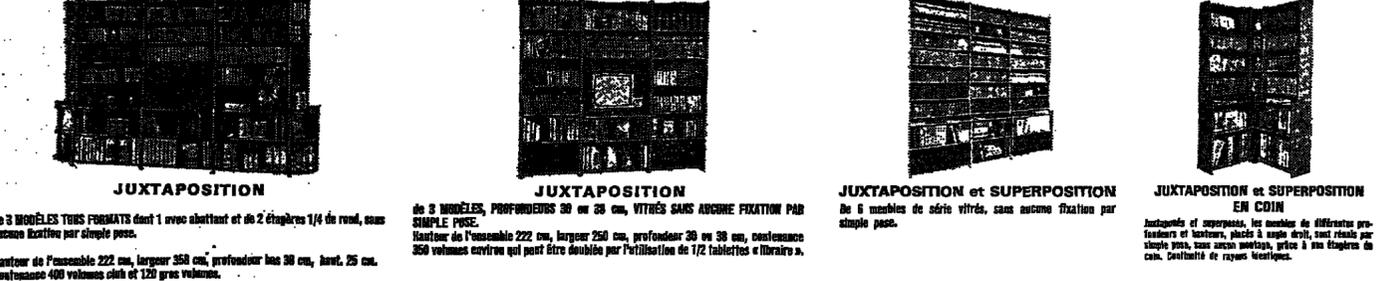
BIBLIOTHÈQUES STANDARD VITRÉS JUXTAPOSABLES - SUPERPOSABLES ACCORDABLES 7 HAUTEURS 4 LARGEURS 2 PROFONDEURS: 20 et 25 cm

100 combinaisons d'assemblage PAR SIMPLE POSE ET SANS FIXATION

BIBLIOTHÈQUES GRANDE PROFONDEUR VITRÉS - JUXTAPOSABLES SUPERPOSABLES - ACCORDABLES SPÉCIALEMENT conçus pour servir de base à tous les modèles standard ou pour être eux-mêmes: encyclopédies, livres d'art, etc.

VOICI QUELQUES-UNES DE NOS DERNIÈRES INSTALLATIONS AMBASSADES: DE BELGIQUE - DU CANADA - DES ÉTATS-UNIS - BRASILE - ETC. CONSEIL DE L'ÉNERGIE - DE STRASBOURG - DE DEUILLEVILLE - ETC. PRÉFECTURES: DE LA SOMME - DE L'INDRE - DE LA GIRONDE - DE LA SAÛNE - ETC. BIBLIOTHÈQUES MUNICIPALES: DE MONTPELLIER - DE RAMBOUILLET - ETC. UNIVERSITÉ DE PARIS - SCIENCES POLITIQUES - ÉCOLE SUPÉRIEURE DE PHYSIQUE ET CHIMIE DE LA VILLE DE PARIS - CENTRE UNIVERSITAIRE D'ALGERIE - LYCÉE D'ANGERS - ETC. UNIVERSITÉ DE BORDEAUX - FACULTÉ DES SCIENCES DE PARIS - DE ROUEN - DE BORDEAUX - ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE PARIS - INSTITUT NATIONAL DE LA SANTÉ ET DE LA RECHERCHE MÉDICALE. MINISTÈRES: DES TRANSPORTS - DE L'ÉQUIPEMENT ET DU LOGEMENT - DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES (S.A.S.) - DE L'ÉNERGIE (S.C.S.) - DE L'AGRICULTURE - ETC. S.A.S. - ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - DIRECTION GÉNÉRALE DES DOMAINES - GAZ DE FRANCE - DIRECTION DES TÉLÉCOMMUNICATIONS DE PARIS - DIRECTION DES SERVICES POSTAUX DE PARIS - COUR DE JUSTICE DE L'ÉTAT - CHAMBRE DE COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE DE PARIS - CAISSE NATIONALE D'ASSURANCES MALADIE DE PARIS - ASSISTANCE PUBLIQUE - ORGANISATION EUROPÉENNE DE LA RECHERCHE SPATIALE - ETC. COMITÉS D'ENTREPRISES: SHONHOUILLON - SOISSON - REVELON - PÉCHENY-JUNG-KULMANN - SOISSON - LAIT GLEUON - SOCIÉTÉ LYONNAISE DES SALES - TOTAL - U.T.C.A. - PÉRIARDOVA - SHELL - BORDEAUX - LAIR LIQUIDE - CENTRE NATIONAL DU COMMERCE EXTÉRIEUR.

COMBINAISONS D'ASSEMBLAGE DE NOS MEUBLES STANDARD



JUXTAPOSITION de 3 modèles TROIS FORMATS dont 1 avec abattant et de 2 étagères 1/4 de rond, sans aucune fixation par simple pose.

JUXTAPOSITION de 3 modèles, PROFONDEURS 30 ou 38 cm, VITRÉS SANS AUCUNE FIXATION PAR SIMPLE POSE. Hauteur de l'ensemble 222 cm, largeur 250 cm, profondeur 30 ou 38 cm, contenance 350 volumes environ qui peut être doublée par l'utilisation de 1/2 tablettes et tiroirs.

JUXTAPOSITION et SUPERPOSITION de 6 modèles de série vitrés, sans aucune fixation par simple pose.

JUXTAPOSITION et SUPERPOSITION EN COIN Juxtaposition et superposition, les modèles de différents profonds et hauteurs, placés à angle droit, sans aucun montage, grâce à nos étagères de coin. Contenance de rayons variables.

installez-vous ULTRA RAPIDEMENT vous-même! AVEC NOS MEUBLES STANDARD

PRIX IMBATTABLES!

JUXTAPOSITION DE MODELES RUSTIQUES Ensemble vitrés par simple pose, sans fixation, de 2 modèles. Hauteur 200 cm - Largeur 220 cm - Profondeur 30 cm. Contenance 400 volumes.

BON POUR UN CATALOGUE GRATUIT Veuillez m'envoyer sans engagement votre CATALOGUE BIBLIOTHÈQUES VITRÉS ET DE STYLE contenant tous détails, hauteur, largeur, profondeur, bois, contenance, prix, demande de devis, etc.

- VISITEZ NOS EXPOSITIONS OUVERTES TOUS LES JOURS, même le SAMEDI. BORDEAUX 10, RUE BOUFFARD. CLERMONT-FD 22, RUE C. CLERMENÇAU. GRENOBLE 88, RUE SAINT-LAURENT. LILLE 88, RUE ESQUERMOISE. LYON 3, RUE DE LA REPUBLIQUE. MARSEILLE 108, RUE DE PARADIS. NANTES 8, RUE DE LA VILLE. NICE 3, RUE DE LA TOUCHE (Vieux Ville). RENNES 2, RUE DE LA TOUCHE (Vieux Ville). TOULOUSE 2, RUE DE LA TOUCHE (Vieux Ville).

INSTALLEZ-VOUS... VOUS-MÊME ULTRA-RAPIDEMENT ET CHIFFREZ VOTRE DÉPENSE... 100 COMBINAISONS D'ASSEMBLAGE AVEC NOS MEUBLES STANDARD JUXTAPOSITIONS, SUPERPOSITIONS, PAR SIMPLE POSE, SANS AUCUNE FIXATION.

REGIONS

LES ANCIENS SUR LE RAIL
C'est la question de la priorité de la rénovation...

TRANSPORTS
pour les marchandises
révisé par la Corse

DU TERRITOIRE
Qu'en doit-il être aussi
département ?

La région parisienne

LA NOUVELLE POLITIQUE URBAINE

L'administration ne joue plus la promotion à tout prix

DONNER la priorité à des actions mixtes « rénovation-réhabilitation » ; interdire strictement les transformations de locaux d'habitation en bureaux ; freiner la construction des tours ; abandonner certains projets d'autoroutes urbaines ; mettre en valeur les sites fluviaux ; telles sont quelques-unes des propositions faites par M. Raoul Rudeanu dans son rapport à la commission d'urbanisme et d'aménagement.

INTERDICTION DE DEMOLIR

Il semble résulter que la capitale aurait perdu, de 1954 à 1973, entre quatre cent mille et cinq cent mille habitants. Ainsi, la régression de la population n'a pu être suffisamment freinée, constate M. Rudeanu, dans son rapport.

Pour relancer la politique de l'habitat - les résultats les meilleurs sont probablement à rechercher dans une action mixte « rénovation-réhabilitation » qui permettrait de construire des logements neufs ou des équipements à la place des immeubles les plus vétustes ou dans le cas d'îlots mal structurés afin : - de permettre le desserrement de la population vivant dans les logements surpeuplés ; - d'offrir des logements d'une taille suffisante pour les grands ménages.

Ces mesures seraient complétées par l'interdiction de principe qui serait faite de démolir tout immeuble d'habitation respectant certaines normes d'habitabilité et de densité, sauf, toutefois, dans le cas d'opérations groupées présentant un intérêt urbanistique.

LES AFFAIRES DANS LE SECTEUR « SEINE-SUD-EST »

Il est nécessaire, afin de ne pas aggraver les effets du déséquilibre « actifs-emplois », de maintenir au plus à leur niveau actuel le nombre des actifs. Pour mieux sélectionner les nouveaux emplois, le rapport suggère « d'interdire strictement les transformations de locaux d'habitation en bureaux ; ces transformations n'apportent que très peu au rôle directionnel de Paris, mais, par contre, elles sont un facteur non négligeable de la baisse de population ; d'être très attentifs aux agréments de bureaux » en blanc.

Il est sans doute nécessaire de prévoir un secteur d'aménagement nouveau susceptible d'accueillir les entreprises privées, les administrations susceptibles de se desserrer à partir du centre, et les entreprises nouvelles de haut niveau.

Un secteur de choix s'offre à ce besoin en raison de sa localisation sur un grand nœud de transport collectif au débouché de la banlieue est, dans une partie de la ville peu peuplée, où de vastes emprises publiques se prêtent à une meilleure utilisation de l'espace, c'est celui dit « Seine-Sud-Est ».

A l'inverse, indique M. Rudeanu, les pôles secondaires définis au schéma directeur seraient abandonnés : Front de Seine, Bastion, Richard-Lenoir, République, Italie. Le développement de réalisations de bureaux ne devrait plus se poursuivre autour de Maine-Montparnasse. Le pôle Nord-Est, du fait de sa situation à proximité immédiate du centre, de la moindre ampleur des opportunités foncières qui peuvent y être dégagées, et de la limitation du volume global des programmes de bureaux abandonnés en tant que tel ou verrait son importance considérablement réduite. Enfin, les programmes de bureaux seraient strictement limités dans les nouvelles opérations de rénovation et de réhabilitation entreprises dans la couronne, de même que dans la plupart des opérations d'urbanisation prévues sur les grandes emprises (Chiroën-Le Villette).

FREINER LES TOURS

Un trainage de l'édification de tours « semble possible, il est soutenu par l'opinion, écrit l'auteur du rapport. Toutefois, une approche pragmatique des opérations en cours devrait conduire à modifier les orientations à définir et un examen soigné de celles-ci est nécessaire. Il pourrait être décidé de mettre un terme définitif à la construction des immeubles-tours d'habitation, sauf à établir la liste exhaustive des exceptions à apporter à une telle règle, dans le cadre d'un examen précis des opérations en cours. Enfin, pour autant, aller jusqu'à l'interdire, sous les réserves précédentes, toute construction, dans le site de Paris, d'immeubles de très grande hauteur.

Il nous semble possible, estime M. Rudeanu, la précaution étant prise de réserver des exceptions à des bâtiments publics dont la fonction serait à échelle d'une capitale, de ne pas interdire totalement, pour l'avenir, l'édification de « monuments », sous la condition absolue

Les dix mille habitants du quartier « Guillemainot » campent dans les gravats

RESTAURATION ou rénovation ? Le trouble de l'ancien ou le bulldozer du promoteur ? La question va être à nouveau posée à l'occasion de la réunion du mardi 4 février de la commission mixte « Urbanisme et environnement » qui rassemble des élus et des fonctionnaires. M. Raoul Rudeanu, directeur général de l'aménagement urbain à la préfecture de Paris, est à cette occasion le point des grandes opérations de rénovation urbaine en cours ou prévues dans le 13^e arrondissement.

Sur le papier tout est prévu et étudié. Mais dans la réalité, c'est l'attente et l'inquiétude. L'attente, car la SEMIREP ne peut agir avant le lancement de l'enquête d'utilité publique. L'inquiétude, car la population n'est guère au courant de la décision du Conseil de Paris. Aucune maquette, par exemple, n'a été présentée, aucune brochure distribuée, aucune explication donnée à l'ensemble des habitants. Seule une lettre de la SEMIREP, qui témoigne de l'embaras de son auteur, indique : « Bien que votre habitation ne soit pas susceptible d'être démolie dans l'immédiat, nous devons dès maintenant prévoir votre relogement. » La société assure que tous ceux qui le désireront seront relogés sur place, y compris les habitants des hôtels meublés.

La dégradation continue du quartier hâte et favorise la rénovation qui, de fait, est engagée depuis plusieurs mois. Des familles sont parties, certains immeubles ne sont plus entretenus, le chiffre d'affaires des petits commerçants baisse, les commandes pour les artisans diminuent. Un couple de retraités déclare : « Nous souhaitons rester, car c'est ici que nous sommes nés. Nos murs sont plus solides que ceux que nous voyons construire sous nos yeux. » D'autres affirment : « Nous ne désirons pas rester dans ce quartier, c'est sale, malpropre, par exemple. » Les petits commerçants sont en colère. En l'absence de déclaration d'utilité publique, ils ne peuvent bénéficier de la loi qui permet à l'organisme rénovateur d'indemniser le commerçant désirant partir avant même que les démolitions aient commencé.

Le 29 juin 1973, le Conseil de Paris approuve le projet de création de la zone d'aménagement concertée (ZAC) « Guillemainot ». Le 25 février 1974, un arrêté du ministre de l'équipement confirme la délimitation. Le 22 mars 1974, l'assemblée donne son accord au plan d'aménagement de zone (PAZ). Le 29 novembre 1974, enfin, une convention signée entre la Ville et la Société d'économie mixte pour la rénovation du quartier « La Plaisance » (SEMIREP) confie à cette dernière la responsabilité de la rénovation des îlots situés à l'intérieur de la ZAC.

Selon le mémoire présenté par le préfet, « l'opération projetée assure la continuité entre la liaison Vanves-Montparnasse et les secteurs « Moulin-de-la-Vierge » et « Vandamme », aménageant ainsi la transition entre les quartiers anciens et les secteurs de constructions récentes implantées en bordure de l'avenue de Ménessy au nord et de la rue d'Alésia au sud ». Le plan d'aménagement de la zone prévoit des constructions de hauteurs variables, basses en bordure des quartiers anciens, rues de l'Ouest et Raymond-Loserand, et plus élevées (50 mètres maximum) dans les îlots « Vandamme » et « Moulin-de-la-Vierge ».

A l'intérieur de la ZAC, les voies actuelles seront remplacées par un « cheminement piétonnier » nord-sud, bordé d'arbres. Le programme doit entraîner la démolition de 4 800 logements anciens et la construction de 4 040 logements neufs, dont : 2 000 E.L.M., 740 I.L.N., 300 logements primés et 1 000 logements non aidés. Les équipements publics et sociaux comprennent en particulier : une école maternelle, trois crèches, deux foyers, des halles-gardiennes, et 19 000 mètres carrés réservés aux commerces. Sont aussi prévues la création de 20 000 mètres carrés d'espaces verts (soit 20 % de la surface de la ZAC) et la reconstruction de l'hôpital Bellan.

Une « bretelle » de la radiale Vercingétorix écarte, entre la rue de l'Ouest et la rue Vercingétorix, le secteur étudié par la société d'économie mixte de rénovation du secteur Plaisance (SEMIREP). Les deux opérations, bien que voisines, ne sont donc pas directement liées, mais ne peuvent pas être dissociées de l'ensemble de la rénovation du XIV^e arrondissement.

Dans le projet de voie autoroutière tel qu'il a été voté en mars 1972 par le Conseil de Paris, la largeur de la radiale est de 2 kilomètres entre la porte de Vanves et la gare Montparnasse, et sa largeur de 30 mètres sauf dans certains secteurs.

Les expropriations nécessaires sont pratiquement achevées. Le coût de la radiale était estimé à environ 200 millions de francs, mais une nouvelle version du projet a été récemment étudiée par l'administration. « Cette voie sera convertie sur la plus grande partie de son parcours par des dalles jardins », a déclaré au Conseil de Paris M. Raoul Rudeanu, directeur général de l'aménagement urbain, « de telle sorte qu'il y ait le moins de nuisances possible pour les immeubles riverains ».

On peut se demander si la solution de la facilité n'a pas été choisie en décidant que cette opération serait de pure rénovation. Certes, la majorité des immeubles de ce quartier « Guillemainot » sont insalubres, mais une partie d'entre eux pourraient être préservés. Une expérience de « réhabilitation publique » de ces logements menés et contrôlés par l'OFFICE E.L.M. ne pourrait-elle être tentée ?

L'association Vivre dans le XIV^e souligne : « Un véritable droit au logement, ce n'est pas seulement la possibilité d'habiter dans un appartement même confortable, c'est aussi pouvoir être dans un quartier qui soit vivable et que l'on a contribué à créer. » Ce ne paraît pas être le cas ici.

JEAN PERRIN.

A travers les départements

Hauts-de-Seine

A L'HEURE DES CONTENEURS

Le port autonome de Paris et la chambre de commerce et d'industrie de Paris viennent de créer, à parts égales, un groupement d'intérêt économique (G.I.E.) dénommé Paris-Terminal pour l'exploitation au port de Gennevilliers du trafic par conteneurs. Il s'agit de développer les lignes régulières par voies fluviales et maritimes entre Paris, Le Havre et au-delà, l'Europe du Nord. Dans une deuxième étape, les responsables de Gennevilliers veulent créer une vaste gare routière sur un terrain de 20 hectares.

Le trafic des conteneurs à destination ou au départ de la région parisienne connaît une progression « explosive » : 1 500 conteneurs pleins « importés » et « exportés » par Gennevilliers en 1970, 5 000 l'an dernier. Mais ces marchandises ont été en quasi-totalité acheminées par camion et surtout par le rail. Situation paradoxale d'un port fluvial important (avec un trafic de 3,8 millions de tonnes en 1974) alimenté en marchandises « nobles et chères » par des modes de transport directement concurrents.

Seine-Saint-Denis

12 000 ÉTUDIANTS

VILLETANEUSE (dix mille habitants) a accueilli l'Université Paris-Nord (dix-huit mille étudiants), qui ne dispose d'aucune installation sportive. Les travaux de la piscine ont commencé en 1973, mais après réévaluation des prix, le coût de l'opération s'éleva à 8160 000 francs en 1975, soit 2 730 000 francs de plus que prévu.

Dans ces conditions la municipalité communiste de Villetaneuse a demandé à l'État une subvention complémentaire. Elle souligne que la participation financière de l'État, qui représentait 32 % du coût total de la piscine en 1972, représente seulement 34 % du coût total, en 1975, en raison de l'inflation.

Val-de-Marne

VIVRE SOUS ORLY

À proximité de Limeil-Brévannes, commune proche de l'aéroport d'Orly, « il y a au moins six passages d'avions depuis la rentrée », écrit le Réveil du Val-de-Marne. Il y a nettement moins d'occasions de survoler au passage d'un Boeing 747 à basse altitude : moins d'occasions de devoir interrompre une conversation ; moins de passages entiers inaudibles quand on regarde la télévision ; moins d'atteintes au sommeil passé 10 heures du soir. Bref, il y a un va-et-vient certain de l'opinion sur la nécessité de systèmes herpécus brévoannais. Un résultat partiel a été obtenu grâce à l'action commune des populations.

« Mais on ne saurait s'en satisfaire, ajoute notamment le journal, il faut... continuer la lutte. Pour obtenir, en particulier, l'insonorisation gratuite et totale des constructions et la réduction

Yvelines

L'HÉRITAGE DU DUC

À la société d'aménagement foncier et d'établissement rural (SAFER) de l'Ile-de-France a acheté, le 21 décembre dernier, 780 hectares de terrains appartenant au duc de Luynes et situés dans la vallée de Chevreuse. Que vont devenir ces terres ? Dans le numéro du 22 janvier de « Toutes les nouvelles de Rambouillet à l'Essonne », M. René Biguen, président de la SAFER, répond : « Si les terrains qui sont situés en vallée, en la vallée, et dont l'aspect agronomique correspond particulièrement à l'activité maraîchère, pépinière ou horticole, les autres sont des terres de polyculture qui seront rétrocédées à des agriculteurs appropriés de la région parisienne. Et ils sont nombreux. Les parcelles de ces derniers années sont de l'ordre de 5 300 ha par an. Les fermiers du plateau, eux, pourront améliorer aussi, s'ils le désirent, leur structure d'exploitation.

« Les bois représentent un peu plus de 366 ha. Ils seront achetés par l'État. Les parcelles boisées, au nord, à proximité du Mesnil-Saint-Denis pourraient être achetées par la ville nouvelle de Saint-Quentin, avec le concours du District par exemple. »

CONTRE LE VOL LE DI 50 D'ALARME 2 000
Devant la dramatique progression des vols, ALARME 2000 a étudié et conçu un appareil personnel à son particulier d'être extrêmement contre les cambrioleurs. Sa polyvalence lui permet de fonctionner en mode intrusion en volée, donc inutile ; surveillance volumétrique et non d'un point de passage ; autonomie totale de fonctionnement (indépendant du secteur) ; grand rayon d'action (distance réglable de 2 à 25 mètres) ; Non métallisable ; Aucune installation ; Pas de déclenchement intempestif.

PROTECTION DES APPARTEMENTS, BUREAUX VILLAS ET RÉSIDENCES SECONDAIRES
ALARME 2000, Département 171, 8, rue Gudin, 75016 Paris
Ne laissez pas détruire en quelques minutes le confort de vie que vous avez créé.

FORMATION CONTINUE DES CADRES ET DIRIGEANTS

L'ISSEC 1975

- des programmes nombreux et complets
- un rythme équilibré des cours, tant pour l'individu que pour l'entreprise

L'INSTITUT supérieur des sciences économiques et commerciales a été créé voici six ans par l'ESSEC. Etroitement associé à cette grande école de gestion, l'ISSEC propose des programmes de perfectionnement organisés par modules — ou « crédits » — de quatre mois. Quatre crédits, qui totalisent près

de cinq cents heures de travail sur deux années, et la rédaction d'un mémoire conduisent à un diplôme de spécialité du niveau de celui d'une grande école de gestion dans la discipline considérée. Ces programmes sont suivis par des dirigeants, des cadres et des ingénieurs d'entreprises de toutes dimensions et de tous secteurs : ils

étaient un millier cette année. Précisons que si les statistiques indiquent que 70 % des auditeurs ont des diplômes d'enseignement supérieur, les enseignements sont conçus pour être suivis également par ceux qui ont acquis leur savoir par la pratique. Les participants décident de leur

plan de perfectionnement. Ils ne sont pas tenus de s'inscrire à la totalité du programme — long — (deux ans).

Les cours, généralement donnés par journaux complets, se déroulent dans les locaux modernes de l'ISSEC à Paris et à Cergy.

Le choix d'un institut de perfectionnement

EN matière de formation permanente, les stages et séminaires se sont multipliés ces dernières années. Les défilants et brochures qui affluent sur les bureaux des cadres et responsables de formation posent un problème difficile à résoudre : comment faire un choix dans cette avalanche de propositions ?...

Évaluer la qualité de programmes de formation est complexe. Il faut tenir compte de ce qu'en attendent les participants (initiation, perfectionnement, reconversion...), de la durée des programmes, de la pratique systématique ou non d'une orientation pédagogique (et d'une évaluation a posteriori), de la comparaison entre ce qui est promis et ce qui est effectivement réalisé, de la qualité des enseignants et animateurs, etc.

Compte tenu de cette complexité, nombre de responsables s'accordent à considérer comme un critère important de satisfaction deux données facilement pondérables :

1) « Le taux de répétition » (soit le nombre de participants qui se réinscrivent à un nouveau stage

après en avoir déjà suivi un). A l'ISSEC, ce taux a évolué comme suit : oct. 1971 : 42 % ; mars 1972 : 45 % ; oct. 1972 : 52 % ; mars 1973 : 55 % ; sept. 1973 : 58 % ; mars 1974 : 61 %.

2) « L'évolution du nombre global d'inscriptions » dans le centre ou l'institut considéré.

De ce point de vue, l'Institut supérieur des sciences, économiques et commerciales, créé en 1968 par l'ESSEC, a connu un développement remarquable.

Plus de mille cadres et ingénieurs ont suivi cette année ses programmes (1).

L'ISSEC s'est ainsi placé — en très peu de temps — parmi les tout premiers centres français et européens spécialisés dans le perfectionnement des cadres et dirigeants.

L'ISSEC bénéficie depuis octobre 1973 des installations ultra-modernes que l'ESSEC a fait bâtir à Cergy-Pontoise, et qui ont permis de multiplier par vingt la surface de ses locaux. Ainsi les cours de l'ISSEC se déroulent aussi bien à Paris qu'à Cergy.

(1) Compte non tenu des interventions intra-entreprises.

Les diplômes de spécialité ISSEC

LES diplômes ISSEC sont des diplômes de perfectionnement supérieur dans une discipline donnée de la gestion des entreprises appelée « option » (voir tableau ci-dessous). Les demandes d'accession aux différents diplômes sont réservées aux saisonniers de l'ISSEC ayant subi avec succès au minimum quatre crédits de perfectionnement, et ce dans un délai maximum de trois ans. Toute demande d'accession à un diplôme est accompagnée d'un projet de mémoire détaillé. Lorsque ce plan a été approuvé, un professeur du groupe ESSEC est chargé de suivre, en qualité de conseiller, les travaux de recherche du candidat. Le mémoire est soutenu devant un jury souverain dans un délai de six mois minimum et de douze mois maximum après acceptation du sujet.

Des programmes qui sont suivis sans absence prolongée hors de l'entreprise

LES crédits de perfectionnement ISSEC ont pour but d'offrir à des cadres d'entreprises un perfectionnement dans un certain nombre de techniques de gestion, à raison de neuf journées complètes réparties sur quatre mois, au rythme d'une séance tous les quinze jours.

Ces crédits de perfectionnement sont articulés sur treize axes principaux de la gestion des entreprises correspondant à treize « options » ; chaque unité d'enseignement ou « crédit » constitue une entité, tant sur le plan pédagogique qu'au niveau du déroulement dans le temps.

Chaque crédit de perfectionnement est une unité de soixante-douze heures de cours, exposés-

discussions, conférences, travaux dirigés et séances de discussion de cas avec une équipe de professeurs praticiens d'entreprises et animateurs.

L'enseignement porte sur un sujet précis de la gestion et les techniques différentes : chaque crédit constitue une entité pédagogique placée sous la direction d'un responsable de crédit qui assure la coordination et le suivi du perfectionnement.

Des groupes de travail sont constitués au sein de chaque crédit (de cinq à huit saisonniers). Ils doivent se réunir pour préparer les discussions de cas, les exercices, effectuer en commun des travaux de recherche suivis.

L'ISSEC partenaire du GERME (1)

CRÉÉ il y a deux ans sous la présidence de M. Chevener, président - directeur général de la Société française des pétroles S.F.P., le groupe d'enseignement et de recherche pour le management européen (GERME) a un double but :

— Il entend, d'une part, en coordonnant des programmes jusqu'ici distincts, faciliter et simplifier l'information des responsables de formation et des cadres en matière de perfectionnement.

— Il entend, d'autre part, et surtout, accroître les échanges et la recherche pédagogique entre les établissements fondateurs :

• Le C.R.C. (Centre de recherches et d'études des chefs d'entreprise) ;

• Le C.N.O.F. (qui comprend deux divisions : l'Association française de management et le Centre d'enseignement du management) ;

• L'E.C.E. (École du chef d'entreprise) ;

• Et enfin l'ISSEC.

Cette initiative permet un enrichissement mutuel des corps professoraux par de nombreux échanges d'expériences. Elle facilite une collaboration de plus en plus étroite entre des institutions d'enseignement qui, depuis plus de vingt-cinq ans, se consacrent à la formation continue.

(1) GERME, 24, rue Hamelin, Tél. : 727-80-20.

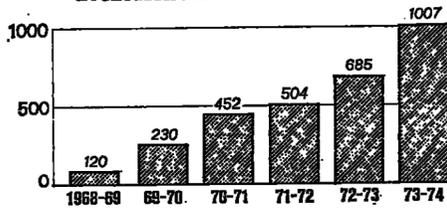
Session de printemps 1975 :

Le centre d'orientation est ouvert

Si vous êtes intéressé par les enseignements de l'ISSEC, il faut, pour vous inscrire, remplir un dossier de candidature et rencontrer un animateur du Centre d'Orientation de l'Institut.

Ce Centre siège en permanence, et il est à votre disposition pour vous recevoir et vous conseiller dans le choix d'un programme de perfectionnement. La session de printemps se déroulera du 15 mars au 30 juin 1975.

ÉVOLUTION DES INSCRIPTIONS A L'ISSEC



Pour une information plus complète

M.

Adresse personnelle :

Tél. :

SOCIÉTÉ :

Adresse de la société :

Tél. :

FONCTION :

Désirerait recevoir la brochure de documentation sur l'ISSEC

Désirerait rencontrer un animateur du Centre d'orientation

ISSEC 24, rue Hamelin, 75116 - PARIS

Téléphone : 727-80-20 — Métro : Boissière ou Léna
Telex : 63943 F
ou : B.P. 105 - 95001 CERGY — Téléphone : 030-40-57

OPTIONS	CREDIT 1	CREDIT 2	CREDIT 3	CREDIT 4
A. — DIRECTION ET MANAGEMENT	Jeu de gestion	Méthodes et techniques de la direction	Politique générale	Direction et stratégie Jeu de simulation
B. — SCIENCES HUMAINES a) communication et information. b) hommes et organisation.	Expression orale Les aspects humains de l'organisation	Pratique de l'entretien face à face Contrôle des objectifs et management des hommes	Conduite de réunion Changement et développement des ressources humaines	Le travail en groupe Créativité et innovation
C. — FONCTION PERSONNEL	Les techniques de la fonction personnel	Place des relations industrielles dans la fonction personnel	La fonction personnel Structures et Communications dans l'entreprise	Définition des politiques dans la fonction personnel
D. — FONCTION FORMATION	Les nouvelles méthodes pédagogiques	La pratique de la formation	Le management de la formation	Psychopédagogie de la formation permanente
E. — MARKETING	Marketing fondamental	Deux crédits au choix, dans les crédits suivants : A) Méthodes quantitatives de gestion B) Etudes et recherches en marketing C) Statistiques appliquées au marketing D) Méthodes de prévisions commerciales E) Technique exportation F) Direction des ventes G) Publicité H) Distribution		Au choix : A - Politique marketing des produits industriels. B - Politique marketing des produits de grande consommation.
F. — GESTION COMPTABLE ET CONTROLE DE GESTION	Comptabilité générale de gestion	Comptabilité analytique Comptabilité financière	Comptabilité approfondie	Contrôle de gestion
G. — GESTION FINANCIERE	Gestion et politique financière	Crédits et institutions financières	Bourse et évaluation des sociétés	Au choix : A - Décisions financières de l'entreprise. B - Finances internationales.
H. — INFORMATIQUE	Éléments de base d'informatique	Système d'informatique dans l'entreprise		Au choix : — Les systèmes d'informatique en gestion de production. — Ordinateurs et modèles en gestion de production.
I. — GESTION DE LA PRODUCTION	Stratégie de production	Contrôle d'un système de production	Conception d'un système de production	Droit fiscal des Affaires
J. — DROIT DE LA GESTION	Droit général des Affaires	Droit des Sociétés et des Organisations	Droit du Travail et de la Sécurité Sociale	
K. — ECONOMIE EN AFFAIRES INTERNATIONALES	Macroéconomie Microéconomie	Structures industrielles		

سكنا من الامم

650
350
300

Le Monde
LASTAMPA
THE TIMES
DIE WELT

Deux

POUR AVOIR

Recevez vos journaux
l'Etat français

Le Monde LA STAMPA THE TIMES DIE WELT

Europa

EUROPE UDEUROPA

Publié simultanément en Allemagne Fédérale, en France, en Grande-Bretagne et en Italie

Deux « grands argentiers » confrontent leurs vues

Pour MM. Jean-Pierre Fourcade et Hans Apel le choix le plus délicat est celui du moment de la « relance »

EUROPA. — Ne pensez-vous pas que dans la conjoncture actuelle les programmes de relance...

Le ministre allemand des Finances, M. Hans Apel, et le ministre français de l'économie et des Finances, M. Jean-Pierre Fourcade...

— voire quelque peu sceptique? — sur la question du possible retour de la monnaie européenne dans le « serpent » européen...

La France accomplira en 1975 un parcours lui permettant de s'approcher du rétablissement de l'équilibre intérieur et extérieur de son économie...

accordée aux solutions internationales pour maîtriser les déficits pétroliers...

J.-P. FOURCADE. — L'accord des Neuf sur le lancement d'un emprunt communautaire...

J.-P. FOURCADE. — Dans la conjoncture actuelle il faut se garder de mettre en œuvre des programmes de relance...

mais ne nous permettent pas pour l'instant d'engager une relance. En revanche, comme l'autre objectif de notre politique économique est de préserver l'emploi des Français...

Deuxième conséquence, le bas niveau d'activité de l'économie américaine nous protégera, en revanche, d'une augmentation massive des prix des matières premières mondiales...

tures de crédit. Dans cette affaire, toute ouverture de crédit a besoin d'une autorisation particulière du Conseil...

La question de savoir si, et quand, un deuxième emprunt de la Communauté pourrait devenir indispensable ne peut être tranchée à l'heure actuelle...

Propos recueillis par JACQUELINE GRAPIN « Le Monde » et le journal « Die Welt » (Lire la suite page 23.)

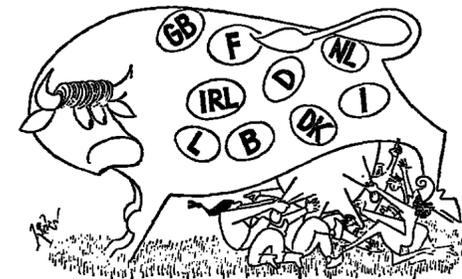
Où va l'économie américaine ?

Quelles sont vos prévisions sur l'évolution de l'économie américaine en 1975? L'O.C.D.E. prévoit une diminution de 2% du P.N.B....

les investissements, accompagnés d'un programme d'économie de l'énergie digne de considération, le gouvernement de Washington s'est aligné...

● Selon les prévisions, le programme français de redressement économique, qu'il s'agisse de l'économie intérieure ou de l'économie extérieure, doit essentiellement porter ses fruits en 1975...

jusqu'à maintenant, il faudra néanmoins étudier très exactement le moment propice à une réévaluation du franc français dans le « serpent » monétaire européen...



H. APEL. — L'évolution de l'économie américaine exerce naturellement une influence importante sur l'économie mondiale et sur l'Europe du fait de la taille de l'économie nationale américaine et de ses imbrications étroites avec les économies extérieures...

J.-P. FOURCADE. — Je pense que cette prévision de l'O.C.D.E. est pessimiste. Et je suis persuadé...

H. APEL. — Le programme de stabilisation du gouvernement français mérite notre entière considération. Il devrait en effet conduire à une réduction du taux d'inflation et à une diminution du déficit de la balance des paiements du pays...

J.-P. FOURCADE. — La politique économique de redressement que nous menons depuis le mois de juin a atteint ses premiers objectifs à la fin de 1974, mais il ne s'agit que d'une première étape. Nous nous sommes remis à la fin de 1975 à l'équilibre commercial et à un rythme d'inflation comparable à celui de l'Allemagne ou des Pays-Bas...

Bien au contraire

La rhétorique d'hier devient quelquefois la réalité de demain. Certains critiques littéraires ont reproché à André Malraux de n'avoir prévu que plus tard les aventures décrites dans ses premiers romans...

Durant les années 50, lorsque l'Europe des Six n'était que le « méli-mélo de charbon et d'acier » dénoncé par le général de Gaulle...

Aujourd'hui, les Etats-Unis européens, s'ils ne constituent pas encore la confédération dévotement par le général de Gaulle, se trouvent unis bien davantage que les nations de l'ONU...

Il en est de même dans nos rapports avec le tiers-monde. Autrefois, avec une pointe de condescendance, les pays riches ont prôné la « coopération » avec leurs « partenaires sous-développés »...

PANGLOSS.

CALORIES, KILOWATTS ET CHEVAUX-VAPEUR : la chasse est ouverte

Si la C.E.E. n'arrive pas à mettre au point une politique énergétique, empêtrée, comme sur d'autres sujets...

par sa lourdeur institutionnelle et manifestant peu de « volonté » commune, en revanche les pays membres définissent tout à tour leurs grandes orientations à ce sujet. Dernières en date, la France et l'Italie mettent au point leurs programmes...

De son côté, l'Italie vient de mettre au point un plan d'économie d'énergie (réglementation du chauffage domestique, développement des rues à piétons et des transports collectifs.)

(Lire notre dossier p. 22 et 23.)

Faites vos jeux l'Etat fera le reste...

MALGRE la crise — ou sans doute à cause d'elle et de l'insécurité des temps, qui poussent aux débauches molles raffinées, — les jeux divers qui ont fleuri à travers l'Europe connaissent un succès croissant. Chevaux, loteries, casinos, la roulette et la roue de la fortune aussi. Ce sont les Anglais qui ont sans doute le plus d'occasions de jouer, mais ils en profitent moins que les Français, qui laissent à peu près trois fois plus d'argent qu'eux sur les champs de courses, les tapis verts et autres lieux d'espérance...

(Lire notre étude comparative page 19.)

pour l'entreprise

parfaitement. Il ne s'agit pas de se limiter à la totalité du programme...

sont suivis rs de l'entreprise

EUROPE. — Ne pensez-vous pas que dans la conjoncture actuelle les programmes de relance...

GERME (I)

● En France, la conjoncture actuelle est caractérisée par une certaine stabilité...

● Selon les prévisions, le programme français de redressement économique, qu'il s'agisse de l'économie intérieure ou de l'économie extérieure, doit essentiellement porter ses fruits en 1975...

J.-P. FOURCADE. — Dans la conjoncture actuelle il faut se garder de mettre en œuvre des programmes de relance...

H. APEL. — L'évolution de l'économie américaine exerce naturellement une influence importante sur l'économie mondiale et sur l'Europe du fait de la taille de l'économie nationale américaine...

(Lire notre étude comparative page 19.)

Sur le devant de la scène

L'enjeu de la politique agricole commune

BONN

POUR le gouvernement de Bonn, la politique agricole fait partie intégrante de sa stratégie européenne de conflit. Non sans raison : les cultivateurs allemands dépendent à un haut degré de leurs revenus, les consommateurs en revanche paient des prix plus élevés pour les produits alimentaires et les consommateurs consentent dans l'indignation qu'avec l'aide de leur argent des quantités gigantesques de beurre ou de viande sont bradées dans des pays situés en dehors de la Communauté européenne. Le prétendu marché agricole commun est devenu pour les Allemands un système de réajustement et de planification erronée.

A l'automne 1974, le chancelier Schmidt a refusé, on le sait, d'adhérer son accord à une augmentation extraordinaire des prix agricoles déjà décidée dans les faits et il a provoqué

ainsi un éclat. Bonn voulait contredire ses partenaires à procéder à un « bilan » de ce marché agricole, dans le but d'investir de façon plus efficace les milliards contenus dans la « pot » agricole commun. Mais de réforme, il n'est resté qu'une réforme. D'une critique fondamentale, il ne peut plus être question. Il est plus probable qu'on des améliorations marginales du système.

La cause principale de la crise du marché de l'Europe réside dans le fait que l'union économique et monétaire des Neuf est encore inscrite dans les étoiles. Or cette union est la condition préalable du marché agricole commun. Celui-ci ne peut fonctionner si l'on maintient des prix communs pour des produits agricoles, tandis que les économies nationales s'orientent parallèlement dans des directions différentes. La « réforme » doit

nécessairement devenir une réforme compliquée par les symétries de la monnaie.

La liste des vœux du gouvernement de Bonn n'est pas longue, mais ils sont difficiles à combiner :

1) Le Marché commun agricole, avec ses obligations d'achat, doit être supprimé. En conséquence, les produits d'un marché unique et réglementé, conduits constamment à des déficits, doivent être vendus à l'étranger. Dans un premier temps, les agriculteurs sont encouragés à engraisser des bœufs, et quand tous ensuite suivent ce conseil, on constate brusquement une pénurie d'acier que la chute des prix...

2) Le gouvernement fédéral s'irrite quand les partenaires européens paient à l'envi à leurs

agriculteurs nationaux des aides pour les motifs les plus variés, qui vont de l'abaissement du prix du gaz naturel pour les serres jusqu'aux primes pour les vaches. On ne peut plus aller à l'encontre de l'esprit de la politique agricole commune.

3) La République fédérale voudrait faire participer les paysans à la solution du problème des excédents. Par exemple, si la montagne de beurre atteint 200 000 tonnes, alors on n'achète plus de beurre à l'étranger, mais à 200 000 tonnes chez, afin de freiner la production de lait des cultivateurs. De même, dans le cas des viandes, on ne doit plus encourager l'importation de quelle quantité dans les chambres froides des différents Etats au prix garanti, mais les paysans, déjà tristement, peuvent être appelés sans risques politiques à consentir de nouveaux sacrifices sur leurs revenus ?

En tout cas, on veut soutenir l'agriculture dans ses efforts pour coordonner production et écoulement, afin que les déséquilibres constants du marché soient atténués.

Cela dit, Bonn, au contraire de ce qui s'est passé à l'automne 1974, ne met plus le marché agricole en question. La ligne suivie par le ministre de l'Agriculture, M. Josef Ertl, consiste à considérer le marché agricole, motif d'irritation, comme le prix politique payé par les Allemands pour le Marché commun. Car c'est sur ce marché qu'ils placent finalement les produits de leur industrie. Et c'est un argument de poids, y compris pour celui qui paie la contribution la plus élevée à la caisse agricole européenne.

PETER GILLIES
(Die Welt)

Sortir des artifices

Sauver les fournisseurs traditionnels

Un discret changement d'orientation

Une occasion manquée

LONDRES

Le gouvernement britannique souhaite que la politique agricole commune soit modifiée de manière que les fournisseurs traditionnels de la Grande-Bretagne puissent en conserver l'accès. Cette déclaration avait été faite à la fin de l'année dernière, par M. Harold Wilson, premier ministre. Il a affirmé que la politique agricole de la C.E.E. devrait plus être « une menace au commerce mondial des produits alimentaires ».

La plus grande partie du sucre, du beurre et de la viande de mouton consommés en Grande-Bretagne ne provient pas des pays de la C.E.E. Ses agrumes proviennent d'Espagne, d'Afrique et du Proche-Orient et son riz d'Inde et des Etats-Unis. Il existe dans le pays un groupe d'intérêt puissant qui

souhaite que ces structures du marché soient maintenues.

Mais le projet du gouvernement travailliste en matière de politique agricole communautaire va bien au-delà de mesures résultant du désir sentimental de pouvoir maintenir avec les autres pays des liens qui furent forgés bien avant que quiconque ait signé le traité de Rome.

Les ministres du travail n'aiment guère la politique d'achat d'intervention et, bien que le gouvernement ait fait appliquer à la fin de l'année dernière une telle politique pour le bœuf, d'autres mesures introduites en même temps auraient rendu cette politique d'achat superflue : en fait, de fort petites quantités de bœuf furent en fin de compte fournies au marché par l'agence gouvernementale d'intervention.

M. Peart, le ministre britannique de l'Agriculture, avait déclaré qu'il s'opposait à toute politique d'intervention pour le bœuf au début de l'année dernière, que ce dernier devait être consommé et non pas stocké. Le gouvernement souhaite soutenir également les intérêts des consommateurs et des producteurs et entend y parvenir par une politique d'achat superflue au Grand-Bretagne ; paiement à l'agriculteur du déficit sur un prix global garanti, même si le prix payé à la vente est en dessous de ce prix de référence.

L'arrangement britannique fonctionne d'ores et déjà. Les producteurs de bœufs sur pied perçoivent un subside pour chaque animal qui n'atteint pas à la vente un prix minimum fixé par le gouvernement. La différence entre le prix payé sur le marché et le prix garanti est

fourni par un paiement de l'Etat ; ce qui rend l'achat d'intervention virtuellement superflu.

Mais les ministres, conscients de l'opposition à de telles garanties qui règne à la Commission de la C.E.E. et dans certains autres pays de la Communauté, ont évité soigneusement d'utiliser les termes controversés de « déficiency payments » pour qualifier ces remboursements variables.

Pour le blé et les produits laitiers, le gouvernement britannique désire maintenir l'accès favorable de son marché à des producteurs qui, même avec la plus grande imagination, ne sauraient être décrits comme des pays en voie de développement.

Les boulangers britanniques veulent pouvoir continuer à utiliser, pour faire leur pain, le

mouture de blé dur d'Amérique du Nord au lieu des variétés plus tendres produites dans le pays de la Communauté, mais ils ne veulent pas être obligés de payer des taxes vexatoires pour avoir le droit de le faire.

Le gouvernement appuie les points de vue et souhaite maintenir l'accès au marché britannique pour les produits laitiers de Nouvelle-Zélande sans avoir à ériger contre eux un mur défensif de taxes. En ce qui concerne le sucre, le gouvernement est déterminé à maintenir la présence du sucre de canne sur le marché anglais. Le bétail rare à sucre locale fournit tiers de la consommation britannique et les raffineries en achètent fort peu aux pays de la C.E.E.

HUGH CLAYTON
(The Times)

PARIS

AU cours des dernières années, Paris s'est souvenu posé en défenseur des « tables de la loi » agricole communautaire. Les responsables de l'E.C.E. ont cependant souvent trahi les trois principes du Marché commun agricole — préférence communautaire, unité de marché, solidarité financière. L'objectif recueilli les « tentateurs » anglais ou allemands trop enclins à réformes et révisions.

Cette position morale ne s'embarassait d'ailleurs pas de quelques entorses aux règles dans la Commission de Bruxelles à la garde. Pour ne citer que les plus récentes et les plus connues : — M. Citaristi, alors ministre de l'Agriculture et du développement rural, a autorisé, fin 1973, l'achat de 200 000 hectolitres d'alcool pur par le Service des alcools, on ne peut pas parler de l'achat de 2 millions d'hectolitres de gros rouge à 10° pour résoudre une vendange pléthorique. Or l'accord préalable des instances communautaires était nécessaire avant de déclencher la distillation. — Dès son installation au

ministère de l'Agriculture, M. Bonnet a dû faire face à une vive agitation des éleveurs, qui vendaient de plus en plus mal leur bétail. Pour tenter de contraindre les éleveurs à vendre, le ministre de l'Agriculture, avec l'accord du gouvernement, octroya des primes aux vaches et aux truies. Décision en contradiction avec l'esprit du traité, puisqu'il s'agit d'assurer l'égalité des chances entre agriculteurs. Les Etats ne doivent pas subventionner la production de leurs cultivateurs.

Cette dernière affaire aurait pu n'être qu'une simple péripétie de l'histoire mouvementée des relations de la France et de la C.E.E. En fait, elle aura été un révélateur. L'attitude de la France à l'égard de la politique agricole commune se modifiera désormais insensiblement. Dans les discours officiels, l'Europe verte ne sera plus un principe sacro-saint de la construction européenne à préserver quel qu'il arrive.

Une fois réglé le malentendu entre M. Giscard d'Estaing et M. Helmut Schmidt sur l'actuali-

sation des prix agricoles au cours du mois de septembre, Paris a en effet accepté que soit dressé un bilan de la politique agricole, comme le demandait la République fédérale. Cette occasion — apparemment — de bonne politique n'était pas pourtant sans quelques arrière-pensées. Dans les milieux fermés des ministères, on avait pu constater, en effet, à circuler le raisonnement suivant : lors de la mise en place du Marché commun agricole, la France est devenue le pays qui a le plus de marchés mondiaux saturés ; aujourd'hui, le monde entier dans une période de pénurie alimentaire ; la France, qui est exportatrice de produits agricoles, doit profiter pleinement de cette situation et, pour ce faire, se libérer au moins partiellement de contraintes qui la lient à ses partenaires.

Outrefois, il est politiquement impossible de « faire passer » un tel point de vue. Il fallait trouver un biais. Après l'Allemagne et la Grande-Bretagne, il n'y avait pas pour des raisons sanitaires différentes, Paris a demandé certaines adaptations

nationales à la politique agricole commune en fonction des conditions économiques particulières à la France. Le débat des Neuf sur les prix de la campagne 1974-75 a été l'occasion. La déclaration faite par M. Giscard d'Estaing lors du conseil des ministres français du mercredi 16 janvier explicite la position française sur ce point. Les deux derniers paragraphes : « Pour les pays qui ont connu comme la France une inflation soutenue en 1974, le supplément de revenus à assurer aux agriculteurs doit être attendu de mesures nationales compatibles avec les règles du Marché commun et directement attribués aux producteurs. Le gouvernement doit établir sur ce point un mémorandum qui après concertation avec les organisations agricoles sera communiqué à nos partenaires, avant la prochaine réunion du conseil des ministres de Bruxelles. » (Ce texte a été transmis le 18 janvier dernier.)

En clair, la France demande qu'il lui soit possible d'apporter à ses agriculteurs des aides spécifiques afin d'éviter une dégradation de leurs revenus consé-

cutive à l'inflation. On revient au marché unique, mais selon la formule utilisée. A noter d'ailleurs que Paris s'est refusé à se servir des moyens monétaires (désarmement des montants compensatoires) pour arriver à relever le revenu de ses exploitants contrairement à ce que proposait la Commission européenne, dans l'esprit des règlements communautaires. Mais cela aurait été un peu plus la France à la mécanique européenne.

Jusqu'où ira la France ? Il ne semble pas qu'il soit dans ses intentions de démanteler toute la construction de l'Europe verte. Une structure de concertation pragmatique relativement lâche laissant à chacun la possibilité de modifier les directives communautaires pourrait être l'objectif poursuivi. C'est peut-être à sa réalisation que va s'employer M. Jean-François Deniau, nouveau secrétaire d'Etat à l'Agriculture.

ALAIN GIRAUDO
(Le Monde)

ROME

LITALIE importe plus de la moitié de ses besoins de viande et y consacre, bon an mal an, près de 200 milliards de lires. Chaque année aussi, elle doit acheter à l'étranger pour 300 milliards de sucre et 400 milliards de bois. Alors que, seul, le déficit pétrolier est supérieur au déficit agricole et alimentaire, on ne peut pas parler de l'Italie comme d'un pays possédant une agriculture efficace. On pourrait dire plutôt qu'elle est « moribonde ». Vous sommes en train de payer d'un coup toutes les erreurs accumulées sur le plan politique dans les trois dernières décennies.

Misant tout sur l'expansion industrielle et sur les exportations de produits manufacturés, les gouvernements italiens de

l'après-guerre ont négligé l'agriculture ne songant aux paysans qu'au moment des élections. Même à cette occasion, ils s'en sont tirés à bon compte, puisque la Colfivert (Confédération des agriculteurs), puissant syndicat paysan proche de la démocratie chrétienne, a constamment appuyé à ce parti au moins trois millions de voix sans jamais obtenir de contreparties importantes.

La seule réforme agraire durant les trente dernières années a été la « réforme foncière » de 1950, qui se proposait de transférer la propriété de la terre aux paysans et de procéder à des expropriations. Elle n'a pu que donner naissance à de petites exploitations impréductives et économiquement

irrationnelles. D'un point de vue politique, on peut dire qu'elle a tranché en profondeur dans un tissu cahébreux de privilèges et d'oppressions, mais qu'elle a marqué son effet du fait que les interventions étaient par trop partiales, appliquées de façon éphémère, empreintes de préoccupations électoralistes, enfin mal coordonnées avec les autres facteurs économiques et sociaux.

Pour donner à la politique agricole italienne une base cohérente et programmée, une tentative a été faite dans les deux « plans verts » de 1961 et 1966, et ils ont une certaine efficacité, surtout sur le plan financier, sans toutefois répondre à ses exigences posées. Depuis lors, c'est le vide ! L'occasion qu'offrait à l'Italie les direc-

tives agricoles de la C.E.E. a été totalement manquée et, à moins d'un an de l'expiration du délai pour appliquer les normes communautaires, alors que les autres huit pays les intègrent dans leur législation, le projet de loi est encore chez nous à l'examen d'une commission ad hoc. Des discours importants separent les parties, surtout à propos des compétences de l'Etat ou de la région dans l'application des directives. Il faudra au moins une année encore avant que la loi soit votée et déjà, coté près de 300 milliards de lires aux paysans italiens.

Au cours des deux dernières années, du fait de la forte hausse du prix du pétrole et de certaines matières premières, l'agriculture italienne a été

complètement abandonnée à elle-même. Aujourd'hui, l'ultime élément de vitalité qui subsiste, c'est-à-dire le crédit, est venu à manquer aux exploitants. Le relâchement des mesures restrictives du crédit décidé à la mi-janvier par le gouvernement ne sera pas un grand effet.

Un exemple révélateur dans le secteur de l'élevage, qui est le plus gravement touché, est les dispositions « d'urgence » prises par le gouvernement au début de 1974, qui auraient dû éliminer un peu d'oxygène aux éleveurs ; attendent encore l'examen du Parlement. Et tout va bien, elles seront appliquées en 1976, après la mort du malade.

LIVIO BURATO
(Le Stampo)

La C.E.E. demain

LES Neuf durant ce mois partageront équilibrément leur temps entre les affaires internes de la Communauté et ses relations extérieures. Le traditionnel « marathon » agricole consacré à la fixation des prix de campagne commencera le 10 février. Chaque négociation pose « son » ou « ses » problèmes particuliers, comme on le voit dans cette note de page. La rencontre Schmidt-Giscard d'Estaing ouvrira-t-elle la voie à un compromis ? L'échange est mi-formel mi-sérieux de la « négociation »

des conditions d'adhésion du Royaume-Uni devrait entrer dans sa phase active à la fin du mois : les Neuf disposeront alors du projet de « mécanismes correcteurs » imaginé par la Commission pour garantir aux Anglais que leur contribution au budget de la C.E.E. n'excèdera pas leurs richesses relatives parmi les Neuf. Toujours dans la droite ligne du « sommet » de Paris, le conseil créera les textes juridiques créant le fonds de développement régional.

Le 14 février, les Neuf, comme par souci de convenance, exami-

neront une fois encore comment jeter les bases d'une politique énergétique commune. Ils le feront sans conviction mais aussi pour la plupart d'entre eux, sans culpabilité. Car, en la matière le temps de la franchise est venu : les Etats membres presque unanimes proclament désormais sans gêne que le cadre propice à la coopération énergétique doit être l'atlantique plutôt qu'euro-péen.

C'est dire le climat dans lequel la Communauté engagera la préparation de la conférence des pays producteurs-pays consom-

mateurs voulus par M. Giscard d'Estaing et acceptés, mais avec quelques restrictions mentales par M. Ford et son secrétaire d'Etat. Ce sentiment largement partagé en ces heures de la coopération atlantique est que « l'euro-péisme » est un luxe superflu, voire anachronique. Il donnera aussi sa coloration à la préparation de la négociation multilatérale du GATT, que les ministres des affaires étrangères s'approprient à entreprendre.

Les Neuf s'efforceront enfin de marquer à leur terme les négociations engagées avec les quaran-

te-six pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique qui envisagent de s'associer à la C.E.E. Les difficultés de dernière heure qui ont surgi semblent de nature au moins autant politique que technique. Faut-il souligner que des pays du tiers-monde avides de progrès et de renouveau hésitent à lier leur sort, fût-ce de façon ténue, à une Europe dont l'identité réelle, chaque mois davantage, est le renouement et l'impuissance.

PHILIPPE LEMAÎTRE
(Le Monde)

un nouveau barème qui fixe un plafond de 14 % pour le taux d'intérêt sur les comptes courants bancaires, et de 15 % sur les dépôts à terme. Elles se sont mis d'accord simultanément pour réduire de deux points à dater du 11 janvier les taux d'intérêt reconnus à la clientèle.

A retenir

ALLEMAGNE FÉDÉRALE

* LES TRAVAILLEURS DE L'INDUSTRIE MÉTALLURGIQUE de Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie, qui sont âgés de plus de cinquante-cinq ans

et appartiennent, depuis plus de dix ans, à leur entreprise ne pourront plus à l'avenir être congédiés. Ce règlement intervient un million deux cent mille salariés.

* LES AUTOMOBILISTES ALLEMANDS doivent compter, au printemps, sur de

nouvelles hausses du prix de l'essence.

* PLUS DE CENT MILLE LITRES d'essence sont volés chaque jour et vingt ans sont travaillés dans la République fédérale d'Allemagne. Un accroissement ultérieur de ce chiffre est redouté.

GRANDE-BRETAGNE

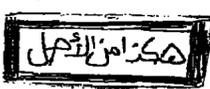
* LE MARCHÉ DES TRAVAILLEURS ET DES EMPLOYÉS s'est brusquement ramené à la suite de la détermination marquée à nouveau par le gouvernement de contenir les augmentations excessives de salaires.

* M. WILSON A MIS EN CAUSE LES OUVRIERS en proclamant que les compagnies qui seraient à subir des actions injurieuses ne recevraient pas de subventions gouvernementales ; et M. Len Murray, secrétaire général de la centrale syndicale TUC, a, de son côté, fait savoir aux syndicats qu'ils

ne devraient pas fonder des espoirs sur les augmentations de prix attendues dans l'avenir.

ITALIE

* LES QUATRE PRINCIPALES BANQUES D'ITALIE se sont entendues sur



Faites vos jeux, l'Etat fera le reste

ALLEMAGNE FÉDÉRALE

LES Allemands consacrent chaque année plus de 2,5 milliards de DM à tenter le destin. C'est en effet le tribut qu'ils ont payé l'an dernier à l'espoir de faire fortune en consacrant leur sort entre les roues des deux loteries officielles du pays : le « Zahlenlotto » (loterie chiffrée) et le « Fussball-toto » (Paris sur le résultat des matches de football).

Certes, il existe en Allemagne quelques millionnaires qui ont édifié leur fortune sur le jeu, mais pour le plus grand nombre, les gains ne sont en général que de quelques marks et même plus le plus souvent. Ce qui fait bien l'affaire de l'Etat, grand bénéficiaire de toutes les formes de jeux de hasard, qui ne cesse de battre le rappel de nouveaux candidats à la fortune.

Ceux qui tirent le plus grand profit de la propension des Allemands pour le jeu sont les Laender. L'an dernier, ils ont

encaissé sous forme d'impôts, taxes, droits et redevances sur les enjeux perçus par les sociétés de jeux plus de 1,4 milliard de DM, dont 950 millions de DM de recettes provenant de la loterie et des champs de courses. L'Etat tire de substantielles recettes du « Zahlenlotto », le jeu le plus prisé des Allemands. Chaque semaine, plus de vingt millions de tickets choisissent six chiffres sur les quarante-neuf. Ce jeu et le « Fussball-toto » ont brassé en 1973 2,5 milliards de DM, dont 2,5 milliards pour le premier. En 1974, la hausse est de plus de 10 %.

Les chiffres d'affaires des jeux de loterie connaissent une forte poussée depuis que les possibilités de gain, limitées jusqu'en juillet 1974 à 500.000 DM, ont été portées à 1 million de DM. Au cours de la première semaine de décembre 1974, les enjeux du « Zahlenlotto » et du « Fussballtoto » ont atteint

77,1 millions de DM, en accroissement de 31,8 % sur la période correspondante de 1973. Pour chaque mise de 1 DM, les gains distribués représentent 50 p. cent, les impôts 16,6 p. cent et 22 p. cent sont restitués à l'Etat, qui les alloue à des œuvres sociales, culturelles ou sportives. Les plus fidèles des parieurs sont les Berlinoises (1,90 DM par semaine et par habitant) et les Hambourgeois (1,77 DM). Mais les chances sont fort minces de décrocher le gain maximum de 1,5 million de DM en alignant les six premiers chiffres. Cent millions de DM ont été parés en 1974 sur les champs de courses. Et les deux loteries nationales (la Norddeutsche, dont la création remonte à trois cent cinquante ans, et la Sueddeutsche) réalisent un chiffre d'affaires annuel de 170 millions de DM. Avec la loterie nationale, l'Etat fait également de bonnes affaires : 16,6 % des droits et taxes

sur la loterie vont à l'Etat fédéral, 7 % tombent dans les caisses des Laender. Les excédents sont attribués à des organismes d'utilité publique ou à des œuvres sociales. Les gains distribués représentent plus de 50 % du montant des enjeux.

La loterie est également présente sur les deux chaînes de télévision ARD et ZDF. Une place au soleil pour jeunes et vieux, promet la loterie du premier programme, tandis que celle de seconde l'avance à l'enfance hardipée. En outre, existe, présente sous diverses formes, un autre jeu de loterie télévisée intitulé « Glücksjagd » (littéralement : « la spirale du bonheur »), dont une partie des gains ont servi à financer les dépenses des Jeux olympiques de Munich en 1972 et celles de la Coupe du monde de football en 1974.

D'après un sondage, ce sont surtout les ouvriers et les em-

Les Berlinoises premiers parieurs

A tout va...

FRANCE

LES Français risquent de plus en plus d'argent au jeu. Les courses de chevaux, la Loterie nationale, les casinos, les cercles, les ventes aux enchères, les collectivités locales y trouvent leur compte.

Les sociologues n'ont pas encore étudié les causes de cette recrudescence des dépenses à la fortune par l'intermédiaire du hasard, mais on peut penser que l'incertitude des temps, l'angoisse chronique de notre société, l'effacement des valeurs et le goût de l'argent facile dans un climat d'incertitude permanente à la consommation expliquent un engouement renouvelé qui atteint toutes les couches sociales et, depuis peu, les jeunes.

La Loterie nationale, institution de l'Etat, très scrupuleusement gérée par cent vingt fonctionnaires du ministère des finances, est à coup sûr le moyen le plus simple et le plus sûr de solliciter la déesse aux yeux bandés. Il suffit pour cela d'acheter un billet entier ou un dixième dans l'un des milliers de points de vente répartis sur le territoire.

Le premier tirage de la Loterie nationale eut lieu le 7 novembre 1933, ce qui valut à un coiffeur de Tarascon, M. Gaston Bonhomme, le gros lot, qui valait 5 millions de francs de l'époque. Aujourd'hui, les gros lots varient suivant les tranches, ordinaires, spéciales ou liées à un grand prix hippique, de 1 million de francs à 5 millions de francs lourds.

La Loterie nationale connut un succès jusqu'en 1963, année où vit l'intervention, par un mathématicien distingué, M. André Caru, du fameux théorème — pari qui consiste à désigner les trois chevaux arrivant en tête dans une course donnée. L'engouement pour cette nouvelle formule fut tel que le chiffre d'affaires de la Loterie nationale tomba de 689 999 483 F en 1968 à 580 562 064 F en 1972. Depuis deux ans, grâce à une publicité plus active et à l'augmentation du nombre et de l'importance des lots, le chiffre d'affaires de la Loterie a remonté, dépassant en 1973 les 600 millions, et l'on pense — tous les comptes n'étant pas arrêtés — qu'il se situera en 1974 entre 610 et 620 millions de francs.

Frais de gestion, de publicité et de spectacles déduits, tous les bénéfices de la Loterie nationale vont au Trésor public. En 1974, l'Etat a ainsi encaissé 155 124 000 F, contre 145 124 000 F en 1973. Il devrait lui rapporter 157 millions de francs au moins.

Dix millions de billets sont vendus chaque mois, et bon an mal an les Français gagnent, grâce à eux, environ 400 millions de francs qui ne sont pas impossibles. Il y aura en 1975 soixante et un tirages, tous publics, organisés tant à Paris qu'en province.

Depuis la création du tiercé par le Pari mutuel urbain, qui agit pour le compte de cinq sociétés de courses placées sous la tutelle du ministère de l'Agriculture, et qui est seul habilité à recevoir les enjeux des parieurs, cette façon de tenter la chance est devenue le grand jeu de dimanche et des jours de fête pour des millions de Français.

Ceux-ci ont engagé en 1973 sur les chevaux 8 494 837 281 F, dont 5 004 871 956 pour participer aux vingt tirages de l'année. On a enregistré, dans

le même temps, 972 803 000 paris. En 1974, ils en ont fait 1 000 000, n'étant pas arrêtés — c'est dix milliards au moins — soit deux fois plus d'argent que de coutume. L'Etat, qui surveille de très près la force de frappe atomique — que les Français ont consacrée aux paris.

L'Etat, qui opère sur le chiffre d'affaires des courses un prélèvement à taux progressif, encaisse par ce biais, en 1973, 1 573 074 573 francs. On estime qu'en 1974 les sommes versées au Trésor par les sociétés de courses dépasseront 2 milliards.

Plusieurs scandales découverts et jugés ces dernières années — associations de joueurs, courses truquées — n'ont pas entamé la confiance des parieurs toujours plus nombreux.

Quant aux cent quarante-huit casinos français, ils ont totalisé, en 1974, 362 831 809 francs de recettes de jeux, soit 10,9 % de plus qu'en 1973 (326 962 505 francs). L'Etat, qui surveille étroitement les jeux de casino par l'intermédiaire d'une police spécialisée et réputée incorruptible, prélève jusqu'à 80 % des recettes. En 1973, le Trésor et les collectivités locales ont perdu

à ce titre près de 144 millions, soit 113 millions pour l'Etat et 31 millions pour les communes. En 1974, plus de 150 millions passeront des portefeuilles des joueurs dans les coffres du ministre des finances.

C'est le casino de Dronne-Bains qui fait depuis plusieurs années les plus grosses recettes : 43 673 298 francs en 1974, précédant le Palm-Beach de Cannes (ouvert quatre mois seulement) : 29 094 401 francs ; le « Municipal » de Cannes : 28 995 185 francs ; le Palais de la Méditerranée à Nice : 28 millions 969 706 francs, et le Casino d'Enghien (le plus proche de Paris) : 16 698 615 francs.

Le goût renouvelé du Français pour les jeux de casino a justifié, semble-t-il, l'ouverture d'un nouveau casino à l'hôtel Rhu de Nice. Somptueusement décoré dans un style de notre temps, il propose aux joueurs des tapis bleus, rompus ainsi avec la tradition plus que centenaire du tapis vert, couleur symbolique de l'espérance.

GRANDE-BRETAGNE

POUR certains Anglais les jeux britanniques sur les jeux peuvent passer pour un bon exemple du talent national de débrouillardise ; mais, pour les autres, ils sont plus symptomatiques d'un esprit brouillon.

Il y a un peu plus d'un an, un rapport officiel proclamait : « Nous ne connaissons aucune autre pays, dans le monde occidental du moins, où les occasions de jouer soient aussi nombreuses. » Certains scandales, nombre de décrets ont été pris, l'un derrière l'autre, pour tenter de placer sous un contrôle réel les différentes formes de jeux.

Une loi nouvelle est ouverte en 1968 avec la loi sur les paris et les jeux dont on attendait une libéralisation modérée. Mais cette loi ne fut qu'une vanne à des forces nouvelles de jeu commercial.

Les casinos se répandirent dans le pays à une vitesse de feu. Le Parlement, à l'horreur des moralistes et à la consternation de la police, qui ne savait que trop bien à quel point les gros enjeux suscitant à l'endroit des crimes criminels. Aussi la loi sur le jeu de 1968 fut-elle adoptée pour réduire de manière

rigoureuse le nombre de réalisations de jeux. Cela fut fait en instituant un office du jeu dont tout propriétaire d'une maison de jeu devait obtenir un certain nombre de licences et de mandats fut mis en place. Le solliciteur doit apporter la preuve que son établissement répond à certains standards et notamment que le cabaret ou toute autre forme de spectacle ou d'amusement seront séparés de l'endroit où se déroulera le jeu ; il doit aussi démontrer qu'il existe dans la région de l'établissement une véritable demande pour les différents jeux qu'il se propose d'offrir. De surcroît, le personnel doit obtenir un certificat de l'Office du jeu pour pouvoir travailler dans une maison de jeu. Les inspecteurs de l'Office surveillent étroitement les maisons ouvertes.

Ce système a bien fonctionné dans le pays à l'exception de l'office de l'Office de l'Office ne s'étend que sur les maisons de jeu et les casinos. L'Office n'a pas le contrôle d'autres lieux de

jeux. Ainsi, le bingo est supervisé par l'Office quand il est joué dans un club licencié, mais il ne l'est pas s'il est joué ailleurs.

De même, l'Office du jeu n'est pas habilité à surveiller les paris. La loi de 1968 avait abouti non seulement à la multiplication du nombre de casinos, mais aussi de guichets de paris, car il s'agissait alors de supprimer la nuisance que constituaient les paris pris dans la rue par des centaines de bookmakers. Ceux-ci obtinrent ainsi, pour la première fois, le droit d'ouvrir des guichets de paris dans les rues à condition d'en obtenir la licence des autorités judiciaires locales. Mais comme il n'y avait pour les paris aucune institution semblable à l'Office du jeu, les règlements furent moins rigoureux.

Une autre complication naquit du fait que les loteries et les paris soumis à des règles différentes. Les loteries sont légales, à l'exception de certaines petites loteries et de celles qui fonctionnent au profit d'organisations charitables ou sportives. C'est pourquoi il n'existe pas de Loterie nationale en Grande-Bretagne, même si le gouverne-

ment envisage la possibilité de créer des loteries locales.

La participation directe de l'Etat dans les jeux et paris se limite à la propriété publique du P.M.U., administré par le « Totalisator Board » (1) qui ne prend des paris que sur les courses hippiques. D'autres ajoutent, en plus de cette participation, les coupons des bons du Trésor ou emprunts d'Etat soumis au tirage au sort, bien que dans ces cas les mises sont toujours récupérables 100 ou 120 % de plus qu'en 1973 (326 962 505 francs). L'Etat, qui surveille étroitement les jeux de casino par l'intermédiaire d'une police spécialisée et réputée incorruptible, prélève jusqu'à 80 % des recettes. En 1973, le Trésor et les collectivités locales ont perdu

à jeu ne peuvent qu'être estimées, l'impôt de ces deux formes de jeu n'étant pas calculé en fonction du chiffre d'affaires. Ainsi, sans publier de bilans précis, l'Office du jeu se fonde sur des estimations pour 1973. On peut en déduire des prévisions pour 1974-1975, à savoir 350 millions de livres pour les casinos et 250 millions de livres pour les machines à jeu. Les paris, par le truchement des bookmakers sur les champs de courses, ont totalisé 137 millions de livres et en dehors des champs de courses : 1 405 millions de livres. Les paris sur les courses de lévriers : 64 millions de livres. Le P.M.U. : 28 millions. Les pronostics sportifs : 215 millions. Le bingo : 214 millions. Et les autres formes de jeu : quelque 45 millions de livres. Tous ces jeux et paris ont rapporté à l'Etat 125 millions de livres pour l'année fiscale 1973-1974. Pour l'année 1974, entière, cette somme devrait atteindre les 200 millions de livres.

La réalité dépasse la législation

Un impôt sur l'espoir

ITALIE

C'EST un véritable « impôt sur l'espoir » que des millions d'Italiens paient chaque jour en engageant des sommes toujours croissantes dans des loteries ou des concours (Totocalcio, Lotto, Enalotto et Totip) dont ils espèrent, sinon la richesse, du moins la remise à leur famille de quelques centaines de millions de plus en plus étonnés. Symptôme amer d'une réalité économique peu encourageante : cet « impôt » a beaucoup augmenté ces dernières années.

L'évidence tient aux chiffres : en 1973, les Italiens ont dépensé dans des paris, jeux et pronostics un total de 315 milliards de lire, dont 100 milliards sont allés au jeu. Pour l'année 1974, qui a vu la crise économique s'aggraver, les chiffres ne sont pas encore connus mais, d'après les premières estimations, le total des sommes jouées aurait augmenté de 20 à 30 %.

Si le jeu le plus populaire, le Totocalcio, connaît un succès grandissant, c'est sans doute parce qu'il est associé au sport le plus populaire dans notre pays. Basé sur les pronostics des matches de football, le Totocalcio est devenu en

treize années d'existence une réalité économique qui atteint les chiffres suivants : 1 300 milliards de lire encaissés, onze millions de gagnants dont six mille sept cents millionnaires, deux cents salariés, treize mille cinq cents bureaux de recettes, six mille auxiliaires pour les opérations du samedi et du dimanche. Le premier bulletin de Totocalcio a été enregistré le 5 mai 1966, et parier sur une colonne de pronostics coûtait à l'époque 30 lire. Il y eut un seul vainqueur, qui empocha 483 146 lire pour avoir donné deux résultats exacts. Aujourd'hui, le prix minimum est de 100 lire et les sommes gagnées atteignent fréquemment le milliard et demi.

En 1973, 113 milliards de lire ont été joués au Totocalcio, appelé familièrement Toto. Sur cette somme, 23 milliards ont été prélevés par le Trésor public. En 1974, les enjeux ont connu une croissance moyenne de 28,28 % par rapport à 1973. C'est à Gênes où l'on joue le plus puisque la moyenne y est de 3 083 lire par habitant. Rome vient ensuite avec 3 067 lire, alors que la moyenne natio-

onale est de 2 186 lire par personne.

Le Lotto, qui peut se définir comme un ancêtre du Bingo attire également bon nombre de paris. Les multiples combinaisons de chiffres lres au sort conservent une séduction particulière dans le Midi, où l'on se fie plus volontiers aux songes et aux augures. A la différence du Totocalcio, le Lotto se joue toute l'année, et ses résultats pour 1973 ont été de 172 milliards de lire, mais ce sont les causes de l'Etat 85 milliards environ. On retrouve ces mêmes chiffres en 1974.

L'Enalotto, en revanche, est un concours du même genre que le Totocalcio, mais il le précède aux tirages au sort du Lotto. Ce jeu connaît un certain succès en été, à la « saison morte » des matches de football. Bon an, mal an, 13 à 15 milliards de lire sont engagés dans ce jeu, avec un rendement annuel de 3 milliards environ pour le fisc.

Les loteries nationales ont lieu tous les trois mois et sont jumelées avec des concours de

chansons, des compétitions hippiques et des courses automobiles. Le prix du billet a été doublé récemment de 500 à 1 000 lire, et les recettes ont dépassé les 18 milliards de lire en 1974, alors qu'elles étaient de 9 milliards environ les années précédentes.

Quant aux compétitions hippiques, elles s'adressent à une « élite » de parieurs passionnés par ce sport. Les recettes sont inférieures à celles des autres jeux. L'année dernière, le Totip, sorte de pronostic appliqué aux courses de chevaux, a rapporté 6 milliards de lire environ, soit 15 % de plus qu'en 1973. Viennent ensuite les paris gagnants et placés et les paris tiercés.

AVION A VENDRE
Beech King Air
Turbo-Jet type E90
Moins de 400 heures de vol. Acheté en décembre 1970 par une société. Utilisé et entretenu par professionnel. 8 sièges grand confort, dégivrant, pressurisation et altimètre conditionnés. Appareils radio et navigation dernier modèle.
Prix 275.000 livres.
Contacteur :
Captain J.J. Muldoon, Central Air Services, Birmingham Airport, GB
Tel. 01-742-4450. Telex 23877.

Les politiques de stabilisation
E. Alphasud
G. Delsupehe
192 pages — 32 F.

Les clés de la conjoncture

L'HYPOTHÈQUE AMÉRICAINE

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la collaboration de Cegos-Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, gisements de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme :

- croissance la plus forte possible ;
- croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ;
- croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissements suffisant, échanges équilibrés, degré de sensibilité au marché international limité).

DANS les quatre grands pays européens, les productions industrielles sont maintenant en recul (-3 à -7 %). Depuis notre dernière situation, le mouvement s'est même accentué. Les augmentations des taux de chômage ont été particulièrement fortes en France et en Allemagne, le taux de 4 % devrait être atteint dans ces deux pays à bref délai, ce qui représente de huit cent mille à près d'un million de chômeurs (1).

Cependant, en moyenne, les résultats en matière de prix et de balance commerciale ne se sont guère améliorés. Mais cette moyenne cache les évolutions main-

tenant fortement divergentes de la France et de la Grande-Bretagne. La première commence à faire mieux : son inflation descend à présent nettement en dessous de 15 %, sa balance commerciale s'améliore et se dirige vers l'équilibre.

En sens contraire, et malgré le recul de son activité, la Grande-Bretagne dérape sensiblement : son taux d'inflation empire brusquement (18 %) et son déficit commercial reste important, bien que le déficit des comptes courants de la balance des paiements se soit contracté en décembre par rapport à novembre.

d'une marge de manœuvre suffisante pour tirer l'ensemble des pays européens de ce mauvais pas et éviter que la récession, simple recul conjoncturel, ne se transforme en dépression, avec changements plus profonds et durables des comportements, qui remettraient en cause les projets des entreprises et des consommateurs.

L'Allemagne, elle, dispose d'une large marge de manœuvre financière, grâce à son excédent commercial et à ses réserves de 30 milliards de dollars. D'autant plus qu'avec son inflation réduite maintenant à moins de 8 %, sa monnaie est la seule qui inspire confiance ; l'Allemagne peut constituer un pivot monétaire et financier.

productifs (-10 % en volume sur 1974).

Pour la France, le recul a été plus brutal mais a, semble-t-il, moins touché les ressorts profonds de la croissance. Il a surtout été provoqué par un ajustement subit de l'appareil de production, avec dégonflement des stocks à tous les niveaux intermédiaires, sous l'effet du plan de refroidissement. Mais la demande des consommateurs ne s'est pas effondrée, tout au contraire. Et, d'une manière assez étonnante, l'enquête faite auprès des industriels démontre qu'ils affirment toujours vouloir augmenter d'une manière significative leurs investissements productifs (4 % de progression, en volume, de 1974 à 1975).

redémarrage. Après avoir attendu durant de longs mois une relance spontanée, le gouvernement américain s'est résolu à donner un coup de barre sous la forme d'un allègement fiscal.

C'est le chômage croissant, atteignant maintenant plus de 7 % de la population, qui a forcé les autorités américaines à agir d'une manière franche et même brutale avec les moyens classiques des réductions fiscales, seuls capables de fournir le choc nécessaire pour renverser le mouvement et sortir d'une situation fortement déprimée. Le président Ford a dû annoncer en hâte la réinjection de 18 milliards de dollars dans l'économie américaine.

Deux pivots européens pour une relance

Ni la Grande-Bretagne ni l'Italie ne peuvent guère se sortir seules de ce cercle vicieux. Aussi bien pour l'activité que pour le finan-

cement extérieur, toutes les deux doivent compter sur l'Allemagne, et aussi sur la France. Seules ces dernières disposent maintenant

Mais cela n'est vrai qu'autant qu'elle puisse éviter la dépression et amorcer une relance. Or sa consommation interne a baissé, de même que ses investissements

Une relance en partie spontanée est donc possible si dans les mois à venir des mesures sont prises pour enrayer la dépression dans les secteurs les plus touchés et soutenir le pouvoir d'achat.

C'est aussi le moyen mis en œuvre actuellement par l'Allemagne, avec un déficit qui doit atteindre en 1975 plus de 50 milliards de deutschemarks, soit près de 4 % du produit national brut.

Le problème est identique dans les deux pays : il faut sortir d'un ralentissement prolongé, à la différence de la France, où la récession est plus récente et susceptible de se retourner d'une manière plus spontanée.

Facteurs de détente

Mais le sort des pays européens dépendra essentiellement de la conjoncture internationale. Celle-ci se présente maintenant plus favorablement pour les prix.

Autres facteurs de détente : les taux d'intérêt, qui avaient atteint des niveaux ébernants, baissent toujours, par paliers successifs, et se situent à des niveaux variant de 9 à 11 % suivant les pays et la tenue de leurs devises.

Les chances de succès de ces actions plus ou moins coordonnées ne pourront s'apprécier que d'ici quelques mois. Elles pourraient même paradoxalement, du moins si l'accent est bien mis sur l'assainissement financier des entreprises et la relance de leurs investissements et l'épargne, contribuer à calmer l'inflation actuelle, tout en limitant les hausses futures.

MAURICE BOMMENSATH.

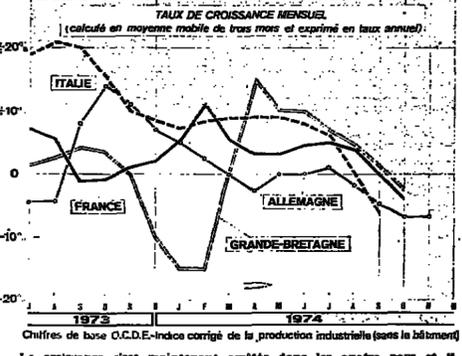
NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité (1)
ALLEMAGNE	---	+	---	+	++	++
FRANCE	---	---	---	+	+	+
ITALIE	---	---	---	+	---	---
GR ^e BRETAGNE	+	---	---	---	---	---

+++ excellent ++ bon + assez bien - médiocre -- mauvais --- très mauvais +? tendance précédente

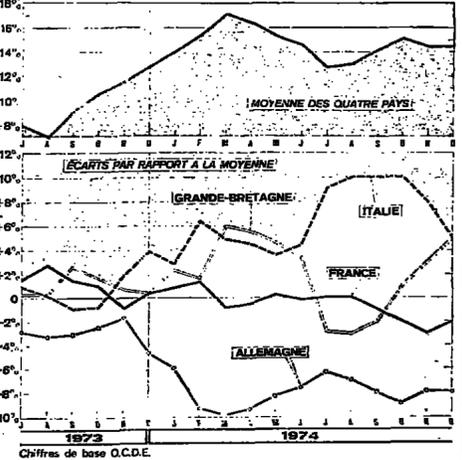
(1) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges s'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour le gestion à court terme.

I. — TAUX DE CROISSANCE INDUSTRIELLE



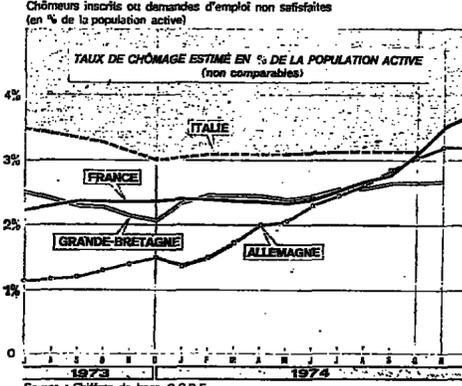
Chiffres de base O.C.D.E.-indice corrigé de la production industrielle (sans le bâtiment). La croissance s'est maintenant arrêtée dans les quatre pays et il y a même recul. Celui-ci date déjà d'août pour l'Allemagne, qui en est à -7 %. Il est plus récent mais plus brutal pour la France, la Grande-Bretagne et l'Italie, qui en sont à -3 % ou -5 %.

II. — ÉVOLUTION DES PRIX



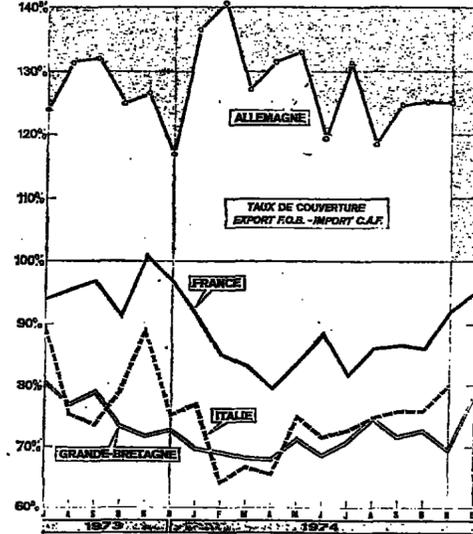
Le rythme moyen de hausse est de 15 % environ. L'Allemagne et l'Italie se maintiennent aux deux extrêmes avec des inflations respectives de 6 % et de 25 %. La France et la Grande-Bretagne, qui il y a peu de mois, se trouvaient proches de la moyenne, s'en écartent maintenant en sens contraire. La première en est à 12 % alors que la seconde monte à 18 %.

III. — NIVEAU DE L'EMPLOI



Chômeurs inscrits ou demandes d'emploi non satisfaites (en % de la population active). Les taux de chômage par rapport à la population active continuent à augmenter. En Allemagne, fin 1974, si l'on se réfère aux chiffres bruts, et avec environ cent cinquante mille chômeurs, on arrive à un taux de 3,5 % alors que le chiffre corrigé reste voisin de 3,5 %. En France, le taux monte encore, bien que moins vite, et atteint 3,7 % fin décembre.

IV. — ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Il y a peu de changements pour l'Allemagne, qui maintient son taux de couverture des importations par les exportations à 125 %. Pour l'Italie et surtout la France il y a une détérioration avec des taux respectifs de 88 % et 95 %. Pour la Grande-Bretagne, après la détérioration des derniers mois, décembre marque un mieux avec un taux de 78 % (rappelons que les taux O.C.D.E. sont calculés P.O.B.-C.A.F. et corrigés des variations saisonnières).

le catalogue printemps-été automne 1975

CROISIÈRES PAQUET est paru

Demandez-le à votre agence de voyages ou aux Croisières Paquet 5, Bd Maiesherbes - 75008 PARIS Tél. 266.57.59

PROTEGEZ VOTRE CAPITAL PAR UN INVESTISSEMENT DE PREMIER ORDRE A PARIS

- Bureaux et Locaux Commerciaux libres ou occupés
- Studios et Appartements tout confort dans des immeubles rénovés
Vendus directement par propriétaire

UNION FONCIERE : 766.51.08.
39, rue de Courcelles, 75008 PARIS

Gestion possible par nos soins Sécurité et Rentabilité.

ba GROUPE BANQUE AUXILIAIRE



صحة الإنسان

Europa IV

Europa V

Consommation

Regardez dans votre assiette !

NE

« On met dans le pain du nitrate de Chalastra en guise de sel. Avec les rafforts on se sert de nitrate d'Egypte. Il les attendent, mais il donne aux choux une couleur plus verte. » Ce texte, qui date du premier siècle de notre ère et est signé Pline l'Ancien, prouve que la mode des additifs alimentaires n'est pas une invention moderne, sorte de l'imagination fertile de chimistes assucieux. Ce que nos ancêtres ne pouvaient imaginer, c'est l'ampleur qu'a revêtu ce phénomène. La très grande majorité des produits alimentaires transformés (semi-conserves, charcuterie, confiseries, plats cuisinés, desserts tout prêts, etc.) et un certain nombre de fruits ou légumes (les

agrumes par exemple) recèdent des doses, bien sûr infimes, mais très variées de substances ajoutées.

La liste des principaux additifs utilisés dans la Communauté économique européenne ne comporte par moins de 38 colorants, 34 conservateurs, 37 antioxydants et 35 agents émulsifiants, stabilisants, épaississants et gélifiants. Leur multiplication dans les produits alimentaires inquiète les consommateurs qui ignorent ou oublient que le produit le plus simple et le plus naturel peut se traduire en formule chimique compliquée et porter un nom scientifique inquiétant. De plus, en matière de nourriture on commet trop souvent

l'erreur de confondre le produit naturel avec un produit sain (beaucoup de champignons sont pourtant vénéneux...), et le produit chimique avec le poison (le produit pharmaceutique ne suscite pourtant pas les mêmes inquiétudes, la surconsommation médicale est là pour le prouver). Enfin, la réglementation en matière alimentaire est à la fois ancienne et serrée dans la plu-

part des pays industrialisés. Elle date de 1875 (Food and Drugs Act) en Grande-Bretagne, et dans chaque pays l'histoire et la sédimentation juridiques ont créé des contraintes variées, ce qui rend, produit par produit, la législation d'un pays à un autre plus contraignante ou plus sévère, d'autant que les goûts en matière alimentaire sont très disparates ici et là.

Le système des « listes positives » de substances autorisées prévaut largement : on ne peut utiliser une substance que si elle a été agréée et figure nommément dans cette liste (1). En France, et dans de nombreux autres pays, de fort sévères expérimentations sur les animaux précèdent l'agrément d'une substance nouvelle et la détermination des doses maximales autorisées ; on aboutit à une complexité immense des législations nationales. En France, le simple emploi de l'anhydride sulfureux (SO₂) dans une quinzaine de produits (du vin aux crevettes, en passant par les jus de fruits et le moutarde) a fait l'objet, de 1908 à 1970, de onze décrets, de trois arrêtés et de six circulaires. Mais rien n'est simple en ce domaine où les complexités (juridique, technique, méthodes de marketing) interfèrent.

Les consommateurs n'ont pas tout à fait tort de s'inquiéter des effets de l'accumulation dans leur nourriture de substances dont l'innocuité et l'utilité leur paraissent douteuses.

Même si l'on considère que les substances admises ne présentent individuellement aucune

différence : fabriqué comme les autres jambons industriels, certains jambons « brasés », « font l'objet d'une finition consistant à épancher sur toute la surface un mélange de colorant et de sang et à le brûler au chateaufort » (mode d'emploi d'une poudre spécialisée relevé par le Laboratoire coopératif d'analyses et de recherche (2) dans un catalogue professionnel).

L'ajout d'un additif peut aussi avoir une justification purement économique. L'utilisation de ses polyphosphates dans le jambon accroît sa teneur en eau, et son poids, et donc la rentabilité du produit. Pour les jambons dits « supérieurs » (sans polyphosphates), le taux normal d'humidité du produit dégraissé admis par la législation française est de 74 %. Pour les autres, ce taux est de 76 %. Ces deux points de différence paraissent insignifiants, mais ils représentent pour les vendeurs un gain fort appréciable.

Inquiets, parce qu'insuffisamment informés, les consommateurs et leurs représentants peuvent demander que l'on limite au minimum l'emploi des additifs, qu'on n'hésite pas à suspendre provisoirement l'agrément donné à une substance et que l'on s'inquiète des moyens de contrôle mis à la disposition des administrations. Trop souvent, un nouvel additif est autorisé sans que les méthodes d'analyse soient clairement définies et sans que les administrations responsables des contrôles de qualité disposent des laboratoires nécessaires à ces contrôles.

JOSÉE DOYÈRE
(le Monde)

(1) Alors qu'une liste « négative » énumère les substances dont l'emploi est interdit, l'usage de tous les autres étant licite.

(2) 14, av. Louis-Roché, Gennevilliers.

BRUXELLES S'EN OCCUPE

L'accroissement des échanges entre les pays de la Communauté européenne a très vite obligé les instances bruxelloises à se préoccuper des entraves techniques qui créaient ces obligations. Au 1^{er} octobre 1974, trente-trois textes avaient été adoptés, et vingt-sept proposés, ce qui ne couvre encore qu'une

surface très exiguë du champ offert en la matière à l'harmonisation européenne.

« En période d'austérité, les industriels devraient rechercher des agences de publicité plus soucieuses des problèmes de leurs clients que de la notoriété de l'agence. » ROBERT BODSON

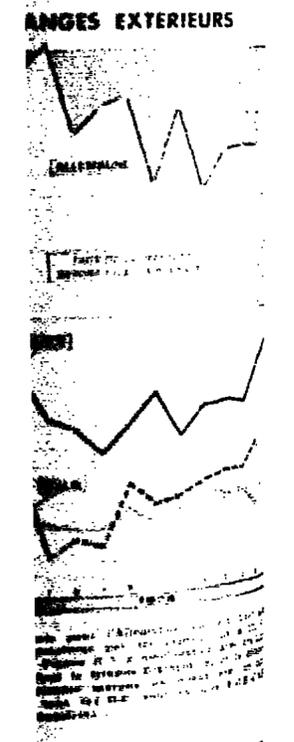


« Il faut que le publicitaire européen devienne un homme de communication qui aide le producteur et le consommateur à mieux se comprendre pour pouvoir répondre, ensemble, aux difficultés économiques en Europe. »

La totalité de l'interview dont le sujet était la publicité multi-nationale en Europe et le Groupe Osborne a été enregistrée sur une bande magnétique de trente minutes.

Vous pouvez obtenir des copies de cette bande par l'intermédiaire de Patrice Bouland de

Le Groupe Osborne comprend ce qu'est l'Europe.
PARIS: Girard Bodson Osborne, T.D.G. LONDRES: Lonedale Crowther Osborne, Osborne Advertising. HAMBURG: KWA Osborne Werbeagentur GmbH. MILAN: Mac SpA.



VOTRE CAPITAL INVESTISSEMENT EUROPE A PARIS

766.51 08
PARIS

Pourquoi « farder » les aliments ?

Tout aussi délicat est le problème de l'utilité des additifs. Mieux conserver les aliments est indispensable à l'époque des grandes métropoles industrielles où s'établissent des millions d'individus qu'il faut bien nourrir et abreuver. La nécessité de « farder » les aliments à l'aide de produits de beauté (food cosmetics) n'est cependant pas aussi évidente que les industriels veulent le faire croire : les crises au strog que fabriquent nos grands-mères étaient d'un rouge éteint mais délicieuses, celles qui sortent des boîtes de conserves sont rutilantes et trop souvent insipides.

PAS DE CHIFFRES

L'ampleur en Europe du marché des additifs alimentaires est inconnue : les statistiques sont inexistantes.

On sait qu'en 1971, aux Etats-Unis, ce marché représentait 635 millions de dollars, dont 40 % étaient dus aux arômes et aux renforçateurs d'arômes.

Parfois ce maquillage trompe le consommateur en lui laissant croire que tel soda contient du jus d'orange alors que sa couleur et son goût, sont dus à des additifs.

En France, l'étiquetage d'information, devenu obligatoire, contraint les fabricants à énumérer — mais en code — les additifs contenus dans un produit, et il existe des dérogations à cette règle. L'obligation d'imprimer en clair quelques noms barbares aurait sans doute mieux dissuadé les fabricants de ne pas multiplier inutilement les additifs. Mieux encore : lorsqu'on achète du jambon « brasé », on croit toujours acheter un produit lentement grillé au feu. La vérité est bien

EUROPE UDEUR ROUPE TO P&P EUROPA

Rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Graphin (« le Monde »), Piero de Garsaroli, Gianni Gambarotta (« la Stampa »), John Greig, coordonnateur, David Spanier (« The Times »), Fritz Wirzh, Hans Stollhans (« Die Welt »).

Publicité : Michel Gérard (« le Monde »), Riccardo di Corato (« la Stampa »), Garry Thorne, coordonnateur (« The Times »), Dietrich Windberg (« Die Welt »).

Copyright - le Monde -

Plus de 2.000 ingénieurs, économistes et juristes-TRADUCTEURS sous la responsabilité de Stéphane KOBRYNER, Ingénieur E.S.E. au service de l'Industrie et du Commerce Extérieur.

Pour être présent en Iran

- traductions et interprétations techniques
- détachement d'ingénieurs bilingues
- formation linguistique de base de vos techniciens

DEPARTEMENT LANGUE PERSANE

C.E.C.E. 36, rue Claude-Terrasse - 75016 PARIS - 525-43-32

Dossier

Calories, kilowatts et chevaux-vapeur : la chasse

Le bouleversement des données pétrolières a placé les pays qui veulent définir une nouvelle politique énergétique dans une situation épineuse. Comment vont évoluer les prix des hydrocarbures dans les dix prochaines années ? Il faudrait pouvoir répondre à cette question avant de se lancer dans l'élaboration d'un programme à long terme. Or il existe trois hypothèses : les prix s'effondrent sous l'effet d'une guerre éventuelle pour les champs pétroliers ; ils se stabilisent au niveau actuel ; ils sont rattrapés à une sorte d'index des prix mondiaux. Faute de miser sur la bonne hypothèse, on finit par au devant de balances des paiements inextricablement déficitaires, ou l'on s'embourbe d'un appareil énergétique trop lourd, coûteux, voire dangereux.

L'importance de l'enjeu explique que la plupart des gouvernements ne se soient pas trop pressés de faire leur choix. Ils ne pouvaient pourtant pas temporiser indéfiniment car, dès avant la crise pétrolière, la construction de centrales nucléaires pratiquement partout un net retard sur les programmes, alors que, dans les périodes de pointe, la consommation d'électricité s'approchait, partout en Europe, du niveau de capacité maximum. La même situation se présente ailleurs si l'on ne fait rien.

Enfin, la France, la Grande-Bretagne, l'Allemagne et l'Italie sont bien obligées de se décider et l'on peut considérer que depuis la fin de 1974 les plans énergétiques des quatre principaux partenaires de la C.E.E. commencent à émerger. Le problème énergétique présente-t-il des aspects particuliers à chacun d'entre eux, les politiques nationales respectivement envisagées sont fort dissimilaires. Un seul point commun : le désir le plus net de la dépendance du pétrole importé.

Pour le Royaume-Uni, dont la voie avait été tracée avant l'ouverture des hostilités sur le front pétrolier, il s'agit d'une simple confirmation. Les Britanniques comp-

tent atteindre l'autarcie pétrolière en 1980. A cette date, la production nationale s'élevait à 100 ou 130 millions de tonnes par an. L'élément nouveau, c'est que les Anglais vont devoir faire face, pendant cinq ans, à un déficit de leur balance des paiements qui n'était pas prévu. C'est pour eux, en principe, le seul problème, car le risque existe également que l'ambitieux programme de mise en exploitation des gisements de la mer du Nord soit retardé. Le gouvernement

Nucléaire, charbon et tous azimuts...
A l'opposé du Royaume-Uni, fermement attaché à une politique énergétique fondée sur le pétrole, la France a opté pour le nucléaire. Elle a renforcé son gigantesque programme électronucléaire et accéléré son exécution. En deux ans (1974-1975), treize nouvelles centrales vont être mises en construction, une trentaine d'autres au cours des cinq années suivantes. Pour se faire une idée de l'ampleur du programme, il faut savoir que les treize centrales projetées dans l'immédiat (1 000 mégawatts chacune) représentent la totalité de la capacité qui existait en France en 1962.

La décision du gouvernement français de miser sur le nucléaire soulève pourtant une forte opposition (de même que son choix de centrales de conception américaine) On lui reproche de retarder l'erreur commise au début des années 60, quand le charbon fut abandonné pour le pétrole. On lui reproche de préférer le nucléaire au charbon plus cher que prévu. Des protestations massives sont à attendre dans les parages des emplacements choisis pour les nouvelles installations.

L'Allemagne n'avait pas commis la même erreur que la France : elle avait conservé ses charbonnages. Certes, ils arrivaient difficilement à équilibrer leurs comptes et ils constituaient un casse-tête permanent pour les gouvernements. Mais le pays en retire aujourd'hui un bénéfice appréciable en découvrant que ses besoins énergétiques ne sont couverts qu'à concurrence

britannique et les compagnies ne peuvent pas grand-chose pour accélérer son exécution, mais, à l'inverse, celle-ci peut se trouver entravée par des aléas divers : pénurie d'équipement, inflation, difficultés techniques imprévues. Le gouvernement a bien donné l'assurance aux compagnies qu'il ferait tout pour que le calendrier soit respecté, mais entre elles et lui les rapports ne sont pas précisément au beau fixe, surtout depuis l'avènement des travaillistes.

de 56 % par le pétrole importé (contre 66 % pour la France). Les Allemands veulent de mettre au point un plan énergétique lorsque la crise pétrolière a éclaté. Ils le renouvelleront prestement et repartiront à zéro. Leur nouveau plan, publié en décembre dernier, vise à réduire la dépendance pétrolière, bien que Bonn n'ait aucune difficulté à compenser ses importations d'hydrocarbures par les excédents inscrits aux autres chapitres de sa balance des paiements. L'idée directrice de ce nouveau plan semble être une grande diversification des sources d'énergie : accroissement de la consommation de gaz naturel grâce à l'augmentation des importations et au développement des ressources nationales ; intensification de la production des lignites ; freinage du programme de réduction des charbonnages ; mise en chantier de plusieurs centrales nucléaires. Autrement dit, plutôt que d'accroître la préférence à une source unique d'énergie, la R.F.A. entend, pour le moment, réserver l'avenir et conserver le maximum d'élasticité.

L'Italie est dans un cas très particulier. Pauvre en charbon depuis toujours, elle avait accepté avec enthousiasme, à la fin des années 50, le rôle — qu'elle a joué pendant toute la décennie suivante — de raffiner le pétrole de l'Europe (au grand déplaisir des amoureux de son ciel bleu et de ses olives vertes). Elle s'est alors dotée d'une capacité de raffinage qui excède d'un tiers la demande intérieure.

L'idéal, aujourd'hui, serait évidemment de contrebalancer en partie l'augmentation des prix du brut par un accroissement des ventes de produits pétroliers à l'extérieur. Cette éventualité est hautement improbable dans les circonstances présentes. Certaines décisions ont été prises, mais d'autres restent en suspens, d'une part parce que les gouvernements qui se succèdent à Rome sont trop faibles pour ce faire, de l'autre, parce que la situation n'est pas encore clarifiée.

Au début de 1974, il avait été prévu de construire quatre centrales nucléaires. Les choses en restent là, les projets affrétés d'investissement au stade des bureaux d'études. Le voudrait-on, qu'il serait possible de recourir au charbon et d'alléger la balance des paiements. L'ENEL (l'Office italien de l'électricité) s'attache dans l'examen de cette solution, redoutant sans doute qu'elle réduise la demande de fuel qui perturberait le fonctionnement des raffineries. Cette absence de toute décision s'explique peut-être par une raison supérieure : le fait que des traces de pétrole ont été repérées dans la vallée du Pô, à deux pas de quelques-uns des plus grands complexes industriels de la péninsule, éveillant l'espoir que la nappe découverte pourrait être plus étendue qu'il n'y paraît. De nouvelles prospections ont été entreprises. Que le « triangle industriel » de l'Italie puisse reposer sur une mer de pétrole, voilà un argument qui, fondé ou non, peut justifier le report de l'heure du choix.

Il a bien fallu quand même que les Italiens fournissent au moins une vague idée de leurs intentions à la Commission européenne, puis celle-ci, en prévision des négociations avec les pays producteurs de pétrole, a arrêté ses projections pour l'objectif 1985.

Ces projections de la Commission comportent des indications dont l'ORPEP (Organisation des pays exportateurs de pétrole) devait tenir compte. Elle prévoit en outre que la part des besoins énergétiques

qui sera couverte par le pétrole tombera de 64 % (selon l'actuel) à un niveau situé entre 40 et 44 %. Cela veut dire que la quantité de pétrole importée par la Communauté va rester stationnaire

ou même qu'elle diminuera légèrement pour se situer à 600-650 millions de tonnes, la part de l'énergie nucléaire devant grimper de la même façon de 1,4 % (selon l'actuel) à 18 %.

La gamme des recherches

La crise pétrolière a déclenché une vague de recherches intensives pour la découverte de nouvelles méthodes de production de l'énergie et de nouveaux gisements de matières énergétiques connues (les schistes bitumeux et le goudron n'existant qu'en quantité négligeable en Europe ont été laissés de côté).

En France, un regain d'intérêt se manifeste pour l'énergie solaire. C'est un domaine déjà connu de nos chercheurs. Des maisons ont été édifiées à titre expérimental, avec un dispositif pour ammagasiner la chaleur solaire assurant leur chauffage.

Mais la recherche française s'est concentrée surtout sur l'énergie géothermique. Des plans ont été établis pour l'exploitation des nappes d'eau chaude souterraines de la région parisienne, en vue du chauffage domestique et des besoins de l'agriculture. Inexplicablement, l'Italie n'a rien prévu de similaire, alors qu'elle dispose, dans le sud de la Toscane, des plus riches réserves d'eau chaude de toute la Communauté.

Les Allemands étudient les possibilités de la liquéfaction (transformation du charbon en pétrole ou en gaz) qu'ils avaient commencé à expérimenter pendant la deuxième guerre mondiale. La méthode pourrait devenir opérationnelle dans les années 80, quand les réacteurs nucléaires permettront d'obtenir plus facilement les hautes températures nécessaires.

Dans les secteurs plus conventionnels, la recherche des pétroles annoncée par M. Callaghan en décembre dernier vient amener plusieurs compagnies étrangères à se désister, ce qui remettra en question l'exécution de tout le programme. Reste cependant

les conditions d'extraction sont particulièrement difficiles. Le pétrole peut être poisé de plus en plus profondément (comme le prouvent les découvertes faites en Italie, et les Britanniques, qui disposent pourtant d'une énergie nucléaire propre, ont finalement, après deux ans d'hésitations, de s'en tenir à leur nouveau réacteur, au lieu d'en acheter un, de modèle américain. C'est dire qu'ils vont construire peu de centrales nucléaires et que leur réseau électrique continuera à reposer surtout sur les centrales traditionnelles alimentées au pétrole.

Les gouvernements avaient en effet jusqu'à présent tendance, pour la plupart, à laisser les mains libres aux multinationales. La crise les a amenés à s'immiscer davantage dans les affaires pétrolières.

C'est apparemment en Grande-Bretagne, à propos des gisements de la mer du Nord, que l'affrontement entre l'Etat et l'entreprise, privée est le plus visible. Le gouvernement travailliste s'est engagé à accroître la participation publique dans l'industrie pétrolière, entend qu'elle soit de 51 % dans les douze premiers champs pétroliers exploités commercialement. Il doit cependant ménager les compagnies, qui seules détiennent la technique permettant de faire jaillir le pétrole de ces eaux profondes. Les pétroliers contre-attaquent. Ils allèguent que la politique du gouvernement et sa persistance à ne pas faire connaître le taux de la taxe sur les revenus pétroliers annoncés par Callaghan en décembre dernier vont amener plusieurs compagnies étrangères à se désister, ce qui remettra en question l'exécution de tout le programme. Reste cependant

L'E.N.E.L. REGARDE VERS L'AVENIR : L'ÉNERGIE ATOMIQUE

Une initiative de son président Monsieur Angelini en vue de la réalisation de nouvelles centrales atomiques en Europe

Dans tous les pays du monde, l'augmentation considérable de prix de l'énergie survenue ces dernières années a suscité un intérêt croissant qui s'est traduit par le développement économique de l'Occident, ont justifié un réexamen minutieux des prévisions relatives aux besoins énergétiques et une étude poussée des moyens les plus appropriés pour s'adapter à la situation nouvelle. Cet examen s'est fait également dans le domaine de l'énergie électrique, mais il n'a pas encore eu une telle portée d'opinion concernant l'avenir énergétique des besoins, lesquels dépendent aussi de l'évolution économique que de la situation, dans le monde occidental, au cours des prochaines années.

L'Etat National pour l'Énergie Électrique (Office National de l'Énergie Électrique) avait, dès 1968, organisé une collaboration internationale en vue de développer les réacteurs suralimentés (réacteurs à neutrons rapides) ; cette collaboration s'est traduite par une réalisation concrète sous la forme d'une initiative multinationale dans laquelle ont été associés l'E.N.E.L. (Électricité de France) et à la R.M.E. allemande (Rheinisch-Westfälische Elektrizitätswerke).

A ce sujet, il faut souligner que, de point de vue économique, l'avenir est, à la suite des fortes augmentations de prix du pétrole, au fait que s'accroît, de protéger de l'énergie électrique d'origine nucléaire, ne fait aucun doute, et cela est vrai aussi si l'on tient compte de fait que, même si le montant de l'investissement nécessaire par l'installation d'une centrale nucléaire est double de celui d'une centrale thermique de même puissance, le coût de l'exploitation de la première est très inférieur.

Il faut encore noter que ce type de réacteur permet la valorisation presque intégrale de l'énergie thermique produite dans l'uranium naturel, ce qui assure des rendements d'énergie nucléaire pratiquement illimités.

Ainsi que les réacteurs actuellement en service réalisent tout juste à utiliser un peu plus de un pour cent (1 %) de l'énergie contenue dans l'uranium naturel, les réacteurs suralimentés peuvent en retirer jusqu'à 40 %, ce qui signifie qu'ils assurent un rendement de quatre à cinq fois supérieur à celui des réacteurs qui sont en fonctionnement actuellement.

Les trois entreprises ont signé à cette fin un accord en vue de réaliser conjointement deux centrales nucléaires à neutrons rapides et à refroidissement au sodium d'une puissance supérieure à un million de kilowatts. Ces centrales seront construites sous forme de deux sociétés, l'une française, l'autre allemande, dans lesquelles les trois entreprises seront associées. L'énergie électrique produite sera répartie entre les réseaux de distribution des trois pays producteurs au prorata de leur participation aux deux sociétés.

L'E.N.E.L. a été le promoteur de cette entreprise multinationale en ce qui concerne le Professeur ARNALDO M. ANGELINI en a assumé la constitution depuis six ans, convaincu qu'il était possible de l'introduire à une échelle industrielle au niveau des dimensions industrielles et des performances qu'elle exigeait. Autrement, la crise pétrolière n'a fait qu'accentuer l'intérêt de l'initiative entreprise par l'E.N.E.L. et les autres sociétés qui, dans le cadre du Comité Scientifique et Technique de l'EURATOM, ont, au mois de février de l'année suivante devant le Parlement européen.

L'initiative concrétisée par la signature de la Convention Euro-franco-allemande est fondamentale pour les effets des programmes à moyen terme et à long terme qui ont fait l'objet des «rapports de la Commission pour les réacteurs suralimentés qui a été créé il y a trois ans, après le C.E.E., sous la présidence du Professeur ANGELINI et avec la participation des experts de la Communauté germanique.

En effet, pour l'avenir, l'orientation est la suivante : les réacteurs suralimentés assurent une plus grande combustion de combustible nucléaire — et ont plus exactement davantage de plutonium — qu'ils ne consomment pour produire de l'énergie et, de ce fait, ils sont capables d'utiliser presque intégralement le potentiel énergétique renfermé dans l'uranium naturel.

Etant données ces perspectives, on comprend l'importance primordiale des recherches effectuées en ce qui concerne le développement de la technologie nucléaire. Le fonctionnement de ces réacteurs, une fois amorcés, constitue la seule alternative valable à l'échelle industrielle pour réduire les quantités d'énergie produites à celle qui serait produite à partir de plus d'un million de tonnes de fuel. Il en résulte, pour la balance des paiements de nos pays, un avantage considérable. En effet, la production de ce type de réacteur est hautement rentable en Italie, au mois de décembre de l'année dernière, les coûts de production ont été réduits de 10 % par rapport à ceux de l'uranium naturel et des opérations d'enrichissement de celui-ci était compris entre 1 lire et 1 cent. En outre, d'autres avantages pour leur développement ont été constatés au cours de l'année écoulée, par une centrale nucléaire au Danemark. Cette centrale thermique, l'économie réalisée dans la balance des paiements était de 2 à 3 livres sterling.

Cela est d'autant plus intéressant que, pour l'Italie, qui ne dispose pas de combustibles fossiles, elle est constituée par l'énergie d'origine nucléaire, en plus de l'avantage économique qu'elle représente, constitue la seule alternative valable à l'échelle industrielle pour réduire les quantités de devises étrangères par les importations de pétrole, et pour s'affranchir de sa dépendance vis-à-vis des pays producteurs en vue d'améliorer la sécurité de son approvisionnement en énergie.

A côté de l'utilisation presque totale de l'uranium qui caractérise ces réacteurs suralimentés, il sera également possible de tirer profit des neutrons à faible énergie qui existent aussi dans la réaction. Le problème de l'enrichissement de l'uranium ne se posera pas du fait que le combustible mis en œuvre dans ces réacteurs sera constitué d'uranium naturel et de plutonium qui sera produit non seulement par ces réacteurs eux-mêmes, mais encore par les réacteurs des centrales nucléaires actuellement en service.

Nous ajoutons à cela que les besoins de ces réacteurs en eau de refroidissement sont inférieurs de près de 50 % à ceux des réacteurs qui font usage d'eau courante.

Les experts sur la convention ont, de point de vue de l'environnement, les centrales nucléaires suralimentées ont un avantage substantiel par rapport aux centrales à combustible fossiles. Il y aura encore des difficultés à surmonter pour le choix des emplacements, de sorte qu'il faudra faire appel à la coopération et à la bonne volonté de sorte que les parties intéressées — qui, en définitive, sont la Communauté nationale — sont seulement en vue de déterminer le choix des emplacements des centrales, mais encore pour surmonter les obstacles d'ordre bureaucratique qui se manifestent au cours des procédures d'autorisation.

Le projet et la mise en chantier de la Centrale de LAVORIDELLA, qui est la première centrale prévue par la Convention, et dont la puissance sera de 1.200.000 kilowatts, seront réalisés au cours des premiers mois de l'année qui vient de commencer, et bénéficieront de l'appui d'une année de coopération scientifique et technique entre l'E.N.E.L. et la R.M.E. Pour ce qui concerne les étapes successives de ce projet, il a été prévu que, pour le réacteur de site de la région française, il faudra compter deux ou trois ans, de sorte que, pour la première moitié de l'année 1980, le second réacteur sera prêt. L'ITALIE prévoit deux autres centrales dans la proportion de 33 % et une seule proportion sera réservée à notre industrie, comme un quota-part à la réalisation des travaux.

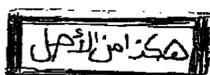
Au cours des dix dernières années, l'E.N.E.L. s'est consacré principalement à l'étude de l'exploitation des trois installations nucléaires déjà en service en Italie, et en 1970, elle a commencé la construction de la centrale nucléaire de CAORSO, dont la capacité sera de 300.000 kilowatts, et qui sera achevée pour la fin de 1975. Parmi les résultats les plus notables de ses expériences figure la réalisation de « recycles de plutonium », que l'E.N.E.L. a réalisé le premier, et qui, dans le cadre de la stratégie des approvisionnements en

sources d'énergie d'origine nucléaire, contribuera à la réduction des besoins en combustibles nucléaires d'origine naturelle et à servir la voie aux réacteurs suralimentés de l'avenir. Cette réalisation est considérée aujourd'hui par la Communauté Européenne, qui a mis en avant des procédures concertées ainsi qu'un programme dans ce domaine.

Dans l'achèvement de la centrale de CAORSO, le programme des réalisations de l'E.N.E.L. dans le domaine des nouvelles installations nucléaires prévoit la construction, d'ici à 1980, de quatre nouvelles centrales, en vue d'obtenir une puissance de 4 millions de kilowatts, avec, en outre, l'installation, qui est celle de l'E.N.E.L., de six réacteurs qui seront utilisés pour la production d'énergie à la suite de leur mise en œuvre au cours d'expériences de développement ; il est prévu dans ce cadre, pour les cinq années 1975 à 1979, la construction de 12 à 14 unités nucléaires représentant une puissance de 14 à 20 millions de kilowatts, suivant la progression de la demande d'énergie électrique.

La réalisation de ce programme exige des ressources financières considérables. Les commandes des centrales nucléaires programmées pour la seule période de cinq ans qui s'étend de 1975 à 1979 représentent en effet pour l'E.N.E.L. des engagements financiers qui, évalués en lire, représentent des montants qui sont de l'ordre, en lire, de 4.500 à 6.000 milliards, chiffres qui sont au-dessus des possibilités du pays et peuvent ne pas être réalisés. À ce sujet, il faut souligner l'importance des efforts qui ont été déployés depuis plusieurs années par l'E.N.E.L. en vue de développer jusqu'à l'extrême limite possible la réalisation des installations de puissance de grande puissance, étant donné que le coût de l'investissement unitaire pour les installations de ce type est encore inférieur au coût de l'investissement unitaire réalisé par les installations thermodynamiques classiques. L'importance des travaux effectués et programmés par l'E.N.E.L. dans ce domaine n'a pas été évaluée dans aucun autre pays de la Communauté européenne. L'E.N.E.L. a été le seul pays de la Communauté européenne à développer des installations de puissance de grande puissance, dont la capacité s'élève à celle des installations américaines reliées avec des points de puissance. Les installations de puissance de grande puissance, dont la capacité s'élève à celle des installations américaines reliées avec des points de puissance, représentent une puissance supplémentaire de 4,5 millions de kilowatts, soit un peu plus de la moitié de la puissance totale des installations programmées pour être terminées d'ici à 1980. D'autre part, de point de vue de la grande difficulté de financement des investissements réalisés par les installations thermodynamiques classiques, l'importance des travaux effectués et programmés par l'E.N.E.L. dans ce domaine n'a pas été évaluée dans aucun autre pays de la Communauté européenne. L'E.N.E.L. a été le seul pays de la Communauté européenne à développer des installations de puissance de grande puissance, dont la capacité s'élève à celle des installations américaines reliées avec des points de puissance. Les installations de puissance de grande puissance, dont la capacité s'élève à celle des installations américaines reliées avec des points de puissance, représentent une puissance supplémentaire de 4,5 millions de kilowatts, soit un peu plus de la moitié de la puissance totale des installations programmées pour être terminées d'ici à 1980. D'autre part, de point de vue de la grande difficulté de financement des investissements réalisés par les installations thermodynamiques classiques, l'importance des travaux effectués et programmés par l'E.N.E.L. dans ce domaine n'a pas été évaluée dans aucun autre pays de la Communauté européenne.

Au cours de la récente conférence de presse qu'il a donnée à BRUSSEL, le 26 MARS 1974, Monsieur le Directeur de la Recherche Scientifique, a déclaré que « les études les plus avancées les centrales nucléaires suralimentées sont en mesure de nous libérer de la dépendance étrangère en matière de combustible », et que « le plan élaboré par l'E.N.E.L. dans le cadre de la Convention Euro-franco-allemande est un acte décisif ». « Etant donné qu'il nous faut construire de nouvelles centrales pour nous débarrasser de l'énergie nucléaire à l'échelle industrielle, nous devons nous assurer que nous sommes en mesure de faire face à la demande de combustible nucléaire. Les moyens financiers qui nous permettent de concrétiser ces réalisations, et ainsi éliminer les obstacles et les contraintes dont souffre la construction des autorisations. »



la chasse

à prouver qu'une quelconque des compagnies intéressées à des opérations aussi rentables soit disposée à lâcher pied.

En France, où l'industrie pétrolière est fortement concentrée entre les mains du gouvernement, la recherche énergétique est coordonnée par l'Etat, mais les compagnies privées peuvent prendre part aux travaux de prospection. C'est ce qui va se produire au large du Finistère.

En Italie, la recherche dans la vallée du Pô est depuis longtemps le monopole de l'ENI. Ce puissant groupe pétrochimique, contrôlé par

Différents moyens sont employés pour rendre effective la réduction. Les gouvernements avaient d'abord visé l'automobile, mais ont par la suite rectifié le tir : les limitations de vitesse sont maintenues dans presque tous les pays, mais la liberté de circulation a été rétablie (assortie, il est vrai, de la hausse du prix de l'essence). L'effort s'est reporté sur le chauffage des maisons d'habitation et des bâtiments publics. En France et en Grande-Bretagne : la consommation française de fuel pour le chauffage est ramenée à 80 % de la consommation de l'année dernière et un maximum est imposé à la température des locaux.

Dans la plupart des pays d'Europe, la philosophie des restrictions est la même : laisser passer sur le consommateur le poids de la hausse du pétrole et épargner l'industrie, dans l'espoir de ne pas encourager davantage l'inflation. En Grande-Bretagne, diverses mesures ont été prises : les subventions à des établissements d'utilité publique ont été supprimées et le prix des fournitures d'énergie provenant d'autres sources que le pétrole a été augmenté (c'est le cas pour le charbon). Il s'agit là d'une campagne tentative en vue de réduire la consommation énergétique par le mécanisme des prix, plutôt que par des restrictions autoritaires. Le billet de chemin de fer coûte plus cher, les notes d'électricité sont plus lourdes. C'est une médecine amère, mais peut-être plus efficace que n'eût été un système de rationnement.

L'arme de la fiscalité est également utilisée. En Allemagne, au Royaume-Uni, des exemptions sont généralement accordées aux

à prouver qu'une quelconque des compagnies intéressées à des opérations aussi rentables soit disposée à lâcher pied.

En France, où l'industrie pétrolière est fortement concentrée entre les mains du gouvernement, la recherche énergétique est coordonnée par l'Etat, mais les compagnies privées peuvent prendre part aux travaux de prospection. C'est ce qui va se produire au large du Finistère.

En Italie, la recherche dans la vallée du Pô est depuis longtemps le monopole de l'ENI. Ce puissant groupe pétrochimique, contrôlé par

est ouverte

l'Etat, a en mains 50 % du marché des produits pétroliers. Mais, dans l'Adriatique, l'ENI travaille avec diverses compagnies. Elle s'est approprié les intérêts de la Shell en Italie, et B.P. a vendu les siens à une compagnie locale.

Enfin, même en République fédérale — le pays où fut appliquée, dans le passé, la politique sans doute la plus libérale à l'égard des compagnies pétrolières, — le gouvernement a jugé opportun de faire fusionner les deux sociétés allemandes existantes (VEBA et Gel-senberg) et d'accroître la part de l'Etat dans la nouvelle firme.

Taxation, restrictions, stimulants

En même temps qu'ils ont manifesté leur intention de dire leur mot dans les affaires de pétrole, les gouvernements se sont efforcés de limiter la consommation ou de l'orienter vers d'autres sources d'énergie. La théorie officielle commune à toute l'Europe veut qu'il soit très facile de réduire la consommation d'énergie de 10 % : il suffirait de faire un peu attention et de penser à éteindre l'électricité derrière soi. Avec un minimum d'aménagements dans les maisons et dans les usines — l'isolation thermique, par exemple, — on obtiendrait une économie de 20 %. La Fondation Ford dit la même chose autrement : dans une étude récente, elle fait valoir que la taxe de croissance de la consommation énergétique aux Etats-Unis pourrait être réduite de 4,5 à 2,2 % sans que la qualité de la vie ait à en souffrir.

Nous sommes entrés dans une ère nouvelle : celle des contrôles, des calculs savants, de l'intervention étatique, de l'apparition (ou la réapparition) de puissantes sources énergétiques : comme l'atome (et le charbon). Nous nous en rendons peut-être mal compte, mais une énorme machine a été mise en mouvement et elle tournera, avec peu, à plein régime. Le temps où l'on s'en remettait à sept compagnies multinationales pour fournir à la totalité des besoins énergétiques de l'Europe est bien fini.

MARIO DEAGLIO, Professeur à l'université de Turin.

Dossier établi avec la collaboration de Philippe Simeoni (« Le Monde »), Roger Vialvo (« The Times »), Hans Baumann (« Die Welt »).

MM. Fourcade et Apel confrontent leurs vues

Suite de la page 17.

Si dans un avenir proche un des pays de la Communauté était conduit à prendre des mesures protectionnistes, quelle serait votre réaction ?

H. APEL. — Il n'y a pas de raison de craindre qu'on en vienne à de telles mesures. C'est précisément pour écarter le danger qu'on puisse venir à un protectionnisme croissant au cours de la crise provoquée par le prix du pétrole que le gouvernement fédéral a collaboré activement à la mise au point de filets de secours monétaires tels que les emprunts de la Communauté et du Fonds de solidarité internationale (1).

Nos partenaires, à l'intérieur et à l'extérieur de la Communauté, sont conscients aussi du danger que des mesures protectionnistes puissent susciter à leur tour des contre-mesures qui assèneraient finalement sur eux qui se sont crus contraints de prendre de telles initiatives. Nous n'avons pas l'intention de décevoir pour instaurer

La baisse des taux d'intérêt

On enregistre une amorce de baisse des taux d'intérêt. Le mouvement, selon vous, va-t-il continuer ? Jusqu'où ?

H. APEL. — Le gouvernement et la Banque fédérale ont obtenu, grâce à une politique de stabilité, que le taux d'accroissement des prix et les prévisions d'inflation reculent dans notre pays. La Banque fédérale a pu, par conséquent, appuyer les tendances à la baisse des intérêts constatées sur le marché des capitaux et internationaux. Une considérable modulation du volume de l'intérêt en regard de la situation de l'emploi lui apparaît souhaitable mais aussi, étant donné le degré de stabilisation déjà atteint, possible.

Beaucoup de signes indiquent, tant aux Etats-Unis qu'en Europe, qu'on s'oriente vers un recul encore plus accentué des taux d'intérêt sur les marchés nationaux et internationaux. En raison de la variété des taux sur le marché des capitaux, et à cause de l'impossibilité où l'on se trouve d'évaluer sur les marchés nationaux et internationaux l'offre et la demande de capitaux, il n'est à vrai dire pas possible de donner un chiffre pour le niveau optimum des

libre-échange commercial et tout de ses fruits pour remettre tout en cause pour des difficultés momentanées.

J.-P. FOURCADE. — Notre réaction serait évidemment favorable, car nous mettrions tout l'intérêt pour nos économies de développement du commerce mondial. Dans le passé récent, certains pays européens ont pris quelques mesures restrictives. Nous avons essayé de les en dissuader, et tout au moins de limiter les conséquences. Justine, quant à moi, que le rétablissement de l'équilibre commercial de chacun des pays d'Europe doit se faire sans toucher aux accords obtenus en matière de libéralisation des échanges, et que le traité de Rome sur ce point doit être strictement respecté. La France a d'ailleurs soutenu en même temps que les autres partenaires de l'O.C.D.E. l'engagement commercial du GATT. Il serait dramatique d'ajouter aux difficultés politiques de lutte contre l'inflation les inconvénients de mesures restrictives aux échanges.

Dans quelle mesure encouragez-vous au recyclage des capitaux pétroliers qui consiste pour les pays producteurs à prendre des participations dans l'industrie européenne ?

H. APEL. — Je juge les différentes formes de recyclage d'après leur contribution à la stabilisation du système commercial et monétaire mondial, qui repose sur la coopération et non sur la confrontation entre pays exportateurs et pays importateurs de pétrole. C'est pourquoi je ne refuse pas par principe la participation des pays exportateurs de pétrole à l'industrie européenne. Un tel encrage à long terme des excédents pétroliers exerce un effet favorable sur les accords commerciaux entre pays européens et pays pétroliers. Par ailleurs, l'attitude de la participation de la part des pays pétroliers à un plus grand intérêt de ce pays au développement et à la prospérité des économies européennes.

Il existe néanmoins des limites, en particulier si le danger de participation unilatérale dans les différents pays bien dans des domaines stratégiquement

La France vue de Bonn

La France est un important client et fournisseur de la République fédérale d'Allemagne. Comment voyez-vous l'évolution de l'économie française pour 1975 ?

H. APEL. — Il est déjà suffisamment difficile de faire des prévisions sur l'évolution économique de son propre pays ; il est donc très difficile de faire de tels pronostics pour un autre pays. La France, comme beaucoup d'autres pays, a été aux prises l'année dernière avec de grands problèmes causés par les

L'Allemagne vue de Paris

L'Allemagne fédérale étant le premier client et le premier fournisseur de la France, une économie influente, comment voyez-vous l'évolution de l'économie allemande en 1975 ?

J.-P. FOURCADE. — Vous avez noté l'importance de la France pour l'économie allemande. En 1974, la France a connu un phénomène particulier de dégradation de son taux de couverture avec l'Allemagne dû à un accroissement d'importation de biens d'équipement et de consommation. Nous avons donc un grand effort à faire pour rétablir l'équilibre de nos échanges avec l'Allemagne. Celui-ci est en bon voie, puisque nous sommes passés d'un taux de couverture de 73 % au premier trimestre à 80 % au dernier trimestre.

Mais il est important que l'économie allemande, qui a maîtrisé son inflation grâce à des mesures très énergiques, et qui a une balance des paiements très excédentaire, participe à la politique économique de l'Europe en restant plus tôt son activité que ses partenaires. C'est ce que fait

le gouvernement allemand, et les mesures récemment décidées en faveur de la reprise de l'activité ont tout fait dans ce sens.

Propos recueillis par JACQUELINE GRAPIN « Le Monde » et le journal « Die Welt ».

(1) Il s'agit du fonds de recyclage des pétroliers proposé par M. Kissinger et dont le montant sera communiqué à l'O.C.D.E. (N.D.L.R.).

ATOMIQUE en Europe

Le développement de l'énergie atomique en Europe est un enjeu majeur pour les années à venir. Les gouvernements européens s'accrochent à maintenir des restrictions de vitesse, mais la liberté de circulation a été rétablie. L'effort s'est reporté sur le chauffage des maisons d'habitation et des bâtiments publics. En France et en Grande-Bretagne, la consommation française de fuel pour le chauffage est ramenée à 80 % de la consommation de l'année dernière et un maximum est imposé à la température des locaux.

loterie nationale

TIRAGE LE 5 FEVRIER

GROS LOT: 2 MILLIONS

tranche des Mimosas

Je commande : 1 DS Blanc
 Sable ci-joint chèque de 99 F TTC Franco - GRA-
 d'inflation reculent dans notre pays. La Banque fédérale a pu, par conséquent, appuyer les tendances à la baisse des intérêts constatées sur le marché des capitaux et internationaux. Une considérable modulation du volume de l'intérêt en regard de la situation de l'emploi lui apparaît souhaitable mais aussi, étant donné le degré de stabilisation déjà atteint, possible.

COMMANDE et DOC à :
 CLEN 21 St-BENOIT-LA-FORET - 37500 CHINON -
 121 PARIS 90115-57

PROMOTION DU TIROIR CLEN 35 FRIEDLAND

Bernard Simiot

SUEZ

50 siècles d'histoire

Benoist MECHIN

"Ce livre n'est pas seulement mégalot, il comble une lacune. Personne jusqu'ici n'avait osé aborder ce sujet."

Raymond LAS VERGNAS

"Une fresque puissante où l'ampleur de la vision est animée par le style d'un écrivain né."

Jacques CHASTENET de l'Académie Française

"Ce livre devra figurer dans toutes les bibliothèques historiques ; mais c'est aussi un ouvrage d'une brillante actualité qui mérite la plus large diffusion."

ARTHAUD



GESTION DE PRODUCTION

+ 80.000 F

Région Centre — Une importante société française spécialisée dans la fabrication de matériel de mesure électronique et pneumatique recherche pour son unité de fabrication (600 personnes) implantée dans une villa moyenne du Centre...

CADRE COMPTABLE

80.000 F

Une société filiale d'un groupe anglais opérant en France 500 personnes réparties dans cinq usines, recherche le responsable au siège de ses services comptables. Basé à Paris assistant du Directeur Administratif et Financier...

GESTION BUDGÉTAIRE ET COMPTABLE

75.000 F

Haut-Jura — L'AMY, second fabricant français de lunettes optiques (CA 43 millions de francs, 420 personnes, 3 usines), exportant 75 % de ses produits dans le monde entier, recherche un responsable de la gestion et de l'administration...



CHEF DES FABRICATIONS

+ 70.000 F

Plastiques — Une société française en forte expansion (CA 45 millions, 400 personnes), occupant une place privilégiée dans le domaine de la fabrication d'articles plastiques et mécaniques de grande consommation, recherche pour son usine située à Valence un Chef des Fabrications...

DÉLÉGUÉ TECHNICO-COMMERCIAL

Neuilly

Industrie de la Parfumerie — Une entreprise mondiale occupant l'une des toutes premières places dans l'industrie de la parfumerie, recherche, dans le cadre de son expansion rapide et continue, un délégué technico-commercial pour sa filiale française...

JEUNE CADRE EXPORTATION

65.000 F

Cette même Société (cf. Réf. A/3305) recherche pour faire face à son développement constant (+ 20 % par an) le futur responsable du service exportation. Sous l'autorité du Directeur Général Adjoint, assisté des services du siège (ordonnancement, expéditions, comptabilité)...



ASSISTANT MARKETING

Rhône-Alpes

Promotion de Services — Une importante société de services s'inscrivant étroitement dans le contexte économique, recherche pour son siège, situé dans une ville importante de la région Rhône-Alpes, un Assistant Marketing...

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A. 8, rue Bellin, 75782 Paris - Codex 16 - Tél. 727-35-79 9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. 52-90-63 19, Résidence Flandre, 59170 Croix - Tél. (20) 72-52-25

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Francfort - Londres - Madrid - Milan - New York - Stockholm - Zurich

Placements

<Flamber> sur les matières premières

La scène se passe dans l'un des clubs les plus fermés de Londres. Il n'y a pas foule ce soir-là : deux seulement des huit salons privés sont occupés. Dans l'un, se tient un banquet des gros actionnaires d'une firme connue. Dans l'autre, un dîner de sept convives : sept messieurs d'allure opulente, qui sont tous passés à en juger par les éclats de rire traversant les murs...

Sur quelle place opérer ?

Il nous avouait que la mentalité des Américains était particulièrement bien adaptée au genre de transactions qui nous intéressent. En Europe, l'idée de spéculer sur les matières premières commençait seulement à se frayer un chemin et ne séduisait pas beaucoup les gens en quête de placements sûrs. Par exemple, ces activités languissaient à part celles qui étaient entretenues par les grosses firmes ayant une succursale en ce pays. Le cacao était la seule marchandise capable de susciter un semblant d'intérêt...

Notices comme nous l'étions au départ, nous devions nous remémorer entièrement à notre mentor. Avec nos misérables 7000 livres initiales, nous allions acheter pour 10000 livres de marchandises grâce à la faculté d'opérer sur une grande échelle avec un apport initial très réduit offert par les marchés à terme.

Autre avantage, l'investissement sur une seule unité pour vendre comme pour acheter alors que, sur le marché des valeurs, il se borne normalement, une fois son achat opéré, à attendre la hausse des cours. En dehors des opérations d'achat ou de vente, il existe d'autres possibilités — options ou fourchettes — mais nous nous méfions de ces procédures sophistiquées pour nous.

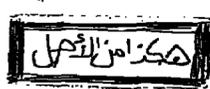
Du cacao aux métaux

Nous raisonnons dans le cacao. Les cours étaient à la hausse. A la fin de 1972 nous étions à la tête de 200 tonnes de cette denrée que nous avions payée 264 livres la tonne en moyenne soit un total de 52800 livres, plus quelques frais de courtage ou autres. Nous vendîmes quand le prix monta à 695 livres. Nous aurions mieux fait d'attendre encore une semaine ou deux mais nous réalisons quand même le coquet bénéfice de 76000 livres.

Tout au long de ces investissements, notre courtier surveillait de près nos opérations et nous fournissait de circulation ce qu'il était toujours question de « charts » (graphiques), éléments qui semblaient avoir une grande influence pour l'établissement des tendances. Nous comprîmes que les « chartistes » achètent ou vendent uniquement en fonction des mouvements inscrits sur leurs graphiques, sans se soucier des données de base relatives à la matière première elle-même (surproduction, sous-production, etc.)...

nourrir dix milliards d'hommes? Joseph Klatzmann Entre le rêve: se passer des moyens de production, et l'illusion: l'agriculture biologique... les propositions d'un spécialiste pour une meilleure gestion des ressources agricoles. Un volume, 272 pages. PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE

FRANCIS LEFEBVRE NEMENTO PRATIQUE DES SOCIÉTÉS COMMERCIALES 1974/1975. Vent de parole - France 128 F. EDITIONS JURIDIQUES LEFEBVRE 15 rue Viate - 75017 Paris



L'ANNUAIRE TÉLÉPHONIQUE DU MARCHÉ COMMUN

une nécessité vitale pour les entreprises d'aujourd'hui dans le Marché commun de demain

POUR VIVRE HEUREUX, VOUS NE POUVEZ PLUS VIVRE CACHÉ DANS LE MARCHÉ COMMUN

Où bien le Marché Commun vous concerne déjà, ou bien le Marché Commun ne vous concerne pas encore. Eh bien ! nous pouvons vous assurer que bientôt, ou bien il vous concernera encore plus, ou bien il vous obligera à vous sentir concerné. Bâta ou coup d'entre vous ont déjà des contacts d'affaires avec les Italiens, les Allemands, les Anglais ou les Belges. Beaucoup d'entre vous empruntent le Trans Europ Express, ou l'avion, et vont vendre leurs produits ou chercher leurs fournisseurs dans les pays du Marché Commun.



Cette activité à l'exportation ou à l'importation va devenir plus intense, en raison des aléas de la conjoncture. Notre pays doit affronter récession et problèmes économiques, durant de longs mois au moins encore, et si vous n'appartenez pas à une des branches privilégiées qui échappent en France à ces problèmes, ceux-ci vous conduisent à rechercher des commandes plus abondantes, ou des fournisseurs encore meilleur marché, parmi les dizaines de milliers d'entreprises (que vous n'arrivez d'ailleurs pas toujours à bien répertorier) qui constituent l'environnement de votre métier ou de votre société.

Pour les P.M.E. aussi, l'export-import est la vie.

Vous avez peut-être tiré argument du fait que vous êtes non pas une grande mais une petite ou moyenne entreprise, pour ne point vous hasarder. Jusqu'à présent, hors de l'Hexagone Mais vous savez que beaucoup de petites ou de moyennes entreprises, poussées par la nécessité ou par l'esprit d'aventure au sens noble du mot, se lancent chaque année à la conquête des marchés extérieurs. Regardez les premiers numéros du mensuel économique filmé *Magnésie*, par exemple (*Le Figaro* plus l'AFI). Consultez la liste des Océans de l'exportation que distribue chaque année le *Moniteur du Commerce International* vous serez peut-être surpris par le nombre et la qualité des « petites », dont l'addition donne un gros chiffre à l'exportation (en effet, 53 % du chiffre d'affaires export est réalisé par des P.M.I. (*)), et qui en tirent leur raison de vivre, leur profit, le maintien ou l'accroissement de leurs emplois ou de leur chiffre d'affaires.

De toute façon, on va marcher sur vos plates-bandes

Vous avez peut-être échappé jusqu'ici à toute concurrence étrangère. Mais dites-vous bien que la faim chasse le loup hors du bois, et que, affectés eux aussi par la récession de ces derniers mois, vos concurrents allemands, japonais, américains, etc., vont marcher sur vos plates-bandes qui leur étaient peu familières jusqu'à présent, les vôtres. L'Annuaire Téléphonique du Marché Commun est un instrument conçu pour vous aider soit à résister, soit à attaquer. Il vous sera précieux en période de récession comme en période d'expansion. Soyez prêt aussi à une reprise de l'expansion suivait, en Allemagne, par exemple, ou en France, les jours gris de l'hiver ou du début du printemps.

Votre carte de visite dans le monde entier des affaires.

Cet annuaire sera très largement diffusé hors du Marché Commun, en Amérique, par exemple, en Autriche, en Espagne ou en Suisse.

Le monde attend d'ailleurs avec impatience, comme en témoigne un abondant courrier, de voir enfin s'y reconnaître clairement dans l'immensité industrielle et commerciale du Marché Commun. Si vous figurez dans l'A.T.M.C., vous serez vous aussi celui (parmi des partenaires ou des concurrents de qualité) que le monde de la C.E.E. et le monde tout court (Australie, Japon, Moyen-Orient, etc.) attendent.

CET OUVRAGE NE S'ADRESSE PAS A NIMPORTE QUI

Les instruments d'attaque et de défense ne sont pas toujours disponibles, ou plutôt n'étaient pas toujours disponibles jusqu'à présent, pour les entreprises dynamiques de l'époque laïque, beaucoup moins intégrées que la C.E.E. à un annuaire économique depuis près de neuf ans ; le Comecom a le sien depuis

C'EST UN OUTIL DE TRAVAIL D'UNE GRANDE FIABILITE

Pour réaliser cet outil d'information et de coordination unique, nous avons des équipes qui enquêtent directement auprès des chefs d'entreprise des Neuf. A chaque édition annuelle, nos collaborateurs en recueillent, par contacts au sommet, l'ensemble des informations nécessaires. Ces informations ont été regroupées d'une manière simple et organisée dans la seconde partie de notre A.T.M.C. : mille sept cents groupes d'activité économique, classés par pays, vous permettent de trouver instantanément parmi sept mille produits ou services le renseignement dont vous avez besoin.

De plus, avant impression, vous vérifierez vous-même l'exactitude des informations enregistrées, et y apporterez les corrections éventuelles. Devant l'ampleur et l'objectivité du travail engagé, les personnalités les plus éminentes et les plus qualifiées ont tenu à nous donner leur appui (Jean Rey, Président de la Commission des Communautés Européennes, Cornelius Berkhout, Président du Parlement Européen), ainsi que de nombreux ministres, parlementaires et hauts responsables économiques. La Commission collabore d'ailleurs en fournissant en début de l'A.T.M.C. un ensemble statistique et d'informations d'une centaine de pages, dotant de lui-même les grandes lignes de vos marchés (français et étrangers) ainsi que l'état du secteur auquel peuvent appartenir vos fournisseurs, clients, ou vos partenaires.

dix ans ; après dix-sept ans d'existence, la C.E.E., dont les échanges représentent près de la moitié du commerce mondial, ne disposait pas encore d'un tel outil de travail ! Elle va en avoir un. Cet ouvrage, c'est l'Annuaire Téléphonique du Marché Commun (A.T.M.C.) qui peut compléter, amorcer ou déclencher des affaires.

L'A.T.M.C. ne s'adresse pas à n'importe qui. Il va toucher essentiellement les « décisionnaires » des entreprises les plus dynamiques du Marché Commun : celles qui participent au commerce international. Le coupon-réponse au bas de cette page vous montre que nous touchons essentiellement les présidents-directeurs généraux, les directeurs généraux, les directeurs commerciaux et les secrétaires généraux. Nous n'excluons évidemment pas du rayonnement de notre annuaire ni les entités économiques de tous ordres qui participent aux échanges communautaires, ni les avocats d'affaires ni les professions libérales, etc. En fait, l'A.T.M.C. est plus qu'un annuaire, c'est une somme d'informations économiques et un outil de travail perfectionné.

L'A.T.M.C. : UN SEUL TOME PRÉCIS, AU LIEU DE 360 ANNUAIRES

L'Annuaire Téléphonique du Marché Commun vous permettra de vous diriger dans le maquis administratif apparent de Bruxelles. Plus besoin de chercher désespérément pendant des heures, quel est le service compétent pour votre produit, et quel est le numéro de son responsable. Outre les administrations et les secteurs économiques, les chambres de commerce et tous les organismes à vocation économique, vous trouverez le nom de milliers d'entreprises avec leur code postal, leur numéro d'appel téléphonique international complet, leur télex et bien entendu, leur adresse.

Le classement des firmes et autres organismes à compétence économique se fera par types de produits et services et par pays. Et tout ceci regroupé dans un seul tome.

Si vous aviez à essayer de réunir la même documentation (et vous ne l'obtiendriez que dans un désordre extraordinaire), vous auriez eu à réunir trois cent soixante annuaires européens de tailles, de dimensions, d'épaisseurs et de langues diverses, plus neuf annuaires officiels pour les téléx.

L'A.T.M.C. : UN ANNUAIRE QUI TOUCHE D'ABORD LES FIRMES Tournées VERS L'IMPORT-EXPORT

Quand vous recherchez un correspondant français, habitant le territoire national français, vous le trouvez sans difficulté en utilisant un annuaire français.

L'A.T.M.C. vous offre exactement la même facilité, pour tout correspondant économique habitant le territoire du Marché Commun. De même que vous compulez avec aisance un annuaire couvrant la « nation française », vous avez à votre disposition un annuaire aussi facile à utiliser, mais couvrant cette « nation économique » bien plus large qui est celle du Marché Commun. Et vous supprimez la barrière de la langue (l'A.T.M.C. est le résultat d'un effort de traduction très poussé), cette barrière qui limite fatalement (même si vous êtes un bon anglophone ou un bon germanophone) la rapidité de votre travail de recherche.

N'oubliez pas aussi que les adresses de l'A.T.M.C. ne sont pas un feuillet de coordonnées. Elles sont parfaitement classées dans un système de références qui vous permet de trouver facilement le produit ou service que vous cherchez, et elles ne concernent que les firmes ayant déjà des activités économiques (ou souhaitant vivement en avoir) hors de leur territoire national.

DERRIÈRE L'ANNUAIRE, LES BANQUES LES PLUS PRESTIGIEUSES DU MONDE

L'entreprise, et notamment l'entreprise qui exporte, nous savons ce que c'est : notre A.T.M.C. est édité en plusieurs langues. Nous sommes nous-mêmes une entreprise au service d'autres entreprises. Et devant notre objectif, les organismes financiers les plus importants nous ont apporté leur concours. Le chef de file du pool bancaire est la S.F.E. (Société Financière Européenne), dont les actionnaires sont : Algemeine Bank Nederland N.V., Banca Nazionale del Lavoro, Bank of America, Banque de Bruxelles S.A., Banque Nationale de Paris, Barclays Bank International Ltd, Dresdner Bank A.G., Sumitomo Bank Ltd.

NOTRE CAMPAGNE VOUS FERA UNE PUBLICITE MONDIALE

Comme vous, nous avons une politique de fabrication, de promotion et de relations publiques. Notre campagne publicitaire, par exemple, va couvrir tout d'abord le *Time*, et *Europa*. Quand nous parions du *Time*, il s'agit de l'ensemble de son édition quotidienne européenne qui édite une fois par mois un cahier d'informations européennes dans *le Monde*, *la Stampa*, *The Times* et *Die Welt*. Ajoutez une action publicitaire propre à la France, à la Grande-Bretagne, au Benelux, à l'Italie, à l'Allemagne qui va permettre de toucher tous les décideurs importants, ajoutés enfin dans les autres pays du monde des actions publicitaires d'envergure pour faire connaître l'A.T.M.C. dès sa parution, et vous aurez une idée de l'effort réalisé pour assurer la plus grande diffusion possible du message de votre société dans l'A.T.M.C.

Beaucoup plus loin que la « ligne bleue » des Vosges

Ce qu'il faut bien saisir, c'est que notre politique de diffusion à l'étranger, « portera » et démultipliera votre propre volonté de vous faire connaître précisément à l'étranger. Un maximum de lecteurs de qualité (ceux du *Time*, de *Die Welt*, etc.) va solliciter cet annuaire. De même que vous avez les yeux fixés hors de l'hexagone grâce à l'A.T.M.C., de même toujours grâce à l'A.T.M.C. (que détiendront des centaines de milliers d'Américains, d'Anglais, de Japonais, d'Italiens, de Scandinaves, de Russes), l'étranger aura les yeux fixés sur vous.

0,8 CENTIME POUR TROUVER UN CLIENT, UN PARTENAIRE, UN FOURNISSEUR

Notre équipe est composée d'experts en économie, en informatique, en relations publiques, en langues étrangères : elle travaille sur les instruments les plus modernes.

Notre « service » est-il cher ? Il n'est pas cher, ce qui ne signifie pas qu'il soit sans valeur. Il n'est pas cher : le coût de l'A.T.M.C. lui-même est de l'ordre de 250 francs : beaucoup de monde l'achète, et vous pouvez l'acheter vous-même dès aujourd'hui en souscription.

Mais cet ouvrage peut vous rendre service d'une autre façon, puisque vous pouvez, soit y figurer à titre gratuit, sans grossisse-

ment spécial de votre nom, de votre raison sociale et de vos coordonnées, soit attirer l'attention de plus de 300 000 utilisateurs de l'A.T.M.C. par la surface que vous consacrez à la présentation de votre entreprise. Cela vous permettra de figurer parmi les firmes les plus dynamiques.

Vous pouvez présenter votre société dans les 5 annuaires, traduits en 5 langues (français, anglais, néerlandais, allemand, italien), avec une ou deux lignes supplémentaires de précisions, un pavé, un quart de colonne ou même deux colonnes (les coûts d'insertion, pour les 5 éditions, s'étagent de 1 500 F à 21 000 F).

Pour faciliter la lecture de cet annuaire, car ce n'est pas un catalogue de publicité, nous limitons impérativement les espaces publicitaires à deux colonnes maxima à la page. Les tarifs, vous le voyez, sont accessibles à tous.

Le profit que vous rapportera une insertion dans cet ouvrage est sans commune mesure avec son prix de revient.

ALLEGEZ VOS FRAIS GÉNÉRAUX

L'insertion d'un placard dans l'Annuaire Téléphonique du Marché Commun peut sembler, malgré son prix raisonnable, une dépense inutile en ces temps où l'expansion n'est pas le fort du monde occidental. Et pourtant, ces insertions constitueront pour vous une véritable économie. Parce qu'elles seront consultées par des entreprises de qualité dans le Marché commun et dans le monde entier qui peuvent être ou devenir vos clients, vos fournisseurs, vos partenaires.

Plus : si vous êtes une petite ou moyenne entreprise et si vous devez, comme les grandes entreprises d'ailleurs, surveiller de très près votre compte de frais généraux, si vous devez aussi économiser votre temps, si vous êtes contraint, par la concurrence ou par la conjoncture, à augmenter au maximum votre effort de productivité, l'A.T.M.C. vous rendra des services immenses.

Déjà, on note un accroissement fulgurant des communications téléphoniques internationales : un voyage moins, un téléphone plus. Vous ne vous déplacez qu'à coup sûr, après avoir pris connaissance commodément, dans votre fauteuil, des clients, des fournisseurs, des partenaires de votre branche professionnelle. Le fait aussi que l'A.T.C.M. soit édité annuellement en cinq langues (Français, Anglais, Allemand, Italien, Néerlandais), constitue pour vous une véritable « fusée à têtes multiples » qui touche les marchés anglais, italiens, allemands, du Benelux et, de façon plus générale, les marchés du monde entier.

(*) Source : Rapport de M. Lequartier au Conseil économique et social.

LE GROUPE DE L'ANNUAIRE TÉLÉPHONIQUE DU MARCHÉ COMMUN : 6 sociétés

UNE SOCIÉTÉ MÈRE :

La **SODEMAC** à Luxembourg (Société d'éditions européennes pour favoriser le développement du Marché Commun). C'est la société mère qui détient les dépôts de titres et de marques. Elle entretient des relations privilégiées avec la Commission des communautés européennes et le Parlement européen.

CINQ SOCIÉTÉS DE DISTRIBUTION :

DEP (Distribution européenne de publicité) chargée du recensement des entreprises, de la vente d'espaces publicitaires et de la diffusion de l'Annuaire téléphonique du Marché Commun.

DEP FRANCE : 48, rue du Cherche-Midi, 75006 PARIS.

DEI GmbH : Leuchtenbergstr. 20, 5000 MUNCHEN.

DEP BELGIUM : Chaussée de Vleugel, 222, 1050 BRUXELLES.

DEP ITALIA : Corso Galileo Ferraris, 63, 10128 TORINO.

DEP BENELUX HOLLANDE : 229 Laan van Meerdervoort, 26 LA HAYE.

THOMSON SALES AND SERVICES LTD : Fleet House, Farnborough, Hants GU14 7NU.

VOUS REMPLISSEZ CE COUPON : ET VOUS SUPPRIMEZ LES FRONTIÈRES DE VOTRE ENTREPRISE

En décidant de prendre contact avec nous, rappelez-vous : nous visitons près de 150 000 sociétés, pour faire l'A.T.M.C. Vous aurez sous votre main un instrument de travail incomparable. Vous acquerrez en un instant l'optique du Marché Commun tout entier. Vous ferez une bonne affaire, car vous éliminerez des dépenses inutiles. Votre action publicitaire éventuelle sera maxima et à moindre frais. Le coupon-réponse ci-dessous vous permettra aisément et commodément, de faire connaissance avec nous, mieux. Il vous permettra même d'être présent gratuitement dans l'A.T.M.C. Ce sera la première concrétisation de la « nouvelle frontière » des affaires que vous pouvez repousser avec nous jusqu'aux limites du Marché Commun et bien au-delà, en raison de l'impact de l'A.T.M.C. auprès du monde économique international tout entier.



Pour que votre société apparaisse gratuitement dans l'Annuaire Téléphonique du Marché Commun, retournez simplement ce coupon après l'avoir rempli et signé :

SODEMAC S.A., 11 B, avenue de la Porte-Neuve, LUXEMBOURG.

Votre nom _____

Raison sociale de votre société _____

Votre fonction _____ FDG DO SG DC

Adresse avec code postal complet _____

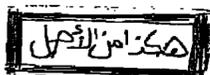
Numéro de téléphone _____ Numéro de télex _____

Si vous voulez avoir plus de précisions sur les services que peut apporter l'Annuaire Téléphonique du Marché Commun et comment vous assurer la promotion de vos produits et services, veuillez cocher cette case

SODEMAC S.A. se réserve le droit de vérifier la justesse des renseignements fournis avant parution dans l'Annuaire.

Votre signature _____

COMMENT PARLER AFFAIRES EN 5 LANGUES : UNE PREMIÈRE MONDIALE



ARTS ET SPECTACLES

Toldfinger

Après le succès de son premier film, Toldfinger revient avec un second opus qui confirme son talent de scénariste et de réalisateur.

Le second acte, très lunaire, se situe sur une plage aérienne, marquée par un vaste ciel où courent des nuages.

Monty Gielgud, du London Festival Ballet, interprète le rôle de Giselle. On la connaît chez Maurice Béjart comme une sorte de mante religieuse à la pointe acérée, à la technique impressionnante.

En lever de rideau, George Cakuleanu a proposé un petit essai de studio de danse contemporaine qu'il anime. C'est une sorte de libération gestuelle sur une musique originale, mais un peu approximative.

Le décor dépeuplé et fonctionnel de Michel Fersing a cependant permis, au premier acte, l'épanouissement d'une fête printanière, véritable partie de campagne chez les petits hobereaux de Thurings.

Danse

Une éphémère « Giselle » au théâtre de Nancy

Nancy. — Cette fois c'est une réussite : le théâtre de Nancy vient de présenter une des « Giselle » les plus émouvantes que l'on ait pu voir depuis bien longtemps.

En lever de rideau, George Cakuleanu a proposé un petit essai de studio de danse contemporaine qu'il anime. C'est une sorte de libération gestuelle sur une musique originale, mais un peu approximative.

Cinéma

« LA CHAISE VIDE », de Pierre Jallaud

Jeune femme grave et douce, Annie a rencontré Marc. Ils se sont aimés. Un jour, Marc est parti en mission (une mission mystérieuse, dangereuse, quelque part en Afrique).

Dans cette première partie du film, le présent et le passé s'emmêlent. Le passé, c'est l'amour de Marc. Le présent, ce sont ces journées où toutes se ressemblent. Le réveil matinal dans la salle nuit parisienne.

Et puis, un jour, quelque chose change dans l'existence de la jeune femme. Annie a rencontré Maxime, un musicien, doux et grave comme elle.

En bref

Théâtre

« Le Golem »

Les spectateurs entrent dans le noir et s'installent sur la scène du Cyrano. Ils délimitent l'espace où, compagnie d'un mannequin couvert d'un drap blanc, et d'une panoplie pleine de chiffons et de poupées, trois garçons se rejoignent, jouent à se chuchoter des choses, à se raconter les énigmes effrayantes et séduisantes de la nuit, de la peur, de la religion.

Musique pop

« Messes-souvenirs » pour les Beatles

Jimmi Hendrix et Jim Morrison

La génération pop n'en finit pas de célébrer des « messes-souvenirs » à ses gloires des années 60, aux Beatles, à Jimmi Hendrix, à Jim Morrison.

Musique

LE CENTENAIRE DE MAX D'OLLONE

Pour son 120^e concert, le Triptyque de Pierre d'Arques célèbre Max d'Ollone, son indéniable maître de l'époque.

Cette musique d'un élève de Massenet fait surtout songer à Fauré par l'équilibre, la variété des idées, l'absence de violence orchestrale.

Lundi 3 février

« LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES »

704-70-20 (lignes groupées) et 727-42-34 (De 11 heures à 21 heures sauf les dimanches et jours fériés)

Les salles subventionnées

Comédie-Française, 20 h. 30 : la Cigale. Odéon, 20 h. 30 : Solides littéraires de la Comédie-Française.

Les autres salles

Biéâtre, 20 h. 30 et 22 h. : les Chaises (études pour marionnettes). Comédie Canarmart, 21 h. 10 : Bourgeois-Boeing.

Les chansonniers

Caveau de la République, 21 h. : De toute façon, il nous reste le cheval. Deux-Anes, 21 h. : Au nom du père et du fils.

Le music-hall

Alcazar, Paris-Broadway. Crazy Horse, 22 h. et 6 h. 30 : Les deux faces de Paris.

La danse

Nouveau Carré Silvia-Monfort, 20 h. : Ballet Russe. Palais des sports, 21 h. : Ballet de l'Opéra.

Les concerts

Théâtre des Champs-Élysées, 20 h. : Claude Debussy piano (Chopin, Debussy, Liszt).

Les exclusivités

ANNA ET LES LOUPS (Esp. v.o.) Quantico, 9 (033-35-40). AU LONG DE LA RIVIERE FANGO (F. v.o.) Studio Gai, 10 (033-35-40).

Les exclusivités

ANNA ET LES LOUPS (Esp. v.o.) Quantico, 9 (033-35-40). AU LONG DE LA RIVIERE FANGO (F. v.o.) Studio Gai, 10 (033-35-40).

Première le 4 février

LE MARATHON. De Claude Chabrol. Avec Jean-Paul Belmondo, Jean-Louis Trintignant, Jean-Pierre L  aud.

ROBIN DES BOIS (A. v. o.)

747 EN FERIL (A. v. o.). Fauvette, 15 (031-60-74). SCENES DE LA VIE CONJUGALE (Studio v.o.). Biarritz, 9 (033-42-31).

Les films nouveaux

LA CHAISE VIDE (F. v.o.). Film français de Pierre Jallaud, avec Charlotte Rampling, Gu  muri-Champagne.

Les grandes reprises

ALEXANDRE NEVSKI (Sov. v.o.). Studio Republic, 15 (033-35-40). BARANA SPLIT (A. v.o.) Action-Club, 15 (033-35-40).

Les festivals

QUINZE ANS DE CINEMA DE GORDON et GARRETT. Olympie-Marilyn, 14 (033-35-40).

MARTIN MONROE - v.o. Ranelagh, 10 (033-35-40). MARYLIN MONROE - v.o. Ranelagh, 10 (033-35-40).

STUDIO GIT LE COSE LES MONGOLS ORCHESTRE DE PARIS CONCOURS

LOREN ZACCIO D'ALFRED DE MUSSET STUDIO THEATRE 14

PREMIERE LE 4 FEVRIER LE MARATHON

	La ligne T.C.	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,02
REPRESENTAT. : Demandes	15,00	17,21
Offres	30,00	35,02
Offres d'Emploi "Placards Encadrés"		
minimum 16 lignes de hauteur	36,00	42,03

ANNONCES CLASSEES

	La ligne T.C.	La ligne T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	24,00	28,02
AUTOS - BATEAUX	22,00	25,58
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	22,00	25,58

emplois internationaux

SOCIÉTÉ D'ENGINEERING
recherche
Pour service Méthodes Extrêmes
d'un complexe aéronautique

INGÉNIEUR MÉCANICIEN

ARTS ET MÉTIERS OU EQUIVALENT
AYANT 5 ANNIERS MINIMUM D'EXPERIENCE
DANS UN POSTE SIMILAIRE

Pour chantiers à Fécampet.

Ecrire avec C.V. à n° 2280 SPERAN,
12, rue Jean-Jaurès, 92807 PUTSAUX.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ SECTEUR TERTIAIRE
recherche pour
ses **AGENCES D'AFRIQUE :**

Hommes célibataires

COMPTABLES CONFIRMÉS
Niveau B.P. ou D.E.C.S.

Connaissant l'anglais. Libérés des obligations milit.
Nombreux et importants avantages sociaux

Ecrire à n° 81634, Contesse Publité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

IMPE ENTREPRISE DE GÉNIE CIVIL
recherche pour

ANNABA (ALGERIE)

Ingénieur

pour Gestion Service
Matériel et Entretien

Adressez C.V., photo à Entreprise RAZEL, France,
17, rue de Tolbiac, 75006 PARIS CEDEX 12.

La Société **OMERA**
recherche pour

AFRIQUE NOIRE

INGÉNIEUR

CHEF DE CHANTIER

ayant expérience installation et mise en route
matériel radio-électrique.

Ecrire ou téléphoner : OMEGA, 48, r. F.-Berthoulet,
96000 ARGENTEUIL - 961-32-40.

IMPE CIE MONIERE
AFRIQUE NOIRE
FRANCOPHONE
recherche pour ses
SERVICES GÉNÉRAUX

INGÉNIEUR

FORMATION SUPÉRIEURE

- Responsable des services après-vente (mécanisme, chaudière, serrure, menuiserie, etc.)
- Apprentissage, montage
- Achats
- Transports

Le titulaire doit avoir une solide expérience de gestionnaire et coordonnateur et de bonnes connaissances en mécanique.

— Logement assuré en bord de mer
— Voiture de fonction par an
— Rémunération pas inférieure à 14.000 F. français/mois.

Adr. C.V., présent, et 2 photos à n° 96163, CONTESSÉ PUBL., 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, 41.

Organisme de coopération internationale recherche un séjournant de quelques années dans un pays méditerranéen

INGÉNIEURS AUTOMOTRICES

ont au minimum 5 ans d'expérience. Les ingénieurs intéressés peuvent prendre un premier contact en adressant leur C.V. sous référence 478/200, PUBLIPRESS, 31, boulevard Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS CEDEX 02.

Usine de fabrication de radiotelevison cherche pour direction de recherche pour ORAN :

- 1. INGÉNIEUR ELECTRONIC, radio et TV noir/blanc et couleur, ayant expérience dans un bureau d'études ou de réalisation d'étude et contrôle de production. — Envoyer C.V. à : Séduction, 11, Pg Polignac, Paris-9^e, Téléphone : 345-72-72, ou à UFAMA, Cité J.-de-La Fontaine, Oran, Tél. 2-239 ou 2-238.

emplois féminins

Organisation internationale recherche

INFIRMIERE

SANTÉ PUBLIQUE

toute nationalité pour le Zaïre. Ecr. U.I.P. - 1, r. Varennes, 1211 GENEVE 20 (Suisse).

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Le Monde présente cette rubrique dans ses pages d'annonces le lundi et le mardi.

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

emplois régionaux

STÉ EUROPÉENNE DE PROPULSION
ETABLISSEMENT DE VERNON
recherche

INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

SUP'AÉRO - SUP'ÉLEC - ARTS ET MÉTIERS ENSEM - ENICA

OU UNIVERSITAIRE (DOCTORAT 3^e CYCLE) UNIQUEMENT POUR RÉFÉRENCE 104

Pour exercer leur activité dans un des domaines suivants :

- REF. 102 : Etudes d'ensembles relatives aux programmes en cours ou en projet et aux études de diversification (esprit d'initiative, dynamisme et goût pour les affaires nouvelles).
- REF. 104 : Travaux d'aérodynamique relationnelle et programmes de lanceur Ariane (connaissances en aérodynamique engine, familiarité avec les problèmes de programmation sur ordinateur).
- REF. 105 : Etude de base sur paliers magnétiques (connaissances en asservissements automatiques).
- REF. 106 : Etudes accessoires moteur et exploitation des essais de mise au point (connaissances des asservissements, des matér. hydrauliques et pneumatiques).
- REF. 107 : Représentant de la société auprès d'un client (expérience de réalisation d'installations et d'assistance d'essais).
- REF. 108 : Coordination des travaux liés à l'instrumentation des ensembles propulsifs du lanceur Ariane (connaissances des problèmes de mesures, des capteurs et des chaînes d'acquisition).
- REF. 109 et 110 : Etudes des procédures d'assemblage-contrôle et mise en œuvre d'un ensemble propulsif (pour références 109 déplacements fréquents en Allemagne).
- REF. 111 : Préparation définition et exploitation des essais au point (connaissances essais et mise au point de matériel pneumatique et hydraulique).

Anglais très vivement souhaité. L'ensemble des postes et allemand pour certains postes. Déplacements éventuels France et étranger. Adresser curriculum vitae et prétentions au prédisant référence du poste souhaité à : S.E.P., Service du Personnel, Boite Postale n° 802, 27207 VERNON

CHEF DU DEPARTEMENT CREDIT

LILLE — 80.000/100.000

Notre client, une société américaine multinationale spécialisée dans l'alimentation animale, recherche pour sa filiale française un chef de département crédit chargé principalement de l'établissement et du suivi des lignes de crédit accordé aux clients.

Le candidat idéal aura une expérience confirmée en matière d'analyse financière acquise soit au sein d'un établissement financier soit dans une position équivalente en entreprise. De plus l'habitude des contacts avec un réseau commercial et la connaissance de la langue anglaise seront appréciées. Les perspectives de carrière dans ce groupe sont particulièrement intéressantes pour un homme ambitieux et capable de communiquer à tous les niveaux de direction.

Les candidatures seront reçues et examinées confidentiellement par M. Michel SOYER, 4, rue de Téhéran - 75008 PARIS (réf. M.12).

IMPORTANTE SOCIÉTÉ PÉTROCHIMIQUE
recherche

POUR SON SERVICE DE TECHNOLOGIE DE TRANSFORMATION DES MATIÈRES PLASTIQUES

JEUNE INGÉNIEUR

ÉCOLE CENTRALE PARIS, MINES PARIS-NANCY ou équivalent.

— Pratique de l'anglais.
— Expérience des matières plastiques appréciée.
— Première affectation : Centre de Recherches de la benzène lyonnaise.

Envoyer curriculum vitae à HAVAS CONTACT, 154, bd Haussmann, 75008 PARIS, sous réf. 35.521.

DIRECTEUR FINANCIER

La Société a pour activité la visserie boulonnerie. Implantée à proximité de Beaufort sur le versant sud des Vosges, elle emploie 400 personnes et fait 35 millions de C.A. P.T.

Le poste convient au titulaire du diplôme d'ingénieur en commerce et/ou du DECS, âgé de plus de 32 ans.

Logement d'avant. Rémunération : 90.000 F.

26 Rue Marbeuf 75008 Paris
Envoyer votre curriculum vitae et dossier de candidature sur simple demande référencée 423M.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ PROVINCE
recherche

CHEF de SERVICE ADMINISTRATIF et JURIDIQUE

38 ans minimum
Formation licence en Droit. Apté à résoudre problèmes divers se posant à une Société à activités multiples.

Adressez C.V. et présent. à Chef du Personnel U.I.P., 22, avenue du Maine, 75758 Paris Cedex 12.

INGÉNIEUR

Recherche et Développement

Formation E.N.S.C.I. ou E.N.S.C.P. toutes températures et courants.

10 à 15 ans d'expérience.

Poste en PROVINCE, ville universitaire du Midi.

Envoyer curr. vitas et prétentions à NOYTON S.A., Service du Personnel, B.P. n° 8, 76702 COBERTON, France.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ LILLE
recherche pour sa Division Engineering

CHEF DE SERVICE

Installations électriques, automation
ayant plusieurs années d'expérience

Ecr. avec C.V. et prétentions, n° 90.940, CONTESSÉ Publité, 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

IMPORTANTE ENTREPRISE AGRO-ALIMENTAIRE DE NORMANDIE
recherche

CHEF D'ENTRETIEN

Expérience égale - minimum 30 ans.
Formation type A.M.

Adressez candidature avec curriculum vitae détaillé Agence HAVAS LIBERTÉ, n° 10.567.

Nous sommes une importante société de production et de commercialisation de produits grande distribution filiale d'un groupe international nous recherchons

jeune diplômé

école supérieure de commerce
(HEC, ESSEC, Sup. de Co.)

pour seconder notre Directeur Régional de LYON dans ses fonctions de vente :

- animation de l'équipe de vente,
- suivi des activités des inspecteurs et représentants,
- contacts avec les clients importants.

La formation et l'expérience acquises dans ce poste, doivent permettre l'évolution vers d'autres fonctions marketing, commercial. Expérience souhaitée 1 ou 2 ans dans la vente.

Adressez lettre manuscrite et C.V. détaillé au Service 6103 M.

plein emploi 118 n° février p. 2

CENTRE D'ÉTUDES INFORMATIQUES
SOCIÉTÉ INFORMATIQUE en pleine expansion recherche pour TOULOUSE

ANALYSTES DE GESTION

INGÉNIEURS OU CADRES DE HAUT NIVEAU

- part connaître des problèmes de gestion d'usine ;
- expér. confirmées dans le rôle d'appl. de gestion ;
- goût des relations publ. et du trav. en équipe.

Adressez curriculum vitae, photo et prétentions à Centre Commercial de Gros, avenue C.E.I. de Lartion - 31094 Toulouse Cedex.

USINE SIDÉROURGIQUE RÉGION TROUVILLE
recherche

pour gérer important programme travaux neufs

INGÉNIEUR PRINCIPAL

Formation grande Ecole. Avoir réf. Logement assuré.

Ecr. sous n° 1270 à l'AG. HAVAS 8701 METZ Cedex.

ADREX

Filiale groupe multinational recherche pour sa nouvelle usine d'ORLÉANS - L. SOURCE 50 personnes. C.A. 50 M. F. INGÉNIEUR Grande Ecole (E.C.P., A.M. ou équivalent) pour poste

DIRECTEUR ADJOINT

Il sera responsable :

- Des services fabrication, ordonnancement et méthodes ;
- Du bureau d'étude mécanique ;
- Du laboratoire d'électronique.

Age 30 ans minimum, 5 à 10 ans expérience industrielle.

Envoyer C.V. et prétentions à **ADREX**, 8, avenue de Buffon, 45100 ORLÉANS.

REGION CHAMPAGNE

FILIALE FRANÇAISE d'un important groupe CHIMIQUE INTERNATIONAL en forte expansion, recherche

INGÉNIEUR-TECHNICOMMERCIAL

- 30 ans minimum ;
- Expérience professionnelle acquise dans : CHIMIE MINÉRALE, CÉRAMIQUE OU ENLACE OU EMBOUTISSAGE.

Dépendant directement du Directeur commercial du département, il sera RESPONSABLE :

- Des laboratoires de service ;
- De leur gestion ;
- D'une grande partie de l'activité commerciale du département.

Déplacements fréquents sur toute la France ; en fonction des importantes responsabilités impliquées par le poste ;

Logement assuré.

Adress. C.V. détaillé, photo (réf.) et prétentions sous REF. 121.460 à **Centre de P. syndical**, 30, rue de Monod, PARIS-8^e. Mines Tunisiennes, Pyrénées

IMPORTANTE SOCIÉTÉ PROVINCE
recherche pour son service de gestion

INGÉNIEUR-TECHNICOMMERCIAL

pour son siège en PROVINCE

JEUNE INGÉNIEUR

affecté au serv. développement.

Il aura pour mission de concevoir et de réaliser des matériels d'essais.

Expérience professionnelle de 1 à 2 ans souhaitée. Connaissance de l'anglais indispensable.

Envoyer C.V., man. dét. + photo + prétentions à n° 91.266, CONTESSÉ PUBL., 20, av. de l'Opéra, Paris-1^{er}, 41. HARTMANN ET BRAUN

emplois féminins

L'HOPITAL DE SAINT-CALAIS (ARTHE) RECRUTE pour : MÉDECINE et CHIRURGIE INFIRMIÈRES D. E. de nuit. MÉDECINE.

- Avantages DIVERS ;
- Horaires ;
- Logement pour célibataires.

S'adresser au Directeur. TEL : 38. — P.C.V. ADMIS.

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES RÉGION OUEST FRANCE
recherche

JEUNES DIPLOMÉS DE L'UNIVERSITÉ

- Nous leur demandons de posséder au minimum le niveau Mathématiques ou Ancienne Licence. Nous apprécierons une année supplémentaire de spécialisation en position (de type IAE) ainsi que les connaissances et la pratique d'une langue étrangère.
- Nous leur proposons une formation approfondie pour qu'ils puissent devenir des cadres gestionnaires des assurances quelle que soit leur formation initiale.
- De réelles et sérieuses possibilités d'avancement dans le groupe sont offertes à ceux qui désireront réussir.

Adressez curriculum vitae et prétentions à n° 9.680, **COFAD**, 40, rue de Chatelet 75001 Paris 1^{er}.

PHARMACIEN directeur d'établissement

Nous sommes la seule filiale Française d'un important Laboratoire Français, Européen et nous recherchons le Directeur de notre Unité de Production en VERMOREL.

Le poste d'entraîneur à un Pharmacien ayant une expérience d'un mois à un an dans le domaine de la fabrication ainsi que des connaissances techniques des qualités humaines : sérieux, méthode, disponibilité, esprit d'initiative et sens de l'humour.

Il prendra la Direction de notre Unité et le développement de ses fabrications. Il devra mettre en route un programme d'investissement important dans un établissement de l'Unité de Production actuelle dans un délai de 2 ans.

Un stage en Allemagne est à prévoir. La connaissance de la langue allemande n'est pas indispensable mais sera appréciée.

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, photo récente sous référence 256/M à :

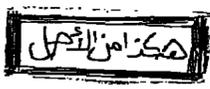
selor
72, rue Anatole-France
92500 LEVALLOIS-PERRET

Très importante firme industrielle spécialisée dans la production d'étoffes de maille recherche

ASSISTANT A CHEF DE MARCHÉ

- Formation Ingénieur Textile ou Ecole Commerciale ;
- Bonne connaissance de l'Industrie de la Confection ;
- Allemand souhaité.

Ecrire N° 7.871, « Le Monde » Publité, 4, rue des Italiens - 75227 Paris-9^e, qui transmettra.



Mobilier	Le type Laige
Location	24.00
Location	22.00
OPPOSITIONS COMMERCIALES	60.00
OPPOSITIONS COMMERCIALES	22.00
OPPOSITIONS COMMERCIALES	70.00
OPPOSITIONS COMMERCIALES	75.00

emploi régional

Nous sommes une importante société de production et de commercialisation de produits grande distribution d'un groupe international.

une diplômée

Supérieure de commerce (HEC, ESSEC, Sup. de Co.)

pour occuper notre Directeur Régional de LYON dans ses fonctions de :

- animation de l'équipe de vente,
- suivi des activités des inspecteurs et représentants,
- contacts avec les clients importants.

La formation et l'expérience acquises dans ce poste, doivent permettre l'évolution vers d'autres fonctions marketing, commercial.

Expérience souhaitée 1 ou 2 ans dans la vente.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé au Service 6105 H.

Centre d'Etudes Informatiques

ANALYSES DE GESTION
INDICES OU CADRES DE HAUT NIVEAU

pour gérer les données et les systèmes d'information.

INGÉNIEUR PRINCIPAL

pour la conception et la réalisation de machines agricoles.

CHIEF MAGASIN

pour la gestion commerciale et administrative d'un magasin.

CHIEF D'AGENCE

pour la gestion commerciale et administrative d'une agence.

CHIEF D'AGENCE

pour la gestion commerciale et administrative d'une agence.

CHIEF D'AGENCE

pour la gestion commerciale et administrative d'une agence.

CHIEF D'AGENCE

pour la gestion commerciale et administrative d'une agence.

CHIEF D'AGENCE

pour la gestion commerciale et administrative d'une agence.

CHIEF D'AGENCE

pour la gestion commerciale et administrative d'une agence.

offres d'emploi

ROCHEBRUNE

Société à forme coopérative spécialisée dans la production industrielle de menuiseries pour le bâtiment, recherche la

responsable gestion administration

de l'entreprise, pour occuper, avec perspective de succession à court terme, le **DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**.

Ses fonctions comprennent :
- contrôle comptable et financier,
- études économiques et de rentabilité,
- administration du personnel et relations sociales.

L'expérience recherchée en priorité (2 à 5 ans) est celle de responsable administratif ou contrôleur budgétaire d'une unité de production avec une formation Sup. de Co. ou I.A.E., I.C.G.

La coopérative lui offre des possibilités exceptionnelles de s'intégrer à un milieu humain qui développe la participation effective des travailleurs au capital et à la vie économique de l'entreprise.

Écrire avec C.V. détaillé et salaire actuel sous référence 1459.

TRAVAIL TEMPORAIRE

Une des premières sociétés de travail temporaire de Paris et de la Région Parisienne recherche, dans le cadre de son expansion sur le plan national,

Directeur Administratif et Comptable

Sous l'autorité du Directeur Général, il sera pleinement responsable de toutes les opérations administratives et comptables, permettant de faciliter l'exploitation et la vente des produits de l'entreprise. En plus des services comptables et du contrôle de gestion, il sera chargé de l'organisation, de l'organisation, des procédures administratives et des services généraux. Il aura pour mission de constituer le centre de gestion administrative et comptable, ayant les meilleures performances sur la place en matière de coût, de rapidité et de qualité du service. Il saura adapter la fonction au rythme de croissance exceptionnelle de la société. Ce poste convient à un candidat de formation supérieure, ayant une expérience personnelle ou d'encadrement dans différents domaines inclus dans la fonction, et ayant son sens de l'animation et son dynamisme, en réalisant des réorganisations administratives et comptables dans un réseau d'agences de vente. La rémunération sera fonction de l'expérience et des responsabilités présentées par le candidat.

Écrire à PUBLI-DIRECT, 41, bd de Strasbourg, 75010 PARIS, tél. 4.000, qui transmettra.

MF Massey Ferguson

(CA : 958 millions, nombre de personnes en France : 5.500)

1er constructeur mondial de matériel agricole, et de travaux publics.

analystes

recherche pour sa Direction Informatique

pour prendre en charge l'analyse de projets importants au sein d'une direction Informatique.

Les candidats retenus :
- seront de formation supérieure (ingénieurs, diplômés de grandes écoles...)
- posséderont une bonne connaissance de l'anglais lu et parlé et auront un minimum de 2 années d'expérience dans la fonction.

Nous leur offrons des perspectives de carrière intéressantes en France et à l'étranger au sein d'un groupe multinationnel.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions, sous référence 2218 AS, Service Recrutement, 22, avenue Galliéni, 92350-LE PLESSIS-ROBINSON.

UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

Quartier Opéra recherche

UN ATTACHÉ pour son SERVICE JURIDIQUE

Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 25 ans, dépourvu d'obligations militaires, titulaire en droit (une connaissance de droit international serait appréciée) et disposant d'une expérience acquise de préférence dans une société de services anglo-saxonne.

La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 7. 85.000.

Le développement de la société permet d'envisager pour un candidat de valeur d'intéressantes perspectives.

Envoyer C.V. et photo à PUBLI-DIRECT, 41, bd de Strasbourg, 75010 PARIS, tél. 4.000, qui transmettra.

offres d'emploi

VOUS ÊTES INTERESSÉS PAR DES APPLICATIONS DE GESTION DANS LES DOMAINES : BANQUE, ASSURANCES, ADMINISTRATION

La filiale INFORMATIQUE du groupe de la CAISSE DES DEPOTS disposant d'un important parc d'ordinateurs sur l'hexagone, recherche :

responsables de projets

ingénieurs informaticiens

ingénieurs systèmes

analystes-programmeurs

programmeurs

Adressez C.V. détaillé, photo et prétentions à B. CHASLES
G.CAM SINORG CONSEIL

G.CAM B.P. 130
113, r. J. Marin Naudin
92.223 - BAGNEUX

Johns - Manville

Société multinationale produisant et distribuant dans le monde entier une grande variété de produits industriels de haute qualité, crée à son siège européen à PARIS, la fonction de

physical distribution manager

for Europe, Africa and Middle-East.

Il analysera les problèmes, définira et mettra en oeuvre les politiques de distribution physique liées aux incidences économiques de l'emballage, de la palétiologie, du stockage et du mouvement total des matières premières et des produits finis.

La gamme des produits inclut des isolants à haute température et des matériaux volumineux tels que fibres de verre, poudres de filtration, pansements de renforcement et de couverture, venant de nos usines d'Europe et des Etats-Unis.

Maîtrise parfaite de l'Anglais et du Français nécessaires.

Les spécialistes qualifiés dans ce domaine sont priés d'adresser leur candidature avec C.V. détaillé (en indiquant rémunérations actuelles et souhaitées), sous référence 1458LM.

plein emploi 10 rue du mail Paris 2e

THOMSON-BRANDT

en forte expansion, recherche pour son service INSTALLATIONS

UN INGÉNIEUR DIPLOMÉ

qui sera adjoint au Chef de Service

Il sera responsable de l'installation et de la recette de machines électroniques de haute performance, chacune commandée par un mini-ordinateur.

Les chantiers seront situés dans de grandes villes françaises et la région parisienne et nécessiteront des déplacements fréquents de courte durée.

Une expérience de chantiers dans ce type de machines sera exigée.

Le siège de la société se trouve près du métro Carrefour Pleyel.

Env. avec C.V. et photo, B.P. 111 - 92008 ST-DENIS.

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

ayant connaissances techniques dans le domaine de l'ÉLECTRONIQUE MÉDICALE et expérience de vente.

Transmettre curriculum vitae détaillé avec références et prétentions à M. J. B. CONFESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, PARIS (1er), qui transmettra.

offres d'emploi

FILIALE IMPORTANT GROUPE CHIMIQUE FRANÇAIS

CADRE de VENTE

Formation Ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce.

POSSEDER IMPERATIVEMENT :
- de 2 à 3 ans minimum d'expérience pratique de la vente de produits industriels
- un tempérament de vendeur
- une grande disponibilité pour des déplacements fréquents.

Ces 3 caractéristiques sont indispensables pour faire acte de candidature.

Il s'agit de vendre en milieu industriel et, sous l'autorité du chef des Ventes France, une matière première plastique de marque renommée.

L'intéressé aura d'abord la responsabilité des ventes dans un secteur géographique français déterminé puis, en fonction de sa personnalité et des résultats obtenus, il pourra se voir confier ultérieurement la charge d'un ou de plusieurs marchés d'applications à l'échelle nationale.

Formation spécifique assurée par la société. Envoyer C.V. complet avec photo et prétentions à No 91309 - CONTESSE PUBLICITE 20 av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.

EUROPEAN MARKETING RESEARCH MANAGER

We are a multi-national food company, aggressively expanding our existing European businesses, developing and acquiring new businesses.

WE ARE SETTING UP A EUROPEAN HEADQUARTERS IN LONDON WITH A SMALL GROUP OF EXECUTIVES WHO WILL DESIGN AND IMPLEMENT THE EXPANSION PROGRAM.

The Marketing Research Manager will be a key member of this team. He will use his 5-10 years experience and academic background to help define the research to be done, to design research programs and analyze results, to translate U.S. technology to the European environment and to purchase research from European suppliers.

He will use his fluency in English and German (and/or French) in working with our European operating companies and U.S. headquarters.

He will likely be the type of person who wants to achieve significant results with his research skills and be promoted to a senior position in management/marketing, within 3 years.

He will currently be earning in the area of 80,000-100,000 francs.

Send applications in English to: Mrs Nicole Cooper, Ted Bates SA, 3, rue Bellini, 92006 Puteaux.

GROUPE INTERNATIONAL D'ELECTRONIQUE

INGENIEURS Grandes Ecoles

(Centrale, Mines, ESE, ENSERG, ISEP ou équivalent)

Postes à pourvoir dans les domaines suivants :

1) TELEINFORMATIQUE
Conception et développement (FIRMWARE) de chaînes téléinformatiques du calculateur central au terminal.

2) PERI-INFORMATIQUE
Conception et développement des "attachements" périphériques aux systèmes centraux.

Les candidatures de débutants seront examinées.

Adresser lettre de candidature manuscrite, CV détaillé, photo récente et prétentions sous référence 13.320 à : A.n.p.m. 100, av. Charles de Gaulle, 92000 NEUILLY SUR SEINE

GLAENZER SPICER

importante société de mécanique C.A. 250 millions (E.C.) 2 500 personnes filiale groupe international crée à son siège social

POISSY (Yvelines) CONTROLEUR DE GESTION

le poste de

MISSION :
- Audit interne ;
- Amélioration et suivi des procédures de contrôle de gestion ;
- Etudes économiques globales ;
- Supervision des services financiers.

Le poste conviendrait à diplômé grande école ingénieur + business school ou formation équivalente, ayant une expérience de même nature d'au moins 5 ans. Allemand ou anglais obligatoire

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé à Direction des Ressources Humaines, rue Jean-Pierre-Timbaud, 78300 POISSY. Discretion assurée.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

UN INGENIEUR PROCEDE POUR LE TRAITEMENT DES EFFLUENTS

Le Service Engineering Ifot Nucléaire de Framatome est chargé de l'étude des circuits auxiliaires des centrales à eau pressurisée. A partir des données de base fournies par les services études de la chaudière nucléaire, l'ingénieur spécialiste définit les procédés de traitement des effluents liquides, gazeux et solides.

Il établit les schémas détaillés et les notices de fonctionnement. Il rédige les spécifications techniques des principaux matériels.

Une fonction à créer pour un homme venant du génie chimique. Réf. M12

Tour FIAT 10
Service Emploi/Orientation - 2, avenue
Général Leclerc - Paris-Défense Cedex 16.

GAZOCEAN COMMERCE INTERNATIONAL ET TRANSPORT MARITIME

JEUNE INGENIEUR OU LICENCIÉ (E) SCIENCES

Chargé d'études techniques et technico-économiques.
Expérience professionnelle antérieure souhaitée.
Apté à travailler en anglais.

Adr. C.V., références et présentations à : GAZOCEAN,
Service du Personnel, 21, av. George-V, Paris (8^e).

IMPORTANTE SOCIETE ENGINEERING CHIMIE-PETROLE recherche pour son Service CONSTRUCTION

INGENIEUR CONFIRME adjoint au chef de service

chargé d'assurer la préparation technique des chantiers.

INGENIEUR CONFIRME

chargé d'assurer la gestion des marchés de travaux depuis appel d'offres jusqu'à solde de tous comptes.

Pour ces 2 postes :
• 40 ans minimum,
• Expérience minimum 5 ans sur chantier
engineering.
• Connaissance de l'anglais courant,
commercial et technique indispensables.
Adr. CV et présentations s/réf. 7220

r.n.p.m. 103 av. du Général
WINKO 92222 VEUILLY

SOCIETE DE SERVICES ET D'ASSISTANCE EN INFORMATIQUE

Orientée gros systèmes (370.150 en télé-traitement)
partageant entre tous ses collaborateurs les profits
de sa gestion

recherche pour le 1^{er} avril 1975

INGENIEURS OU UNIVERSITAIRES DEBUTANTS

libérés des obligations militaires

Pour s'intégrer à nos équipes travaillant sur des
applications de techniques avancées.

— Les postes à pourvoir impliquent des contacts
très fréquents avec les clients ;
— Les 3 premiers mois seront consacrés à la
formation aux méthodes de la société ;
— Les perspectives de carrière sont très ouvertes.

Envoyer lettre de candidature avec C.V. manuscrit,
photo et présentations à
CENTRAL INFORMATIQUE ET ENTREPRISE
8, rue Alfred-de-Vigny, 75008 Paris
références C.I. 105

STE INDUSTRIELLE FILIALE STE U.S.

50 MF - 200 PERS.
(25 AU SIEGE et 175 en usine Province)
recherche pour son Siège à
PARIS (près Etoile)

SECRETAIRE GENERAL

pour GESTION du PERSONNEL et Relations Sociales,
VIE JURIDIQUE DE LA STE et toutes questions
juridiques et administratives
(baux, assurances, relations ex. administrations...)

INDISPENSABLE
• Formation supérieure, à dominante juridique
et financière
• EXPERIENCE d'un S.G. de SOCIETE de
TAILLE COMPARABLE
• ANGLAIS très fluide.

Lettre manuscrite, CV détaillé, rémunéré,
et phot. s/réf. 5112 à

SC sélection conseil
6 PLACE DU MARÉCHAL JOIN 75017 PARIS

L'un des premiers groupes pharmaceutiques français

recrute

UN DIRECTEUR GÉNÉRAL

pour son Centre de Recherche et de Développement

LE CANDIDAT, BIOLOGISTE DE PRÉFÉRENCE, DEVRA :

- être âgé de 38 ans minimum ;
- justifier de solides références scientifiques ;
- avoir une expérience de participation à la direction d'un centre de recherche et de développement ;
- être capable d'orienter et d'animer des équipes internationales.

RÉMUNÉRATION IMPORTANTE.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adresser curriculum vitae à M. Y. CONDOMIN
19, rue de Leux - 92140 CLAMART (FRANCE)

IMPORTANTE FEDERATION PROFESSIONNELLE
Paris 8^e
recherche

ECONOMISTE

35 ans minimum, formation supérieure économique, chargé d'analyser la conjoncture et de coordonner l'établissement des statistiques professionnelles. Connaissance de l'industrie souhaitable.

Rémunération minimum départ :
85.000 F

Ecrire Service N
Psychologie appliquée
JUSTET
6, rue Guy de Maupassant, Paris 11^e

CENTRE INFORMATIQUE DU 15^e ARROD

EQUIPE D'UN HB 6000
BATCH - TÉLÉTRAIEMENT

PROGRAMMEURS

Cobol

1 an de pratique minimum

- Avantages sociaux.
- Restaurant entreprise.
- Horaires flexibles.

Envoyer C.V. sous n° 15.286 B à BLEU Publicité,
17, rue Lebel, 94300 VINCENNES, qui transmettra.

ENTREPRISE EXPORTATION D'INSTALLATIONS ET APPLICATIONS INDUSTRIELLES

Coordination Technique et Approvisionnement :
— équipements industrie chimique,
— machines et matériel de construction,

INGENIEUR D'AFFAIRES

• formation A.M. ou équivalent ;
• 3 ans expérience prof. min. exigée ;
• parfaitement bilingue français - allemand.
Ecrire avec cur. visa, photo et présentations à :
KLOCKNER INA FRANCE S.A.R.L.,
27, rue Marbeuf, Paris (8^e).

BANQUE D'AFFAIRES Quartier Champs Elysées

recherche pour son service
ETUDES FINANCIERES

analyste financier

Jeune Diplômé IEP, HEC, ESSEC, ESCP,
dégagé des O.M.

• spécialisation financière ou comptable souhaitée
• pratique courante de l'anglais indispensable.
Le poste implique des contacts fréquents avec
les sociétés.
Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo
sous réf. 35 369 à Havas Contact,
156 bd Haussmann 75008 Paris.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ

INGENIEUR INFORMATICIEN

(GRANDES ECOLES OU DOCTORAT)

pour la conception et la réalisation de systèmes
de CAO en électronique.

Le candidat, de formation électronique, devra posséder, si possible, quelques années expérience industrielle ainsi que de bonnes connaissances sur les terminaux graphiques, les banques de données et les techniques modernes de programmation.

Env. C.V. et présent. sous réf. 786 à CREATIONS
DAUPHINE, 41, av. de Friedland, Paris-8^e, qui tr.

Société Internationale d'Équipement Pétrolier et Chimique

RECHERCHE POUR LEVALLOIS

- INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL
POMPES, COMPRESSEURS, TURBINES
- INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL
MATÉRIEL CONTRÔLE ET RÉGULATION

— Age 30 ans minimum ;
— Expérience dans domaine similaire souhaitée ;
— Connaissance de l'anglais ;
— Ces postes impliquent des responsabilités dynamiques ayant sans des respons. et esprit d'initiative.

Adr. C.V. détaillé à n° 91.006, CONTEXTE Publicité,
20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

COMPTABLES

IMPORTANTE SOCIETE A NEUILLY
recrute des comptables débutants
de niveau D.E.C.S. ou D.U.T.

Après une période d'information et de familiarisation avec les méthodes et les procédures de l'entreprise, les candidats pourront occuper des postes à responsabilités au sein de la Direction Financière.

Envoyer C.V. à n° 2451 SPERAN
12, rue Jean Jaurès 92807 PUTEAUX

Pour son activité de
SERVICE INFORMATIQUE
notre société, filiale d'un imprt groupe bancaire

CHEF DE PRODUIT

a) Gestion administrative
b) Gestion para-bancaire

Responsabilité complète de la conception à la commercialisation.

ANALYSTE PROGRAMMEUR

AUTONOME, exp. en COBOL + not. ASSEMBLEUR

Large possibilités de développement individuel.

GREBINFOR - 160, rue Lafayette, 75010 PARIS.

SEREQUIP

DIVISION TRANSPORTS

recherche pour réaliser des études de transport en
milieu urbain

CHEF DE PROJET

Ingénieur Grande Ecole
5 ans d'expérience dans ce domaine

INGENIEUR D'ETUDES

Ingénieur Grande Ecole
2 ans d'expérience dans ce domaine

Lieu de travail : TRAPPES

Nombreux avantages sociaux

Env. C.V., photo et salaire brut annuel désiré à :
SEREQUIP - B.P. 111 - Route de Montigny,
78190 TRAPPES

SOCIÉTÉ D'INSTALLATIONS ET APPLICATIONS INDUSTRIELLES

Filiale d'un Groupe Allemand Important

recherche pour :

- gestion financière de contrats « clés en main » à l'étranger,
- relations banques et administrations.

Cadre administratif et financier

- Sens des responsabilités.
- Formation spécialisée financière ou bancaire.
- Connaissances de comptabilité.
- Expérience confirmée de 3 ans (entreprise ou banque).
- Allemand-anglais courant exigés.

Envoyer cur. visa manuscrit, photo et présentations
au n° 783, « LE MONDE » Publicité,
8, rue des Italiens, 75427 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTE ENTREPRISE DE T.P.

recherche POUR RÉGION PARISIENNE

UN INGENIEUR CONFIRME

pour diriger un secteur de TRAVAUX
de TERRASSEMENT et OUVRAGES D'ARTS

UN INGENIEUR ETUDES

TRAVAUX REYON ARME

Les candidats doivent envoyer C.V., photo à :
Entreprise BAZEL Frères, 17, r. de Tolbiac, Paris-13^e.

IMPORTANTE Maison d'Édition

(200 personnes)
recherche un

Jeune Cadre Gestion du Personnel

Il sera plus particulièrement chargé par le
Chef du Personnel de procéder aux Etudes
portant sur l'analyse des effectifs, des fonc-
tions, des rémunérations et susceptible de
participer à une gestion moderne et dyna-
mique du Personnel.

Il sera en relation avec les organismes pro-
fessionnels sur tous les problèmes concer-
nant l'évolution de la législation sociale.

Ce poste correspond à un Diplôme d'Étu-
des Supérieures possédant une expérience
d'un mois à six mois dans un Service
du Personnel.
Les dossiers de candidatures (C.V., photo et
résumé, etc.) seront traités confidentiellement.
DEVELOPPEMENT
membre de l'ANCFEP, service M. 958
10 rue de la Paix, 75002 Paris

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

Sanitaires Océans
Filiale d'un groupe multinationnel
recherche pour son service
d'INFORMATION MÉDICALE

JEUNE MÉDECIN

(HOMME ou FEMME)

Ce poste comporte des activités très diversifiées dans
le cadre des relations médicales et de la publicité,
notamment :

- La formation et le recyclage des délégués
médicaux ;
- La mise au point des argumentaires ;
- La préparation des présentations et recherches
des axes publicitaires ;
- La rédaction de la documentation et la cor-
respondance médicale ;
- Les expertises cliniques post. Viasa Paris et
Province.

Connaissance de l'anglais appréciée.

Pour premier contact, adresser lettre dét., n° 81.328,
Contex Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

Groupe Commercial Français

(C.A. 1 milliard)

dont les Filiales exercent leur activité en
France et Afrique francophone
offre en raison d'une forte expansion
un poste

d'ASSISTANT de DIRECTION

à un

JEUNE DIPLOME HEC - ESSEC - ESCP

ayant déjà de préférence premiers expériences

Au cours d'une période de formation il s'initiera
aux activités et structures du groupe et sera, au
sein d'une de ses branches, progressivement
associé à la détermination des objectifs, ainsi
bien qu'à la coordination de l'action des filiales.
Adresser lettre manuscrite et C.V. à n° 90.282

cabinet
leconte

4, rue André Curmiot, PARIS-16^e
membre de l'ANCFEP

CIPEL MAZDA

Groupe
C.G.E.

créé à ARGENTEUIL

dans sa division Filas industrielles

le poste :

INGENIEUR

INDUSTRIALISATION

Rattaché au service Développement,

— vous serez chargé de la conception et de la mise

au point de nouvelles lignes de montage méca-

niques ;

— vous recevrez une formation en méthodes ;

— et vous aurez de larges possibilités d'évolution
au sein des services techniques de la Division.

Ce poste correspondrait à un Ingénieur A. et M.
(option automatisme), débutant ou ayant une
première expérience industrielle.

Possibilité de logement en FAVILLON.

Adresser-nous votre candidature sous réf. CI-1
à CIPEL, Service Relations Humaines,
128, av. du Président-Wilson, 92300 LEVALLOIS.

ingénieurs d'études

Généraliste - Bâtiment armé - Bâton précontraint

Formation Grande Ecole ou équivalent
(P. et C. - Centrale - GREBAP).

Quelques années d'expérience.

Ces ingénieurs seront intégrés au sein d'une équipe
pour l'étude des grandes structures marines.

Anglais indispensable.

Téléphone pour rendez-vous à 589.89.30 - Poste 3648.

Ne pas se présenter.

Handwritten signature or stamp at the bottom center of the page.

Table with 2 columns: DEMANDES D'EMPLOI, REPRESENTAT., OFFRES D'EMPLOI, etc.

ANNONCES CLASSEES

Table with 2 columns: IMMOBILIER, AUTOS - BATEAUX, PROPOSITIONS COMMERC., etc.

emplois féminins

assistante DEPARTEMENT JURIDIQUE Laboratoire Pharmaceutique pro- che banlieue Ouest. Filiale Groupe International, recherche...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE TECHNICO-COMMERCIALE...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE CHEVRONNÉE pour SERVICE JURIDIQUE...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE ALLEMAND pour SERVICE JURIDIQUE...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE ALLEMAND pour SERVICE JURIDIQUE...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE ALLEMAND pour SERVICE JURIDIQUE...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE ALLEMAND pour SERVICE JURIDIQUE...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE ALLEMAND pour SERVICE JURIDIQUE...

Sec. Installations Industrielles près Champs-Élysées recherche SECRÉTAIRE ALLEMAND pour SERVICE JURIDIQUE...

L'immobilier exclusivités

Paris CHARMET ET GALAIS Dans idéal particulier, appartement 100 m² avec atelier, jardin, terrasse, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

appartements vente D. FÉAU

Paris 13-89 présente en exclusivité : PARIS-19^e, PARIS-9^e, PARIS-17^e, PARIS-19^e

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

Paris R. MARTIN Très grand appartement de 120 m², 5 chambres, garage, piscine, etc.

appartem. achat

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

ACHETE URGENT COMPTANT chère banlieue Paris 9750-97. Appartement 100 m², 3 chambres, piscine, etc.

locaux commerciaux

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

R. SEINE SOL. Coss. hall bel. loc. 1-2 ch. + 1 ét. excl. amélab. décor. lux.

les annonces classées du Monde sont reçues par téléphone 233.44.31

150

SPORTS

SKI

BEUCOUP DE CHUTES DANS LA DESCENTE DU KANDAHAR Des acrobates du kilomètre lancé

La descente masculine du Kandahar, disputée à Megève le 1er février, a été marquée par de nombreuses chutes...

Thoeni de prendre la tête du classement général de la Coupe du monde, incriminant l'état de la piste...

De notre envoyé spécial

L'horaire de l'épreuve de quarante minutes, afin que le soleil dissipé le brouillard...

des cabriolets fantastiques. Les Suisses Vosti, Berthod et Roux nous ont fait une impression de contrôle identique...

OLIVIER MERLIN.

LA PRESSE AUTRICHIENNE MÉCONTENTE

De notre correspondante

Vienna. — L'ensemble de la presse autrichienne a vigoureusement condamné, dans ses éditions du 2 février, les conditions d'organisation des épreuves de descente de ski qui viennent de se dérouler à Megève.

des Français à organiser une importante manifestation de ce genre sans qu'on ait s'en plaindre. L'autre, on ne manque pas d'employer des termes extrêmes : « Cette course dont on avait donné le départ dans des conditions criminelles »...

RUGBY

La victoire de la France (27-20) devant l'Angleterre

Un mélange d'enthousiasme et d'ingéniosité

Twickenham. — L'arbitre venait de siffler le mi-temps. Le commentateur de la B.B.C. se retourne vers nous, d'une pièce, et nous lance : « One se passe-t-il ? Les Français ont repris plaisir à jouer ? »...

sième et d'ingéniosité, d'audace et d'improvisation, qui lui permettent de s'évader alors aux mains néo-zélandaises. Nous avons pris nous aussi, un vrai plaisir à ce match coloré, haletant, souvent beau en première mi-temps, toujours passionnant pendant la seconde...

De notre envoyé spécial

Ce samedi, dans le soleil gris de Twickenham, sur cette noble pelouse qui semble faite de toutes les mousses du sous-bois du royaume...

vertu, et on en vit parfois de beaux exemples. Mais pierre ce samedi : combien aurait-il fallu encore de preuves de leur ineptie à Cooper, à Preece, à Warfield, pour les détourner de se jeter sur le héros...

JEAN LACOUTURE.

RÉSULTATS

Basket-Ball

Table with 2 columns: Match, Score. Includes CHAMPIONNAT DE FRANCE DE DIVISION (vingtième journée) and Coupe de France (treizième journée de finale).

Football

Table with 2 columns: Match, Score. Includes Coupe de France (treizième journée de finale) and Division I contre division II.

Hippisme

Le prix de Nevers, disputé à Vincennes, qui servait de support aux paris couplés gagnants et perdants a été gagné par Dana, suivi d'Eljalval et d'Alcazar.

Rugby

Pour le compte du Tournoi des cinq nations, la France a battu l'Angleterre 27 à 20, au stade de Twickenham, tandis que l'Écosse disposait de l'Irlande par 20 à 13, au stade de Murrayfield, à Edimbourg.

SKI

Table with 2 columns: Name, Time. Includes DESCENTE DU KANDAHAR A MEGÈVE.

Tennis

Le Mexique a éliminé les États-Unis, par trois victoires à deux, au deuxième tour de la zone nord-américaine de la coupe Davis, à Palm-Springs (Californie).

FOOTBALL

LES TRENTE-DEUXIÈMES DE FINALE DE LA COUPE DE FRANCE Cinq clubs de première division déjà éliminés

Pour son retour à sa formule originelle, à l'occasion des trente-deuxièmes de finale disputés sur terrain neutre, la Coupe de France a renoué avec une certaine tradition en ne respectant pas les hiérarchies établies en championnat. Ainsi trois des quatre rencontres qui opposaient des équipes de deuxième et de troisième division ont tourné à l'avantage des clubs professionnels...

Bordeaux contre Châteauneuf (1-1) et Paris-Saint-Germain contre Saint-Dié (2-2), qui opèrent pourtant en troisième division. Les deux matches, qui opposaient des clubs de première division entre eux, ont permis à Reims de s'imposer devant Lyon (2-1, après prolongation) et à Marseille, qui disputait pour la première fois l'ensemble Bereta, Jêrathno et Paulo Cesar, de justifier devant Nantes (4-0) sa réputation d'équipe à qui la Coupe a le plus souvent réussi (sept victoires).

Un Stade de Reims petite manière

Les dimanches se suivent et ne se ressemblent pas pour l'Olympique lyonnais. Voici, une semaine, Lyon, superbe, infligeait le plus gros score (8 à 1) du championnat au leader Bastia. Lyon, ce jour-là, avait su toute la réussite de son côté. Ce dimanche 2 février, c'est tout le contraire qui s'est produit, et, plus grave encore, dans une compétition au résultat sans appel, à l'élimination directe : les trente-deuxièmes de finale de la Coupe de France. L'équipe de Lyon, à vrai dire, au vu de sa prestation, n'était nullement mécontente, dans le sens négatif de l'expression. Elle jouait tout aussi bien, alliant ses atouts collectifs aux exploits individuels, à la maîtrise du ballon et à l'occupation du camp adverse. Il a manqué simplement un peu d'opportunité, un peu de chance aussi, toutes choses qui ont rendu inutile au fin de compte deux heures d'effort et de bon football. Lyon, vainqueur de la Coupe en 1973 (1), a subi la même sorte que l'autre finaliste, Nantes, dans ces trente-deuxièmes de finale, qui merqueraient les débuts de clubs de première division dans la compétition.

Le Stade de Reims « petite manière » ne s'est pas relevé de la blessure — et de l'absence — de sa vedette, Carlos Bianchi. Tout était fait, dans le système de jeu, pour que l'efficacité repose sur Bianchi, et le début du championnat avait démontré qu'il s'agissait d'un bon joueur. Ce jour-là, au coup, ou presque, Bianchi réussissait par quelques exploits personnels, à donner l'illusion que Reims possédait un atout et que l'équipe, après un long intermède discret, était capable de revenir au premier plan, par le résultat et le manière.

En attendant le retour de Carlos Bianchi

La Coupe étant la Coupe, seul le résultat compte, bien sûr, et il reste de l'aventure que Reims a gagné le droit de disputer les seizièmes de finale. On peut cependant émettre une réserve relative à l'équité dans ce choix du terrain. Selon le règlement, il est prévu que les trente-deuxièmes de finale seront disputés sur terrain neutre. Et l'« injustice » tient dans l'oubli que la capitale a déjà eu une fois pour toutes d'être rémoise dès que l'occasion se présente.

La mise à l'écart du joueur argentin a aussi prouvé qu'une équipe s'exposait à ne posséder qu'une carte maîtresse, à faire reposer l'essentiel sur un homme seul. Dans ce sens, c'était le match le plus difficile que Reims avait à disputer au coup de France. D'abord parce que l'adversaire était Lyon, ensuite parce que c'était la seule rencontre pour laquelle le « joueur providentiel » était indisponible. Carlos Bianchi doit, en effet, être rétabli pour les seizièmes de finale (2 et 9 mars).

FRANÇOIS JANIN.

(1) Depuis 1945, Lyon a remporté trois fois la Coupe de France (1964, 1967, 1973) ; Reims, deux fois (1950, 1958).

Vertical sidebar with various advertisements including 'locaux commerciaux', 'locaux industriels', 'propriétés', 'terres', 'villas', 'pavillons', 'fermettes', 'villages', 'forêts'.

كندا في الوطن

ECONOMIQUE

L'ETRANGER

Americain pour 1975-1976
Plus important deficit
diatre en temps de paix

notre correspondant
L'Etat américain a enregistré en 1974 un déficit de 14,2 milliards de dollars...

Une dure bataille en perspective

Le débat sur le programme nucléaire sera l'occasion d'une dure bataille...

Le gouvernement souhaite que l'on puisse passer rapidement à la construction de tranches de 1 300 mégawatts...

En apparence, le gouvernement a donc coupé la poire en deux. En réalité, le président de la République lui-même s'est décidé à lancer pour 1975-1977 un programme de 14 000 mégawatts...

MATIÈRES PREMIÈRES

LA CONFÉRENCE DES PAYS PRODUCTEURS VA S'OUVRIRE À DABO

La conférence des pays producteurs de pétrole va s'ouvrir à Dabou...

BAISSE DU DOLLAR ET HAUSSE DU PÉTROLE

Le Koweït demande une réunion d'urgence de l'OPEP

Le Koweït demandera une réunion urgente extraordinaire de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole...

Le Koweït demande une réunion d'urgence de l'OPEP

Le vendredi 31 janvier, M. Amouzegar, ministre iranien de l'intérieur, qui représente également son pays à l'OPEP...

Le Koweït demande une réunion d'urgence de l'OPEP

Le vendredi 31 janvier, M. Amouzegar, ministre iranien de l'intérieur, qui représente également son pays à l'OPEP...

Le Koweït demande une réunion d'urgence de l'OPEP

Le vendredi 31 janvier, M. Amouzegar, ministre iranien de l'intérieur, qui représente également son pays à l'OPEP...

Le Koweït demande une réunion d'urgence de l'OPEP

Le vendredi 31 janvier, M. Amouzegar, ministre iranien de l'intérieur, qui représente également son pays à l'OPEP...

Le vendredi 31 janvier, M. Amouzegar, ministre iranien de l'intérieur, qui représente également son pays à l'OPEP...

LA POLITIQUE FRANÇAISE A COURT ET MOYEN TERME

GRACE A LA MULTIPLICATION DES CENTRALES NUCLÉAIRES

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts. La part de l'électricité d'origine nucléaire en 1985 devrait atteindre ainsi 25 % de l'approvisionnement énergétique du pays...

Trois séries de décisions

Deux permis de recherches (95 000 kilomètres carrés sur la partie nord contestée par Londres) seront demandés en février. Les sociétés françaises en auront la « part essentielle ».

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

Le pétrole ne représentera plus en 1985 que 40 % de l'énergie utilisée en France

L'électricité de France mettra en chantier, en 1976-1977, des centrales nucléaires capables de produire au moins 12 000 mégawatts...

M. Fourcade : la phase de refroidissement doit céder la place à une phase de soutien des activités

Nous sommes arrivés maintenant à une situation dans laquelle nous pouvons dire que la phase de refroidissement doit céder la place à une phase de soutien des activités...

LES HAUSSES DE PRIX AUTORISÉES

Des hausses de prix autorisées par le ministre de l'économie et des finances sont publiées au dernier numéro du Bulletin officiel des services des prix (B.O.S.P.) du samedi 1er février.

LES SOCIÉTÉS ANONYMES

Les sociétés anonymes D.I.L.M. hésitent à lancer leur programme de construction pour 1975, en raison de la « situation de blocage » dans laquelle elles se trouvent.

LE TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVISES

Table with 4 columns: Taux, Dollars, Deutschemarks, Francs suisses. Rows for 60 heures, 1 mois, 3 mois, 6 mois.

ECONOMIA

LE MENSUEL DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE INTERNATIONALE

EST PARU

Au sommaire du numéro de Février

"Je suis un spéculateur international"

COMMENT TRAVAILLENT LES TRÉSORIERS DE MULTINATIONALES.

Au moment où les marchés des changes recommencent à s'agiter, Economica est allé voir travailler les trésoriers des grandes sociétés internationales...

Assurances : une étrange industrie

Un dossier d'Economica sur une profession mal connue, qui drainera pourtant bientôt près du dixième de la richesse nationale dans certains grands pays.

Corée du Sud : un miracle en panne

Un grand reportage qui vous mènera de Séoul aux complexes industriels de la nouvelle « Ruhr de l'Asie ».

Plus une interview de Jacques Chonchol, ancien ministre de l'Agriculture du président Allende, sur la réforme agraire en Amérique Latine...

ECONOMIA

LE MENSUEL DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE INTERNATIONALE

En vente dans tous les kiosques, avant le 5 de chaque mois. 5 F.

MICHELIN

DANS LE CADRE DE L'OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE PROPOSÉE AUX ACTIONNAIRES DE CITROËN S.A. PAR SONEDIA, FILIALE COMMUNE DE PEUGEOT ET DE MICHELIN, CONTRE DES OBLIGATIONS CONVERTIBLES À ÉMETTRE PAR CES DEUX GROUPES, L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DE LA

COMPAGNIE GÉNÉRALE DES ÉTABLISSEMENTS MICHELIN S'EST TENUE LE 27 JANVIER À CLERMONT-FERRAND. LES RÉSOLUTIONS AUTORISANT LES GÉRANTS À RÉALISER L'ÉMISSION D'OBLIGATIONS CONVERTIBLES DÉCOULANT DE CETTE OPÉRATION, ONT ÉTÉ

Rapport des gérants

NOUS vous avons réunis en Assemblée générale extraordinaire pour vous demander l'autorisation et les pouvoirs d'émission des obligations convertibles de notre Compagnie, qui doivent permettre d'honorer une offre publique d'échange des actions Citroën S.A., non encore délaissée par notre Groupe à laquelle nous venons de procéder en commun avec le Groupe Peugeot.

L'évolution
Il n'est peut-être pas inutile de rappeler les circonstances qui ont amené nos prédécesseurs, sans l'avoir souhaité ni recherché, à prendre en 1934-1935 le contrôle de la Société André Citroën, alors admise au bénéfice de la liquidation judiciaire. Notre Compagnie faisait déjà à cette époque un chiffre d'affaires très important avec ce constructeur qui était un client exclusif de Michelin. Considérant que le maintien de l'activité de ce pionnier en matière technique et d'industrialisation était absolument indispensable au développement de l'industrie automobile en France et par conséquent de notre propre industrie, elle avait été amenée à augmenter progressivement le montant de ses crédits pour l'aider dans une situation difficile et cela malgré les risques encourus.

Avec le recul du temps, on ne peut qu'approuver l'orientation ainsi prise : il est évident que de bien mauvaises politiques de laisser ruiner, ou même de laisser tomber entre des mains non françaises, un tel outil de production automobile. Au fil des années, Citroën a en effet maintenu et développé sa vocation de pionnier, son souci permanent d'innovation technique ; il a été incontestablement à l'origine des principaux progrès réalisés dans la construction automobile. La plupart de ses innovations, même celles qui ont fait l'objet de critiques acerbes de ses concurrents, ont été tôt ou tard adoptées par l'ensemble des constructeurs.

Est-il besoin de vous préciser que ceux du pneumatique s'étant de pair et de suite conditionnés les uns par les autres, Michelin a bénéficié dans sa propre industrie du rôle d'entraînement joué par Citroën dans l'industrie automobile. Mais si Michelin a pu pendant longtemps, tout en menant une grande affaire de pneumatiques, soutenir le développement d'une grande affaire automobile, l'évolution des techniques d'une part et de la configuration du marché automobile d'autre part a mis en lumière la nécessité d'atteindre une certaine taille optimale. Or, depuis une quinzaine d'années, la croissance du commerce international, l'évolution continue du niveau de vie, les progrès technologiques ont bouleversé les rythmes d'expansion et déplacé les seuils d'équilibre de ces deux industries dans des conditions telles qu'il serait devenu à terme impossible à Michelin d'assurer le développement des deux entreprises jusqu'au seuil exigé. Aussi bien, à supposer que Citroën, malgré les exigences tenant aux structures actuelles de l'industrie automobile en Europe, ait paru susceptible d'y parvenir par ses propres moyens, il ne pouvait entrer dans les intentions de Michelin de conserver seul, outre la responsabilité de son propre avenir, celle d'un groupe automobile d'une telle dimension.

La solution
Il est bien évident toutefois que si ce contacta nouvelle l'invitait à abandonner le leadership de Citroën, Michelin n'aurait le droit ni de se désintéresser de l'avenir de ce constructeur, ni de renoncer radicalement à la présence que les circonstances l'avaient amené à prendre dans l'industrie automobile et dont il avait pu apprécier tout

l'intérêt pour sa propre industrie. Cet ensemble de considérations dictait dès lors la politique de Michelin : rapprocher Citroën d'un autre constructeur de manière à constituer un groupe industriel de caractère privé d'une taille comparable à la plupart des grands constructeurs européens, mais dans lequel, d'une part, seraient préservées la personnalité et le caractère propre de Citroën et notamment son originalité technique remarquable, ainsi que son réseau commercial, et dans lequel, d'autre part, Michelin ne serait pas réduit au rôle de simple soutien financier. Avec le temps et après avoir surmonté bien des difficultés, nous avons pu mener à bien cette politique et nous sommes heureux qu'elle ait trouvé son aboutissement dans un accord avec Peugeot, car non seulement nos rapports avec ce grand constructeur français sont très anciens et ont toujours été excellents, mais aussi c'est avec lui que se sont amorcées, dès 1962, nos premières tentatives d'association.

Les communiqués communs du 25 juin et du 6 décembre, qui ont été largement diffusés et que nous incluons en annexe (1), contiennent l'essentiel des accords Peugeot-Michelin, et vous pouvez constater que ceux-ci sont de nature à répondre à nos objectifs fondamentaux rappelés ci-dessus. Cependant, du fait de la crise survenue inopinément à la fin de 1973, qui, ainsi que nous le soulignons déjà à notre assemblée du 28 juin dernier, a très rapidement affecté Citroën au point de le faire entrer en période de redressement et de mutation, et qui n'a cessé de s'aggraver au cours de l'année 1974, il était devenu nécessaire que les accords en préparation comportent un certain nombre de dispositions, qui seront précisées ci-après, tendant au redressement financier de Citroën.

Si les structures définitives du nouveau groupe automobile Peugeot-Citroën ne doivent être mises en place que progressivement, Citroën bénéficie dès maintenant de l'appui conjoint de deux groupes industriels puissamment dotés et associés et par conséquent, capables de lui apporter tous les éléments propres à son redressement et à son développement. Et, le fait que le Groupe Peugeot ait accepté d'en prendre immédiatement la direction, sans attendre la dernière étape qui l'amènerait à devenir, dans un délai d'une année environ, le principal actionnaire de Citroën S.A., ne fera pas pour autant de Michelin un simple « sleeping partner ».

La situation de Citroën
La filiale de Citroën S.A., ont connu en 1974 une baisse d'activité de près de 20 %.

(1) Extrait de communiqué commun du 6-12-74 : « A la suite d'une étude entreprise depuis juin dernier avec le concours de Lazard Frères et dans le cadre des mesures prises par la direction de Peugeot pour la restructuration de l'industrie automobile française, les établissements Michelin et Peugeot S.A. ont annoncé leur décision de réaliser la rapprochement envisagé des Automobiles Peugeot et des Automobiles Citroën. La Direction Générale des Automobiles Citroën, dans cet ensemble, chacune des deux automobiles conservera son indépendance par rapport à l'autre, avec sa propre Direction Générale, ses gammes de modèles et son réseau commercial totalement séparés. Un statut général du groupe, créé au sein de Peugeot S.A. aura pour mission d'assurer la liaison et la coordination entre les deux constructeurs, tout en préservant leur personnalité et leurs intérêts commerciaux. A partir de ces études, la Direction Générale de Peugeot S.A. s'attachera à établir les modalités techniques et industrielles des deux constructeurs, par la réalisation de projets communs et l'harmonisation rigoureuse de leur exploitation. Elle veillera à ce que les deux entreprises continuent à assurer une concurrence commerciale saine et loyale, tant en France qu'à l'étranger. »

Allocution de M. François Michelin

DURANT l'épreuve que nous venons de traverser, vous vous êtes posés bien des questions et vous vous en posez certainement encore devant l'avenir. Je crois indispensable — dépassant ainsi l'objet étroit de cette assemblée — de répondre aux unes et aux autres, telles du moins que nous pouvons les percevoir à travers les témoignages que nous avons reçus, afin de mettre les choses en pleine clarté.

Vous vous êtes tout d'abord demandé pourquoi Citroën avait pu être financièrement plus touché que les autres constructeurs. Puisque aussi bien le rapport du directeur de Peugeot S.A. à son assemblée générale extraordinaire — parallèle à la nôtre, et qui se réunit demain — a fait l'objet la semaine dernière de longues citations et commentaires dans la presse, qu'il me soit permis de laisser répondre les dirigeants de Peugeot eux-mêmes. Vous n'ignorez pas, en effet, que, ces derniers mois, Peugeot a activement participé, avec ses meilleurs spécialistes, en compagnie de ceux de Citroën et d'éminents experts extérieurs, à une étude approfondie des Automobiles Citroën. Laissons donc parler ce tiers objectif et parfaitement informé ; voici ce qu'il écrit en tête de son rapport :

« Vous savez qu'après avoir traversé une période de très graves difficultés, la Société Automobiles Citroën s'était engagée depuis quelques années dans la voie d'un redressement qui, à la fin de 1973, semblait pouvoir être considéré comme très largement acquis. Alors que son activité s'était traduite par des ventes importantes en 1972 et en 1973, puis plus lourdes encore en 1974, une conjonction très nette avait commencé à se faire sentir dès l'année suivante. Enfin, le retour à l'équilibre avait été confirmé par des résultats très nettement positifs en 1972, puis en 1973. »

Pour spectateur qu'il ait été, le redressement de la Société Automobiles Citroën était cependant trop fragile encore pour permettre de cette dernière de surmonter les nouvelles difficultés que les conséquences des événements du Proche-Orient et fin 1973 allaient apporter à la construction automobile mondiale. La crise de l'énergie, les mesures réglementaires de limitation de l'utilisation des voitures automobiles, les menaces et les incertitudes qui s'y sont ajoutées, dans un climat général d'été, ont entraîné dès le dernier trimestre de 1973 un recul sensible des ventes, plus marqué d'ailleurs sur les marchés européens, où la Société Automobiles Citroën réalise la plus grande partie de ses exportations, mais qui s'est étendu en 1974 au marché français également. De plus, ce recul a particulièrement affecté les modèles de forte et de moyenne cylindrée qui sont aussi ceux dont la production est la plus rentable : du premier semestre 1973 au premier semestre 1974, la production des voitures de la série D a ainsi chuté de 47 % et celle de la série G de 22 %. Enfin ce retournement brutal de la conjonction est intervenu alors que, simultanément, l'inflation se développait et que, pour des raisons réglementaires ou commerciales, la répercussion de l'augmentation des charges d'exploitation dans les prix de vente était insuffisante.

Pour sa part, la Société Automobiles Citroën a été beaucoup plus durement touchée que les autres constructeurs, parce que la crise l'a frappée alors qu'elle était engagée dans un programme très loüé de reconstitution et d'expansion de ses moyens industriels, en conséquence notamment de l'évacuation progressive des usines du quai de Javel à Paris, ainsi que du renouvellement de sa gamme, élargie au dernier Salon par la présentation des berlines CX et de nouveaux modèles de la série GS. Très vite, elle a donc connu d'importantes difficultés financières, qui ont encore été aggravées par l'endettement du crédit et la hausse des taux d'intérêt. Je me contenterai d'ajouter à ce jugement que la Société Automobiles Citroën — atteinte de plein fouet par une crise générale dont personne n'avait prévu la survenance ni l'ampleur — avait bénéficié d'un surcroît de deux ou trois ans, elle aurait vraisemblablement trouvé alors les ressources suffisantes pour faire face à l'événement.

Quel qu'il en soit, dès le printemps dernier, la nécessité d'une intervention de nature et d'urgence exceptionnelle était devenue urgente et cela n'a alors été caché à personne, ni à l'assemblée générale de Citroën S.A., ni à celle de Michelin, ni même à celle de Peugeot, le premier communiqué commun étant d'ailleurs antérieur à ces trois assemblées. A cette époque, Michelin a décidé de soutenir Citroën à fond, confiant dans l'espoir de l'acceptation par Peugeot de venir unir ses efforts aux siens. C'est ainsi que, dès le mois d'octobre, Michelin a été amené à garantir 720 millions de francs de crédits destinés à Citroën, afin de faire face aux besoins des Automobiles Citroën jusqu'à l'acceptation attendue de Peugeot, c'est-à-dire pratiquement jusqu'à la fin de l'année. C'est cette somme, maintenant réduite à 586 millions de francs, que nous nous sommes engagés à consolider à moyen terme, toujours avec notre garantie.

Je dois vous être maintenant dans quel esprit nous avons mené cette négociation dans laquelle l'État lui-même a joué un rôle si important. En ce qui nous concerne, elle s'est développée en somme en vue d'un triple objectif.

Tout d'abord, bien entendu, sauvegarder l'activité de Citroën. J'ai la conviction que nous avons pris la bonne voie, d'abord en demandant à Peugeot de devenir notre associé dans cette œuvre difficile de la constitution de ce nouveau groupe automobile. Je n'ai besoin ni de vous faire l'éloge de cette grande maison ni de vous retracer l'histoire de nos confiantes relations avec ses dirigeants. Vous savez aussi sur quel terrain, et dans quelle hypothèse économique et financière, nous sommes parvenus à redresser nos comptes et à nous préparer à l'avenir. Pour 1975, nous avons regardé qu'il est possible de prévoir dans une certaine mesure, pour les années suivantes. Je dirai donc sur ce premier point que, compte tenu du choix du partenaire et des objectifs, il me semble que nous sommes préparés à tout événement ; et que, aussi, le fait que Peugeot ait pris la direction des Automobiles Citroën dès le début du mois de décembre est significatif quant à la détermination d'une maison aussi connue pour sa prudence.

Notre deuxième objectif a été de ménager Michelin non seulement dans sa sécurité financière, mais aussi dans ses moyens de développement normal. De même qu'il n'était pas question de sacrifier Citroën, de même il était primordial de ne rien accepter qui soit de nature à affaiblir financièrement Michelin. Je crois que les dispositions que nous avons acceptées de prendre le permettront à court terme aussi bien qu'à long terme.

A court terme, en effet, en dehors des 586 millions de francs de garanties dont je viens de vous parler — et qui devraient être réservés d'eux-mêmes sans avoir à jouer, — nous devons apporter en 1975, sous des formes encore à définir, 300 millions de francs de capitaux frais, dont il serait vain d'attendre un retour ; ni même le retour : je dis cela sans avoir fait aucune équivoque ne s'établisse au départ, ce qui serait extrêmement malaisé. Il va sans dire que, dans ces conditions, le financement de cette somme est et devait être assuré sans aucun recours au crédit. Une manière différente de résoudre cette question constituerait une contradiction inacceptable.

La politique de liquidité que nous avons menée depuis de nombreuses années, la structure même des résultats de la Compagnie Générale nous permettent de vous dire aujourd'hui que cette charge si importante qu'elle paraît, devrait être de nature à n'affecter ni les moyens de financement généraux de Michelin, ni les résultats de la Compagnie Générale, ni, par conséquent, sa politique de dividendes, sauf, bien entendu, aggravation majeure de la crise.

D'autre part, même si nous devions déprécier d'un seul coup, à fin 1974, le portefeuille Citroën au niveau le plus bas de 28 F par action (niveau de l'offre publique d'échange), cette opération serait absorbée par le surcroît des dividendes et des réserves de 1974, partie sur les réserves, sans compromettre la dividende et sans amoindrir de façon vraiment substantielle les ressources propres telles qu'elles figurent au bilan de notre Compagnie.

A long terme, le fait capital est désormais que la charge financière de Citroën devrait reposer sur les larges épaulures, associées dans le même effort, de Peugeot et de Michelin. Cette nouvelle structure apparaît indispensable pour les augmentations de capital dans une entreprise qui ne sera guère à même avant plusieurs années de distribuer des bénéfices.

Notre troisième objectif — le dernier mais non le moindre — a été d'offrir aux actionnaires de Citroën S.A. une occasion honorable de sortir de l'impasse, sans pour autant qu'il soit non plus porté aux intérêts des actionnaires de Michelin. Nous espérons être arrivés à approcher le plus près possible d'un équilibre aussi décent, au moyen de l'offre publique d'échange qui motive aujourd'hui notre réunion. Peut-être certains actionnaires de Citroën auraient-ils préféré recevoir de l'argent liquide ; mais ils doivent se rendre compte qu'il est absolument équivalent pour eux d'avoir des titres de toute première qualité et dont le marché est large et ferme ; d'ailleurs, depuis que l'offre a été faite, les cours des deux obligations convertibles se sont raffermis, de sorte que les termes de l'échange s'en trouvent en fait légèrement améliorés. De plus, les avantages inhérents à ce genre de titre — et notamment le haut rendement actualisé — subsistent. Ces différents avantages pour les actionnaires de Citroën qui répondent à l'offre se conjuguent, pour ceux de Michelin, du fait que la charge financière de l'acquisition ainsi réalisée des actions Citroën sera différée à long terme et modique en ce qui concerne l'intérêt.

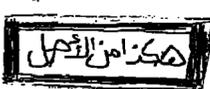
Dans cet ensemble de préoccupations, quelque peu contradictoires entre elles, et qui ne pouvaient se satisfaire que de solutions de compromis, je crois que nous avons été compris de nos partenaires, de même que nous avons compris que Peugeot se refusait à investir dans Citroën en 1975, jusqu'à la fin de la période transitoire convenue. Mais sur ce dernier point, laissons encore parler Peugeot qui, dans le rapport de son Directeur, s'exprime ainsi :

« Cette période prendra fin au début de l'année prochaine, lorsque les comptes et bilans de 1975 auront pu être examinés et que les perspectives pour 1976 seront plus claires. En fonction de ces derniers éléments, nous aurons alors à décider si nous espérons l'option qui nous est accordée par le groupe Michelin et si, au moyen d'un nouvel échange avec lui, nous prenons la position de premier actionnaire, en principe majoritaire, de la Société Citroën S.A. Dans cette dernière hypothèse, le groupe Michelin restera d'ailleurs à nos côtés de manière durable en qualité de second actionnaire de Citroën et assumera pleinement les responsabilités qui en résulteront pour lui, de sorte que sa puissance financière s'ajoutera à la nôtre pour parfaire le redressement des Automobiles Citroën et préparer leur expansion future. Dans l'hypothèse inverse — et nous espérons qu'elle ne se réalisera pas, — celle notamment où l'évolution de la conjonction générale aurait compromis les efforts de redressement que nous entreprenons dès maintenant, le changement de majorité ne se produirait pas. »

Les indications ci-dessus vous permettront sans doute de voir plus clair parmi les multiples informations qui ont paru sur l'ensemble du sujet. Certains d'entre vous peuvent insister qu'il y a une sorte de « suspense », comme on dit. Restes soigneusement le texte que je viens de vous citer ; vous vous apercevrez alors de ce qui est dit au premier rang et de ce qui figure au second.

En ce qui nous concerne, frappés, comme je vous l'ai dit, de la détermination de Peugeot, nous n'avons pas contesté cette condition, dont le principe était bien compréhensible compte tenu du contexte. Nous nous sommes dit aussi que les motivations de base de Peugeot ne pourraient guère être différentes en 1976 de ce qu'elles ont été en fait en 1974. Je ne saurais trop vous conseiller, pour parfaire votre information, de vous procurer auprès de votre banquier le rapport de Peugeot. Vous y trouverez, clairement exprimées, les explications, les considérations et les intentions de ses dirigeants dans cette affaire.

Il ne faudrait pas que les difficultés et les contraintes de cette œuvre commune en obscurcissent l'enjeu. Il s'agit, vous le comprenez, de la vitalité de l'industrie française de l'automobile dans toutes ses implications.



MICHELIN

ADOPTÉES PAR 4.639.223 VOIX CONTRE 485 VOIX ET 20 ABSTENTIONS.

NOUS REPRODUISONS CI-DESSOUS LES RAPPORTS DES GÉRANTS ET DU CONSEIL DE SURVEILLANCE AINSI QUE LE TEXTE DE L'ALLOCATION PRONONCÉE PAR M. FRANÇOIS MICHELIN.

RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

J'ai l'honneur de vous donner lecture du rapport que mes collègues m'ont présenté au nom du conseil de surveillance.

port d'usage de nos commissaires aux comptes à la prochaine assemblée générale annuelle.

Mais ce dont il faut, pensons-nous se féliciter, c'est que cette politique à long terme ait pu se réaliser malgré la survenance inopinée de la très grave crise qui, frappant durement l'ensemble de l'industrie automobile, a atteint Citroën à un moment de son évolution qui le rendait particulièrement vulnérable.

La détermination de la situation financière de Citroën à cette date méritait des concours financiers d'un montant exceptionnellement élevé et dont certains aspects sont contraignants.

Les modalités de l'offre publique d'échange et de l'émission d'obligations convertibles ont été exposées, ainsi qu'il résulte de nos comptes, de ce rapport spécial sur l'émission d'obligations convertibles qui est soumise à votre approbation.

Leur chiffre d'affaires accuse donc un fléchissement de 7 à 8 % malgré les hausses des prix de vente intervenues ; en outre, la modification de la structure des ventes au profit des véhicules de petite cylindrée au détriment des modèles de haut de gamme, plus rentables, a eu des répercussions sur les résultats de cette Société.

En effet, pour satisfaire à cette offre publique d'échange initiée par Sonedia, notre compagnie aura à émettre des obligations convertibles ; nous venons donc vous demander de nous autoriser à procéder avant le 15 juin 1975 à un emprunt d'un montant nominal maximum de 70 000 000 de francs, représenté par des obligations qui seront convertibles à tout moment en actions B au nominal de 120 F de la compagnie et qui auront les caractéristiques actuellement en vigueur des obligations émises par elle en septembre 1970 et restant en circulation, savoir notamment :

Les principales productions du groupe Penarroya s'établissent, pour 1974, à :

139 000 t (c. 151 000 t) de minerais concentrés de plomb ; 120 000 t (c. 101 000 t) de minerais concentrés de zinc ; 220 000 t (c. 341 000 t) de plomb métal ; 194 300 t (c. 176 000 t) de zinc métal.

Le chiffre d'affaires hors taxes non consolidé (provisoire) s'établit à 1 371 millions de francs contre 1 278 millions de francs en 1973.

Les ventes, tous produits confondus, ont représenté 9 138 000 m³ contre 8 985 000 en 1973.

Trois remarques

Nous formulons cependant trois remarques à propos des titres qui sont proposés en échange des actions Citroën S.A. détenues dans le public.

LE RAPPORT DES GÉRANTS

(Suite de la page 38.)

En outre, la situation actuelle et les prévisions pour les prochains exercices ne permettent pas raisonnablement d'espérer avant plusieurs années une distribution de dividendes aux actionnaires de Citroën S.A. ; il n'est pas exclu, d'autre part, qu'en 1976 des appels à des actionnaires soient nécessaires pour compléter le financement de leur société.

L'offre publique d'échange

Si on considère successivement l'importance des pertes des Automobiles Citroën, l'effort de financement encore plus considérable à la fois pour couvrir ces pertes et faire face à la poursuite des investissements déjà entrepris et enfin les tendances du marché automobile qui rendent plus aléatoire tout effort de redressement, on doit reconnaître que pendant plusieurs années la tenue des cours de l'action Citroën sur le marché risque d'être décevante.

CERABATI

Le chiffre d'affaires 1974 s'élève à 232 000 000 F hors taxes, en augmentation de 25 % sur celui de 1973.

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

Indemnisation des ayants droit des sociétés et entreprises électriques et gazières

LEGRAND

Legrand renforce son potentiel industriel et commercial

CRÉDITER

Le conseil d'administration, réuni le 27 janvier 1975, a arrêté les comptes du quatrième exercice social clos le 31 décembre 1974.

Les conclusions du conseil.

Comme nos gérants l'ont souligné dans leur rapport, l'objet de la présente assemblée générale extraordinaire, en lui-même très circonscrit, prend un tout autre sens si on la regarde en vue de rapprocher les automobiles Citroën des automobiles Peugeot.

LE MÉCANISME DE L'ÉCHANGE

Si les assemblées d'actionnaires et d'obligataires donnent leur accord, la société Sonedia souscrira les obligations convertibles au moyen d'avances qui lui seront faites par chacun des deux groupes.

BAIGNOL ET FARJON S.A.

Le chiffre d'affaires de l'exercice 1974 s'est élevé à 88 985 000 F contre 54 636 000 F pour 1973, en augmentation de 25 %.

INSTITUT MÉRIEUX

La société, dont exceptionnellement l'exercice 1973-1974 a eu une durée de quatre mois, vu son chiffre d'affaires s'éleva, au 31 décembre 1974, à 367 898 000 F, soit une augmentation de 25 %.

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

EMPRUNT

notre équipement de 125 000 000 F à 12 % garanti par la BNP

COMPAGNIE DES MACHINES BULL

Société anonyme au capital de F 315 718 380

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

esaces verts jardins

Agencement - Décoration Créations plantation

LA VIE SOCIALE ET ECONOMIQUE

SALAIRES

La FEN, F.O. et la C.F.T.C. accueillent favorablement le projet d'accord dans la fonction publique

Les négociations salariales dans la fonction publique ont pris fin samedi 1^{er} février en débattant d'après-midi sur un projet d'accord. Les syndicats doivent faire connaître leur réponse dans les prochains jours.

Si la FEN, F.O. et la C.F.T.C. portent un jugement plutôt favorable sur les dernières propositions de M. Gabriel Pérochon, secrétaire d'Etat auprès du premier ministre (fonction publique), la C.G.T., la C.F.D.T. et la C.G.C. sont très critiques. Les cégétistes et les cégétistes parlent en par-

ticulier de présentation « truquée » de la réalité et s'insurgent contre la « spoliation » dont sont victimes les retraités.

Le projet d'accord prévoit :
● AU TITRE DU MAINTIEN DU POUVOIR D'ACHAT, un relèvement de tous les traitements de 1,25 % au 1^{er} janvier, de 2,25 % le 1^{er} avril, de 1 % le 1^{er} juillet, de 1,75 % le 1^{er} octobre et, enfin, de 1 % à la fin de 1975. Un ajustement automatique en fonction de l'évolution des prix enregistrés par l'indice officiel interviendra à la fin de chaque trimestre. De plus, si les prix augmentent de plus de 5 % au cours des deux premiers mois, une nouvelle réunion parlementaire aura lieu pour redéfinir une politique salariale pour le second semestre.

● AU TITRE DE LA PROGRESSION DU POUVOIR D'ACHAT, une prime de 50 francs par mois est accordée aux agents du bas de l'échelle à compter du 1^{er} janvier, ainsi que plusieurs points d'indice (0,3 ou 1), soit au total 90 francs environ pour les traitements les plus bas. En outre, le 1^{er} juillet, une partie de l'augmentation prévue au titre du maintien du pouvoir d'achat (en gros 0,80 des 1,75 %) sera attribuée sous la forme de 5 points uniformes (soit 40 francs environ). Selon les services de M. Pérochon, le relèvement des plus bas salaires (environ trente mille agents) devrait, toutes mesures confondues, atteindre 200 francs au milieu de l'année. Le pouvoir d'achat devrait progresser en 1975 de 2,8 % au bas de l'échelle et se réduire progressivement au fur et à mesure que l'on gravit l'échelle hiérarchique pour atteindre environ 0,5 % au sommet. Cependant, les hauts fonctionnaires situés hors de l'échelle indiciaire verraient leur pouvoir d'achat amoindri de 0,7 %.

Dans les traitements seront intégrés 3 points d'indemnité de résidence ; le minimum de référence pour le calcul des pensions sera majoré de 10 points le 1^{er} octobre.

Enfin, les fonctionnaires travaillant quarante-deux heures trente par semaine ou davantage, bénéficieront d'une réduction de une heure à partir d'octobre prochain.

EMPLOI

CENT TRENTE-CINQ SUPPRESSIONS DE POSTES SONT ENVISAGEES A L'IMPRIMERIE LANG

Le comité d'entreprise de l'imprimerie Georges-Lang, qui emploie près de deux mille salariés, doit examiner, mardi 4 février, un projet de suppression de cent trente-cinq emplois présenté par la direction. Celle-ci explique que la réduction des tirages des grands périodiques a créé une situation difficile pour son secteur officiel, aggravée par la relance de la Néogravure.

Elle ne propose, pour le moment, que la mise à pied temporaire de dix-neuf personnes. Le Syndicat parisien du Livre (S.P.L.) s'élève contre tout licenciement et réclame des solutions immédiates : une extension des pré-retraites aux salariés de plus de soixante ans et un transfert, après formation, de salariés du secteur officiel à celui de la Néogravure. Il propose également des réductions de la durée du travail.

La C.F.D.T. et la C.G.T. déclarent ne pas reconnaître les difficultés « conjoncturelles » des imprimeries de papier et suggèrent la création d'un groupement d'intérêt économique du secteur héliogravure des entreprises de la région parisienne.

CONFLITS ET REVENDICATIONS

DANS LES VOSGES Quatrième mois d'occupation à Mamest ou une nouvelle proposition de reprise est avancée

Nancy. — Nous arrivons cette semaine à l'extrême limite. Cela ne peut plus continuer. Les reports continuent nous épuisent. On a dit à Mamest, dans la plaine vosgienne, qu'il fallait attendre leur quatrième mois d'occupation et poursuivre la vente sauvage de meubles.

De semaine en semaine, les salariés ont été harcelés entre l'espoir et la désillusion. Ils se sentent de plus en plus isolés. Pourtant, ils abordent cette quatrième semaine de février avec une nouvelle proposition de reprise. Devant l'occupation, s'occupera-t-elle de la remise sur rail de Mamest ?

L'autre solution — Allibert-Sommer avec Arthur Martin, — retirée à deux reprises, a cette fois été officiellement déposée au tribunal de commerce de Mirecourt. Les pouvoirs publics auraient accordé 7,5 millions de francs de prêts et subventions à ce projet. Son objectif en matière d'emploi est limité, puisque cinquante personnes seulement seraient reprises au départ. « Nous ne voulons pas d'Allibert-Sommer », disent les occupants de Mamest. Il reste tout. S'il se retire, la situation se débloquera-t-elle ?

Reste la dernière possibilité : la coopérative ouvrière. Un projet sérieux a été élaboré, avec un plan de financement établi sur trois ans (10 millions de francs), pour permettre à la société d'être compétitive au plan européen. L'effectif fixé au début à cent quarante personnes atteindrait trois cents à la fin de l'année. Cette solution a la préférence des salariés. Ils préfèrent dans un tract : « Il est possible de faire revivre Mamest. Un plan de coopération le prouve. Tout est prêt pour une reprise, après les bonnes relations établies au Salon du meuble. Vient-on encore attendre longtemps ? »

A Chateaufort, on espère que cette interrogation trouvera une réponse cette semaine, soit, après la réunion du comité de reconstruction industrielle, les trois dossiers reviendront devant le tribunal de commerce de Mirecourt pour une ultime décision.

Une autre manifestation a eu lieu au même moment à Marseille, où des militants antiracistes ont rassemblé devant le service de la main-d'œuvre, rue Antoine-Zattara.

A Paris, plusieurs centaines de personnes ont manifesté samedi après-midi à Belleville, à l'appel du Mouvement des Travailleurs arabes (M.T.A.) et du Comité d'aide aux prisonniers (C.A.P.), pour protester contre l'intervention de la police dans une annexe de l'église Saint-Rippolyte — où des immigrés faisaient la grève de la faim — et contre les récentes expulsions de travailleurs maghrébins. Les manifestants exigeaient également l'arrêt de l'immigration de travailleur tunisien qui continue la grève de la faim à l'hôpital de la Pitié (Le Monde des 29 et 30 janvier).

ECHANGES INTERNATIONAUX

L'accord sur le sucre entre la C.E.E. et les quarante-six candidats à l'association garantit l'approvisionnement européen

Bruxelles (Communauté européenne). — Les représentants de la Communauté et ceux des quarante-six pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (A.C.P.) qui envisagent d'établir avec elle des liens privilégiés sont parvenus à un accord samedi soir 1^{er} février sur un régime à appliquer aux importations de sucre dans la Communauté. Les pays producteurs, comprenant que la Communauté ne pouvait guère améliorer l'offre qu'elle leur avait précédemment soumise, ont renoncé à la plupart des exigences qu'ils avaient formulées le 15 janvier.

Samedi matin, à la suite d'une épuisante nuit de pourparlers, les Neuf et les représentants des quarante-six pays A.C.P. avaient approuvé l'ensemble des textes qui formeront la nouvelle convention. L'affaire du « sucre » étant à son tour réglée, il n'existe plus d'obstacle à la signature officielle, le 29 février, à Lomé, capitale du Togo, de cette nouvelle convention.

Le parti engagé après l'adhésion du Royaume-Uni d'élargir la convention de Yaoundé — qui rassemblait dix-neuf Etats d'Afrique et de l'Océan Indien — à l'ensemble des pays indépendants de l'Afrique sub-saharienne qui en faisaient la demande, ainsi qu'aux pays anglophones peu développés des Caraïbes et du Pacifique, est donc sur le point d'être gagné. C'est là assurément un événement politique d'importance. Sur le plan européen, l'établissement de relations privilégiées et contractuelles entre la Communauté et les pays peu développés d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique appartenant au Commonwealth britannique donnera un argument supplémentaire non négligeable à ceux qui, au Royaume-Uni, plaident en faveur du maintien du pays dans le Marché commun.

Les principaux éléments de l'accord sur le sucre sont les suivants :
● La Communauté est prête à acheter 1 400 000 tonnes de sucre par an pendant sept ans aux pays producteurs A.C.P. Parmi ceux-ci, les principaux sont l'île Maurice, les îles Fidji, la Jamaïque, la Guyane, la Barbade, Trinité, Tobago et le Congo-Brassaville.
● La C.E.E. est disposée à garantir à ces pays un prix égal à celui qu'elle assure à ses propres producteurs de sucre. Il se situe actuellement aux alentours de 140 livres sterling par tonne (environ 1 400 F) contre 350 livres sterling sur le marché mondial.

● Le Royaume-Uni, principal acheteur de ce sucre accepte de le payer 280 livres sterling la tonne, C.E.E., en 1975 et non plus 270 comme il le faisait jusqu'à présent. Ce prix est le même que celui qui y a deux semaines.
● Les livraisons s'échelonnent tout au long de la campagne, c'est-à-dire du 1^{er} juillet 1975 au 30 juin 1976. Cependant pour aider la Communauté à surmonter les difficultés d'approvisionnement, auxquelles elle doit faire face actuellement en raison de la très mauvaise récolte de betteraves de

l'automne, les A.C.P. se sont engagés à fournir environ 400 000 tonnes de sucre brut au cours du premier semestre 1975. Les plus gros contingents seront livrés par la Jamaïque, la Trinité et l'île Maurice. C'est autant de moir que la C.E.E. devra acheter au enchères, et au prix le plus élevé sur le marché mondial.

PHILIPPE LEMAITRE.

Faits et chiffres

● NOUVELLES FERMETURES D'USINES DANS LE VOSGES. — A Mirecourt (Vosges), les établissements Erem, une fabrique de lunettes, ont annoncé leur fermeture pour le 31 mai, en raison de difficultés financières. Un plan de restructuration personnel (quatre-vingt-qual salariés) a été arrêté par le groupe Merlin-Gérin dans d'autres usines de Grenoble de Chambéry, pour une cinquantaine d'emplois. Un établissement voisin à Manureva, usine de meubles à Maitlandcourt, offre de 30 à 40 emplois supplémentaires.

● D'autre part, la direction de la Société vosgienne de profilage, à Gérardmer, et de Prémont, à Fraize, deux usines vosgiennes du groupe Le Prof (accessoire d'automobile et d'électroménager) a annoncé qu'elle envisageait la licenciation de quarante et un salariés dans la première de ces sociétés et vingt et un salariés dans la seconde. — (Corresp.)

● LA C.F.T.C. ET LA REFORME DE L'ENTREPRISE. — Au cours d'une conférence de presse tenue le 1^{er} février à Dijon, M. Jacques Tessier, président de la C.F.T.C., a rappelé les deux objectifs principaux de sa confédération en matière de réforme de l'entreprise : donner aux travailleurs les moyens d'un épanouissement personnel, mettre en place des structures accordant le maximum de garantie concernant la politique de gestion.

IMMIGRATION

SIX TRAVAILLEURS MAROCAINS DE MONTPELLIER SONT RAPATRIÉS DE FORCE PAR AVION

(De notre correspondant.)
Marseille. — Six travailleurs immigrés marocains, dépourvus de contrat de travail qui avaient été gardés à vue avec soixante et un de leurs compagnons à Montpellier après les incidents survenus au service de la main-d'œuvre de l'Écran (Le Monde daté 2-3 février), ont été conduits le samedi 1^{er} février à l'aéroport de Marignane et renvoyés vers leur pays d'origine. Une cinquantaine de membres du Comité de solidarité aux travailleurs immigrés ont manifesté tandis que l'avion décollait.

Une autre manifestation a eu lieu au même moment à Marseille, où des militants antiracistes ont rassemblé devant le service de la main-d'œuvre, rue Antoine-Zattara.

A Paris, plusieurs centaines de personnes ont manifesté samedi après-midi à Belleville, à l'appel du Mouvement des Travailleurs arabes (M.T.A.) et du Comité d'aide aux prisonniers (C.A.P.), pour protester contre l'intervention de la police dans une annexe de l'église Saint-Rippolyte — où des immigrés faisaient la grève de la faim — et contre les récentes expulsions de travailleurs maghrébins. Les manifestants exigeaient également l'arrêt de l'immigration de travailleur tunisien qui continue la grève de la faim à l'hôpital de la Pitié (Le Monde des 29 et 30 janvier).

(PUBLICITE)
MINISTÈRE DES ANCIENS MOUDJAHIDINE
RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE RADIO-TAXIS « COOPEMAD »
N/Réf. : SCRT/AM/AZ/N° 011

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La Société Coopérative de Radio-Taxis lance un appel d'offres international pour la fourniture et l'installation d'un réseau de radiotéléphonie dit « Radio-Taxis » dans le Grand-Alger.

BONS DU TRESOR

3 et 5 ans

Taux de rendement à partir du 1^{er} janvier 1975 (avant impôt)

à 3 ans
9,10%

à 5 ans
10,50%

UN PLACEMENT SUR, PRATIQUE, RENTABLE.

OFFICIERS MINISTÉRIELS & VENTES PAR ADJUDICATION

Vente Trib. Grande Instance Pontoise (95) place Nicolas-Flamel, 15 h. 15 par suite saisie immobilière aux enchères publiques, jeudi 20 février 1975, à 14 h.

COMMUNE DE CHAUSSY (95)

1) PARCELLE DE PRÉ - 6 ha 18 a 23 ca
MISE A PRIX : 46.000 FRANCS

2) PARCELLE DE TERRE - 4 ha 05 a 97 ca
MISE A PRIX : 38.000 FRANCS

S'adresser à M^{re} MALHERBE, avocat à Pontoise, tél. 464-17-18.

Vente sur surenchère au Palais de Justice à ORBELL-ESNONNES (91) le mardi 11 février 1975, à 14 heures

UNE MAISON sise à VALENTON

(Val-de-Marne)
Rue du Colonel-Fubien (Ex : Grande-Rue) n° 80 - Liandit - LE PAILLIS -
MISE A PRIX : 125.400 F

Consignation préalable indispensable pour enchères. Pour les renseignements, s'adresser à M^{re} TRICHELLE et ASSOCIÉS, avoc. assoc. à Corbeil-Essonnes (91), 31, rue Champoulaix (tél. 498-30-26 - 14-18), de 14 heures à 16 heures

Vente s. sais. imm. Pal. Just. Corbeil-Essonnes, mardi 18 fév. 1975, à 14 h.

PAVILLON à OLLAINVILLE (91)

28, résidence du Val, Heudicq et le Petit Clos s. rue-de-Paris, cuis., s. d. b. salon escal., 1^{er} ét., 3 ch., 3 s. b., débarras ss-sol, CELLIER, GARAGE, JARDIN 150 m², eau, gaz, chauffage central

MISE A PRIX : 75.000 FRANCS

Cons. pour ench. S'adr. pour renseignements à M^{re} DU CHALARD, avocat, Corbeil-Essonnes, 54, all. A.-Briand, 068-14-84

L'ADJUDICATION aura lieu le 14 mars 1975, à 15 h. 30 à la Préfecture de la Dordogne, d'UN

ENSEMBLE IMMOBILIER sis à BIARRITZ

Le Département de la Dordogne vend

SUR MISE A PRIX : 1.400.000 F

ENSEMBLE IMMOBILIER sis à BIARRITZ, 54, avenue de Madrid, à usage actuel de colonies de vacances.

Des renseignements auprès de PREFECTURE DE LA DORDOGNE, 2^e Div., 3^e Bureau, rue Paul-Louis Courier, 24016 PERIGUEUX, tél. (33) 06-22-11 - postes 222 - 422 ou 423

Tribunal Gr. Instance PAU, vente sur sais. immob. le 20 février 1975, à 14 h.

de 2 IMMEUBLES situés à LACQ (Pyrénées-Atl.)

à usage : d'habitation, restaurant, hôtel 19 chambres, bar, épicerie, en parcelle et situé dans un complexe du gisement de LACQ.

M. à P. : 100.000 F (soit 100.000 F) et 100.000 F (soit 100.000 F) avec, M. à P. : 100.000 F (soit 100.000 F) et 100.000 F (soit 100.000 F)

Adj. au Tribunal de Commerce Paris, le 18 février 1975, à 14 h. 15 - Fonds

BAR - RESTAURANT AUX LILAS (93)

à l'em. « LE CERVIN », 39, rue Romain-Rolland avec GRANDE LICENCE et

BAIL POUR TOUS COMMERCES

compréhension : boutique, cuisine, chambre, dégagement, cave. Mise à prix 60.000 F (NE pouv. être baiss.). Consign. 40.000 F. S'adr. M^{re} DEMOTREUX, notaire, 97, bd Saint-Germain ; M^{re} MIZON, syndic, 63, bd Sébastopol.

Adj. au Tribunal Commerce Paris, le 20 février 1975, à 14 h. 15 - Fonds

SALON DE THÉ CONFISERIE RESTAURANT AVEC LICENCE de CATERING et BAIL DES LOCAUX COMMERC.

4, rue du Faubourg-Montmartre, PARIS (9^e)

M. à prix 500.000 F (soit 400.000 F) Consign. 200.000 F. S'adr. M^{re} POPELIN, not., 164, P^e-Saint-Honoré, M^{re} GOURDAIN, syndic., 174, bd St-Germain.

Vente Tribunal Grande Instance à PONTOISE (95) place Nicolas-Flamel, jeudi 20 février 1975, à 14 h. par suite de saisie immobilière aux enchères publiques - Est 13 Lots de

COMMUNE DE GENAINVILLE (95)

I. 2 PARCELLES de BOIS de 14 ha 52 a 50 ca et 1 ha 72 a 05 ca ENSEMBLE de 16 ha 24 a 55 ca - M. à P. : 32.500 F

II. PARCELLE de BOIS de 4 ha 04 a 45 ca - M. à P. : 8.000 F

III. PARCELLE de BOIS de 3 ha 42 a 30 ca - M. à P. : 6.500 F

IV. 2 PARCELLES de BOIS de 30 ha 48 a 10 ca et 32 a 45 ca ENSEMBLE 30 ha 80 a 55 ca - M. à P. : 61.000 F

V. 2 PARCELLES de PRÉ de 4 ha 74 a 32 ca et 1 a 14 ca ENSEMBLE 4 ha 75 a 46 ca - M. à P. : 9.000 F

VI. PARCELLE de PRÉ de 3 ha 60 a 49 ca - M. à P. : 7.000 F

VII. PARCELLE de PRÉ de 4 ha 27 a 53 ca - M. à P. : 8.500 F

VIII. PARCELLE de PRÉ de 52 a 97 ca - M. à P. : 1.000 F

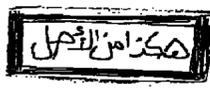
COMMUNE D'OMERVILLE (95)

IX. 2 PARCELLES DE PRÉ 31 a 28 ca et 2 a 48 ca - M. à P. : 5.500 FRANCS

X. 2 PARCELLES DE PRÉ 3 a 45 ca et 5 a 04 ca ENSEMBLE 13 a 49 ca - MISE A PRIX 300 F.

XL PARCELLE DE PRÉ de 5 ha 19 a 50 ca - M. à P. : 10.500 F

S'adresser : M^{re} MALHERBE, avocat, Pontoise (95) - 464-17-18



1000 de 1.50

LES INTERNATIONAUX
le sucre entre la C.E.E.
six candidats à l'association
provisionnement européen

Faits et chiffres
Philippe Lemaire
L'union européenne...

ADJUDICATION
FRANT AUX LILAS (95)
TOUS COMMERCES

LE (95)
M. A. P. 32.500 F
M. A. P. 6.000 F
M. A. P. 6.500 F
M. A. P. 32.450 F
M. A. P. 61.000 F
M. A. P. 1.000 F
M. A. P. 8.500 F
M. A. P. 1.000 F
M. A. P. 10.500 F

LES MARCHÉS FINANCIERS

EURO-OBLIGATIONS

Extraordinaire renaissance
Après une forte baisse à la veille du week-end, le marché est hésitant.

LONDRES

Table with columns: Valeurs, Cloture, Cours. Lists various financial instruments and their prices.

B. A. L. O.

Le BALO du 3 février 1975 publie notamment les opérations suivantes: Société anonyme d'approvisionnement Guyenne et Gascogne...

MARCHE MONÉTAIRE

Table showing monetary market data with columns: Valeurs, Cloture, Cours.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

Table showing dollar exchange rates in Tokyo.

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

MERLIN-GÉRIN. L'augmentation de capital annoncée s'effectuera sur la base de deux actions nouvelles pour cinq anciennes...

INDICES QUOTIDIENS

Table of daily indices including C.A. 100, C.A. 200, and C.A. 300.

VALEURS

Main table of stock values with columns: Valeurs, Cours, Dernier cours. Lists various companies and their stock prices.

BOURSE DE PARIS - 31 JANVIER - COMPTANT

Table of Paris stock exchange data for January 31, 1975, including various indices and stock prices.

MARCHÉ A TERME

Table of forward market data for various commodities and currencies.

COMPTE TENU DE LA BREVETÉ DE DÉLAI QUI NOUS EST IMPARTI POUR PUBLIER LA CARTE

Table of forward market data for various commodities and currencies.

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates for various currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table of gold market prices.

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

- 2-2. EUROPE
 - ITALIE : Le procès Volpudi est renvoyé pour la troisième fois.
- 4. ASIE
 - Corsets de route en Ethiopie - socialiste (V) par Jean-Claude Guillebaud ; d'importants renforts sont acheminés vers l'Érythrée.
- 4-5. AFRIQUE
 - SULTANAT D'OMAN : les mercenaires du Djeffar admettent que l'offensive des troupes iraniennes les menace sérieusement.
- 6 à 12. POLITIQUE
 - Le système de défense en question (II), par Jacques Isnard.
 - Le congrès du parti socialiste et celui des républicains indépendants.
 - Le comité central de l'U.D.R.
 - Les comités d'action lycéens préparent la réponse au projet de réforme de M. Haby.
 - Un appelé subit de graves services à Perpignan.
 - La cour d'appel d'Alger confirme trois non-lieu après des meurtres de Nord-Africains.
 - Un appelé subit de graves services à Perpignan.
 - Le dossier du nouveau secrétaire d'Etat.
 - Les objectifs de la nouvelle politique urbaine.

EUROPA
Pages 17 à 25

- L'union de la politique agricole commune.
- Faites vos jeux, l'Etat fera le reste.
- Les clés de la conjoncture.
- Consommation : Regardez dans votre assiette !
- Berlin, février 1975 : Comment tenir les jeunes ?

- 27. RELIGION
 - Mgr. Pécaril et le livre du Père Familier : « Autorité et goût de velours ».
- 28-29. ARTS ET SPECTACLES
 - « Giselle » au théâtre de Nancy.
 - MUSIQUE : hommage à Max d'Ollone.
- 30. UNESCO
 - Pékin désire accroître sa contribution à l'organisation.
- 35. SPORTS
 - RUGBY : la victoire de l'équipe de France sur celle de l'Angleterre : un mélange d'enthousiasme et d'ingéniosité.
 - SKI : la descente du Kandahar.
- 36-37-40. LA VIE ECONOMIQUE ET SOCIALE
 - CONJONCTURE : le plan de refroidissement doit céder la place à une phase de soutien des activités, déclare M. Fourcade ; le pétrole un représentant plus en 1985 que 40 % de l'énergie consommée en France.
 - SALAIRES : la FEN, F.O. et le C.F.T.C. occasionnent favorablement le projet d'accord dans la fonction publique.

LIRE EGAGEMENT
RADIO-TELEVISION (27)
Annonces classées (30 à 34) ; Aujourd'hui (35) ; Carnet (36) ; « Journal officiel » (38) ; Météorologie (39) ; Météo croisée (38) ; Finances (41).

Le numéro du « Monde » daté 2-3 février 1975 a été tiré à 532 000 exemplaires.

europcar
central réservations
645.21.25

COUVERTS ARGENTÉS
garantie 25 ans

Fabricant - Vente directe

FRANOR 70, RUE AMELOT, 75007-PARIS
N° St-Sébastien Ouv. 10 jours et samedi

A C D E F G H

Au cours de ses entretiens au Caire

M. Gromyko s'efforcera d'apaiser le mécontentement suscité en Égypte par l'ajournement de la visite de M. Brejnev

Venant de Damas, M. André Gromyko, ministre soviétique des affaires étrangères, était attendu lundi après-midi 3 février, au Caire, pour une visite de deux jours. Il devait rencontrer le président Sadate et signer trois accords concernant l'aide au développement de l'Égypte, les relations culturelles et l'ouverture de nouveaux consulats. On estime, dans les milieux dirigeants du Caire, que ce voyage a surtout pour but d'apaiser le mécontentement suscité au Caire par l'ajournement de la visite de M. Brejnev.

Dimanche, M. Gromyko s'est longuement entretenu avec le général Hafez El Assad, président de la République syrienne, en présence de M. Abdel Halim Khaddam, vice-premier ministre et ministre des affaires étrangères.

Les déclarations faites samedi soir, tant du côté soviétique que du côté syrien, avaient mis l'accent sur deux points : les « liens d'amitié véritable » entre l'U.R.S.S. et la nation arabe et la nécessité de réunir le plus rapidement possible la conférence de Genève.

Dimanche, en fin d'après-midi, M. Gromyko a rencontré M. Yasser Arafat, président du comité exécutif de l'Organisation de libération de la Palestine (O.L.P.). Selon une dépêche de l'agence Tass, publiée dans la soirée, le ministre soviétique a « réaffirmé la position de l'U.R.S.S. en ce qui concerne la nécessité d'une participation de plein droit des représentants de l'O.L.P. à la conférence de Genève ».

Si l'on en croit l'hebdomadaire américain *Newsweek*, les dirigeants égyptiens souhaiteraient diversifier leurs sources d'approvisionnement en matériel militaire. Selon ce journal, l'Égypte aurait conclu un plan de coopération pour la construction et avec des armements français et britanniques. Avant de se tourner

CETTE SEMAINE A BRUXELLES

Premiers contacts officiels entre le COMECON et la C. E. E.

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Des premiers contacts officiels entre des représentants de la C.E.E. et du COMECON auront lieu cette semaine à Bruxelles. La délégation de la C.E.E. est conduite par M. Wallenstein, directeur général des relations extérieures à la Commission de Bruxelles ; celle du COMECON, par M. Moïsemenko, qui est chef du département du commerce extérieur de cette organisation. Au cours de ces conversations, les deux parties vont examiner selon quelles méthodes on peut envisager de rendre plus étroites les relations entre la Communauté et les pays de l'Est.

En septembre 1974, M. Fedalef, secrétaire général du COMECON, avait envoyé une lettre à Bruxelles invitant M. Ortoli, le président de la commission, à se rendre à Moscou (le *Monde* du 29-30 septembre). La commission a très favorablement accueilli cette invitation mais exprimé le souhait que les premiers contacts s'effectuent au niveau des hauts fonctionnaires. Cette formule ayant été acceptée, la mission de M. Wallenstein a pour but de préparer la venue de M. Ortoli, autrement dit d'une part, de sonder les représentants du COMECON sur la nature de la collaboration qu'ils souhaitent établir avec la C.E.E. d'autre part, de les éclairer sur ce que sont les intentions de cette dernière.

L'objectif de la C.E.E. est de favoriser une normalisation aussi complète que possible de ses relations avec chacun des pays de l'Est européen. La commission, qui, aux termes du traité de Rome, est désormais chargée de gérer la politique commerciale des Neuf, est prête à négocier avec les Etats socialistes qui en manifesterait l'intention, et elle a conçu à cet effet un schéma d'accord commun.

Les pays socialistes sous la pression de l'U.R.S.S. n'ont pas encore répondu à cette invitation. L'Union soviétique peut-on penser, préférerait que les relations entre la Communauté et les pays socialistes s'organisent par le truchement du COMECON ce qui lui permettrait de renforcer son emprise sur la politique économique extérieure de ses voisins. Ce qui ne parvient pas forcément le même point de vue.

Mais, pour obtenir une liberté de manœuvre aussi grande que possible, il est prêt à accepter que des liens commerciaux soient tissés entre leur organisation intégrée, à savoir le COMECON, et la Communauté. Un certain nombre de problèmes d'intérêt

Avec « le Tube »

SOIRÉE THEATRALE POUR LE CHEF DE L'ETA

M. Valéry Giscard d'Estaing, entouré des membres de sa famille, a assisté samedi soir, à Théâtre Antoine, à la représentation de la comédie de Franz Goetz, « le Tube ». Le président de la République, qui était son quarante-neuvième anniversaire, avait profité d'un simple festival d'orchestre, une loge, et pour, dit-on, ne pas gêner le spectacle en attirant l'attention.

Quand le chef de l'Etat est invité dans une salle comble, les spectateurs lui ont fait une ovation, comme à la sortie où le public l'a attendu sur le trottoir pour l'applaudir. A l'entracte, M. et Mme Giscard d'Estaing se sont rendus dans les bureaux de la directrice du théâtre, Mme Simonne Berru pour s'entretenir et saluer le directeur, M. Jean-François Pascal Massetti, avec deux court, etc. Le pièce a semblé beaucoup au président à sa famille, ont rapporté d'émotions.

LA BAISSA DU DOLLAR REPREND : 4,2

Le dollar a recommencé à baïsser mardi sur tous les marchés de change, glissant de 2,24 francs suisses à Zurich, 2,34 à 2,32 Dfr à Francfort et 4,32 à 4,29 1/2 F à Paris.

Les milieux cambistes sont évidemment impressionnés par le plein du déficit budgétaire des Etats-Unis (lire page 36). En outre, espèrent que l'arrondissement de Kowek, lancé à la suite de l'ère du dollar, provoquera une réaffectation de banques centrales ; apparemment, il n'en a rien été.

Dale Carnegie



Dale Carnegie, fondateur

Sachez parler en public dans 4 mois

EXPRIMEZ VOS IDEES
Développez assurance et facilité de contacts.

Votre vie personnelle, professionnelle et sociale sera dynamisée par la méthode Carnegie, 100 % pratique, enseignée dans 36 pays.

Des anciens du Cours Dale Carnegie vous renseigneront à la conférence d'information gratuite.

Jeu 6 Fév. à 19 h.

Maison des Contrats, 8, rue Jean-Goujon 75008 Paris
M^{rs} Franklin-Roosevelt

Autres sessions à Bayonne, Bordeaux, Cannes, Grenoble, Lens, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nice, Nîmes, Pau, St-Etienne, Tarbes, Toulouse, Tours, ainsi que Bruxelles. Renseignements : G. Wayne, 354-61-06 et 354-61-32.

En Israël

Une sorte de « cabinet de guerre » restreint est constitué

De notre correspondant

Jérusalem. — Le conseil des ministres a mis fin, dimanche 2 février, à une grave anomalie constitutionnelle. Conformément à une recommandation de la partie du rapport de la commission Agranath publiée en avril 1974, Israël est désormais doté d'un organisme qui est officiellement chargé d'examiner toutes les questions relevant de la défense nationale et de préparer les textes qui donneront force de loi à ses décisions.

En enquêtant sur les origines de ce conseil, on apprend que le pays s'est trouvé lorsque la guerre de 1973 a éclaté, la commission Agranath a constaté qu'aucun loi ne faisait obligation au premier ministre — responsable qu'Israël n'a pas de Constitution — de consulter qui que ce soit avant de prendre des décisions portant sur la défense du pays.

David Ben Gourion, puis ses successeurs, se sont entourés d'une sorte de « cabinet de guerre » dans les moments graves, mais rien n'était légalement prévu pour la composition de ce cabinet. Depuis le 2 février 1974, cette lacune est comblée : la moitié des membres du gouvernement formeront, sous la présidence du premier ministre, la « commission interministérielle des affaires de sécurité ». Le texte adopté par le conseil des ministres indique toutefois que les décisions de cette commission devront être approuvées par le conseil des ministres, qui conserve le pouvoir d'exécution dans tous les domaines.

Le nouvel organisme permettra de dissiper les ambiguïtés — soulignées dans le rapport Agranath — qui régnaient depuis la création de l'Etat, dans les rapports entre le pouvoir civil et les forces armées.

L'une des questions urgentes que devra examiner la nouvelle commission sera sans doute la désignation du chef suprême des armées, fonction assurée jusqu'à présent par le chef de l'état-major général. On sait que la commission Agranath n'a pu fixer les responsabilités du général Dayan dans les « négociations » de la guerre d'octobre parce que, en sa qualité de ministre de la défense, il n'avait pas de pouvoir sur les forces armées, ce pouvoir étant exclusivement entre les mains du commandant en chef.

A. Sc.

Selon le « Washington Post »

L'U.R.S.S. AURAIT LIVRÉ A L'IRAK DES MISSILES SOL-SOL SCUD

M. Saddam Hussein, vice-président du conseil irakien du commandement de la révolution, a dénoncé, samedi 1^{er} février, les « visées expansionnistes » de l'Iran, qui, a-t-il dit, a accru son potentiel militaire sans aucun motif valable de défense nationale » et s'engage à poursuivre plusieurs années dans les affaires intérieures de l'Irak en soutenant ouvertement la rébellion kurde stéphane.

Le vice-président irakien, qui marquerait les travaux du congrès populaire pour la soutien de l'Irak contre les agressions israéliennes, a évoqué à l'appui des complots impérialistes visant à paralyser les forces progressistes dans la région.

A Beyrouth, l'envoyé spécial de « Washington Post », Jim Hoagland, croit savoir que l'Union soviétique a fourni récemment à l'Irak des missiles sol-sol Scud munis d'ogives conventionnelles. Le journaliste américain, qui cite des rapports des services de renseignements occidentaux, affirme que de nouveaux groupes d'experts militaires soviétiques ont été signalés en Irak. Ces experts seraient chargés du maintien des missiles Scud, qui demeureraient sous contrôle soviétique. Jim Hoagland fait état, à ce propos, de l'avis des spécialistes militaires occidentaux, selon lesquels les missiles Scud ne peuvent être utilisés contre les forces irrégulières kurdes et serviraient plutôt d'arme de dissuasion dirigée contre l'Irak.

LE SÉNATEUR MANSFIELD PRÉCONISE LE RETRAIT DES FORCES AMÉRICAINES STATIONNÉES A TAIWAN

Washington, (A.P.). — Dans un rapport à la commission des affaires étrangères du Sénat sur son récent voyage en Chine populaire, le chef de la majorité démocrate, M. Mike Mansfield, sénateur du Montana, déclare que les liens des Etats-Unis avec la Chine nationaliste font obstacle aux progrès vers une normalisation des relations entre Washington et Pékin.

Sans aller jusqu'à préconiser l'interruption des relations diplomatiques avec le gouvernement de Taïwan, le sénateur recommande le retrait des cinq mille militaires américains stationnés dans la grande île et le rétablissement d'une détente sino-américaine de « rétrograde du passé ».

M. Mansfield fait observer que la Chine communiste ne se satisfait pas de l'établissement d'une ambassade à Pékin et d'un bureau de liaison à Taïpei, c'est-à-dire le contraire de la formule en vigueur actuellement.

Une Sélection

EBENISTERIE
MEUBLES TRES DIVERS
SIEGES - ALCOVES
ELEMENS D'INTERIEUR
MEUBLES LITS
TOUTS BOIS ET MATERIAUX
TOUTES FINITIONS

TAPESSERIE
SIEGES TRES DIVERS
DORMIS - SEAIRES
DRESSING - CASSINES
CANAPES LITS
LITS CLASSIQUES
RESEAU - RESEAU FERMETES
TENTURES MURALES

TOUTS TRAVAUX
NEUF ET RESTAURATION
INSTALLATIONS - DECORATION

Styles et contemporain.

a. Meyssignac
ATELIER-MAGASIN
BUREAU D'ETUDES
DANS NOS IMMEUBLES 2500 M²
42-44, FAUBOURG ST-ANTOINE
PARIS 12 - BASTILLE
PARKING
CONSEILS - DESSINS - PROJETS - DEVIS
343-96-31 3 LIGNES

A PARTIR DE DEMAIN MARDI 4 FÉVRIER GRANDE VENTE EXPOSITION DE TISSUS D'AMEUBLEMENT

Un panorama complet de tous les nouveaux tissus-décoration, du style « Haute Epoque » au contemporain, en stock, à des prix très intéressants.

de 10 F à 175 F le mètre

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

ANJOU

15^e

19, RUE DE LOURMEL

habitable
immédiatement

PRIX FERMES

2 PIECES
entièrement équipées

SOLEIL

ANJOU 09.99
7, Bd. MALESHERBES, PARIS 6^e

Une page qui parle ?

Le Système «SOUND-PAGE» 3M

Je désire recevoir une documentation complète sur ce système. Il permet d'écrire au recto d'une simple feuille qui peut être manuscrite, dactylographiée, imprimée ou photocopiée, et d'enregistrer au verso (recouvert d'un oxyde magnétique) aussi simplement qu'avec un magnétophone traditionnel.

Nom et fonction : _____

Société : _____

Adresse : _____

3M propose deux autres systèmes audio-visuels : la RÉTROPROJECTION et le «SOUND-ON-SLIDE» ou «dispositif qui parle».

3M France - B.P. 120 - 75019 Paris - Tél. 302.80.80 - Poste 6137

3M AUDIO-VISUEL

former, informer, communiquer.

